

**AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI KEUANGAN PADA
PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG**



Skripsi Oleh:

M. TAUFIK HIDAYAT

01091403071

Akuntansi

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih
Gelar Sarjana Ekonomi**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI**

2014

ABSTRAK

Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang

**Oleh :
M. Taufik Hidayat**

PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang merupakan sebuah anak perusahaan dari PT. Pupuk Indonesia (Persero) yang bergerak dibidang industri, perdagangan, jasa dibidang perpupukan, dan lainnya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menilai efektivitas fungsi keuangan pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang agar dapat diketahui kekurangan dan kelemahan yang ada didalam pengelolaan dan pelaksanaan fungsi keuangan sehingga dapat dilakukan perbaikan-perbaikan yang diperlukan di masa yang akan datang.

Metode analisis yang digunakan adalah dengan menggunakan tahapan audit manajemen, yaitu persiapan pemeriksaan, pengujian pengendalian manajemen, pemeriksaan lanjutan, kemudian tahapan pelaporan yang berupa rekomendasi untuk tindak lanjut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa fungsi keuangan pada PT. Pupuk Sriwijaya Palembang belum sepenuhnya berjalan efektif meskipun perusahaan telah memiliki struktur organisasi, pembagian tugas dan tanggung jawab, standar operasional prosedur (SOP), kebijakan yang jelas dan memadai. Berdasarkan hasil penelitian masih terdapat kelemahan yang terjadi terkait fungsi keuangan perusahaan.

Kata Kunci : Audit Manajemen, Fungsi Keuangan, Efektivitas.

ABSTRACT

Management Audit Of Financial Function In PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang

**By :
M. Taufik Hidayat**

PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang is a subsidiary of PT. Pupuk Indonesia (Persero) which is engaged in industry, trade, service in fertilizing, and others. The purpose of this study was to assess how the effectiveness of the finance function at PT . Palembang Sriwidjaja fertilizer in order to know the shortcomings and weaknesses in the management and implementation of financial functions so that it can be done the necessary improvements in the future.

The analytical method used a management audit steps, namely preparation of examination, test management control, further investigation , then the reporting steps in the form of recommendations for follow-up .

The results showed that the finance function at PT . Pupuk Sriwijaya Palembang has not fully been effective even if the company has an organizational structure , division of tasks and responsibilities, standard operating procedures (SOP), policies are clear and adequate. Based on the research results, there are still weaknesses that occur related to the company financial functions .

Key Words: Management Audit, Financial Function, Effectiveness.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi yang berjudul **“Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang”**. Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai bagaimana efektivitas fungsi keuangan di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Ketua Jurusan
3. Sekertaris Jurusan
4. Para dosen penguji yang telah membantu memberikan kritik dan saran
5. Orang Tua

Palembang, 5 Maret 2014

Penulis,
M. Taufik Hidayat

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir tingkat sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik moril maupun materil dalam penulisan skripsi ini, antara lain :

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak Prof. Dr. Taufiq, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Ibu Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak, selaku Ketua Program S1 Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang dan Anggota Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, perhatian, pengertian, serta saran-saran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan..
4. Bapak Ahmad Subeki, SE, MM, Ak, selaku ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Bapak H. Aspahani, S.E, M.M, Ak. selaku Ketua Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, perhatian, kesabaran, serta saran-saran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Seluruh Dosen yang secara ikhlas memberikan ilmu kepada penulis selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

7. Staf tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuannya yang telah begitu baik sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini nantinya.
8. Kedua orang tuaku (BGD. Nurkasdi dan Ratna Juita), kakak dan adikku serta keluargaku yang telah memberikan semangat dalam hidup ini serta doanya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-temanku Ardi Dalsim, Agung Hercules, Adhe Godbless, Akmal Purwa, Abdi Kubu, Bryhan Mesum, Cece Venny, Daniel Bontet, Ferdi Ipank, Hendri Syech, Okky Onois, Okik Potter, Patuan, Robby Byla dan semua teman-teman Akuntansi B serta satu angkatan yang tidak mungkin penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuannya selama ini.
10. Rizky Amelia Putri untuk dukungan dan semangatnya baik secara langsung maupun tidak langsung.
11. Kakak-kakak tingkat dan adik tingkat. Terima kasih atas bantuannya baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga segala bantuan yang tidak ternilai harganya ini mendapat imbalan disisi Allah SWT, Amin.

Penulis,

M. Taufik Hidayat

SURAT PERNYATAAN

Kami dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dari mahasiswa:

Nama Mahasiswa : M. Taufik Hidayat
NIM : 01091403071
Jurusan : Akuntansi
Judul : Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Pupuk
Sriwidjaja Palembang

telah kami periksa cara penulisan *grammar*, maupun susunan *tensesnya* dan kami setuju untuk diletakkan pada lembar abstrak.

Palembang, 5 Maret 2014

Pembimbing Skripsi

Ketua,

Anggota,

H. Aspahani SE, MM, Ak.
NIP. 196607041992031004

Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak.
NIP. 196503111992032002

Mengetahui,
Ketua Program

Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak
NIP. 196503111992032002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : M. Taufik Hidayat
NIM : 01091403071
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Pengauditan Manajemen
Fakultas : Ekonomi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul :

**AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI KEUANGAN PADA
PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG**

Pembimbing:

Ketua : H. Aspahani, SE. MM. Ak.
Anggota : Hj. Rina Tjandrakirana DP. SE.MM.Ak.
Tanggal Ujian : 5 Maret 2014

adalah benar hasil karya Saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan Saya ini tidak benar dikemudian hari, Saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Palembang, 5 Maret 2014
Pembuat Pernyataan,

M. Taufik Hidayat

NIM: 01091403071

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI KEUANGAN PADA

PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG

Disusun oleh :

Nama : M. Taufik Hidayat
Nim : 01091403071
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif.

Tanggal Persetujuan Dosen Pembimbing

Tanggal: Ketua,

H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Tanggal: Anggota,

Hj. Rina Tjandrakirana DP, S.E., M.M., Ak
NIP. 196503111992032002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI KEUANGAN PADA PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG

Disusun Oleh:

Nama Mahasiswa : M. Taufik Hidayat
NIM : 01091403071
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/ Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 5 Maret 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Palembang, 5 Maret 2014

Ketua

Anggota

Anggota

H. Aspahani, SE. MM. Ak.
NIP. 196607041992031004

Hj. Rina Tjandrakirana DP. SE.MM.Ak.
NIP. 196508161995121001

Eka Meirawati, S.E.,M.Si.,Ak
NIP.196905251996032001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Ahmad Subeki, SE, MM, Ak
NIP. 196508161995121001

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Sesuatu yang belum dikerjakan seringkali tampak mustahil untuk dilakukan,
namun semuanya akan berubah ketika kita telah berhasil melakukannya
dengan baik”*

(Evelyn Underhill)

**“Sesungguhnya salatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanyalah untuk
Allah, Tuhan seluruh alam”**

(Q.S. Al-An'am: 162)

Hasil karya ini kupersembahkan kepada:

- **Kedua orang tuaku**
- **Saudara-saudaraku**
- **Sahabat-sahabatku**
- **Almamaterku**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x

DAFTAR GAMBAR.....

xi

ABSTRAK DALAM BAHASA INDONESIA.....

xii

ABSTRAK DALAM BAHASA INGGRIS

xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang..... 1

1.2. Rumusan Masalah

5

1.3. Tujuan Penelitian

5

1.4. Manfaat Penelitian

6

1.5. Sistematika Penulisan 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Audit Manajemen 9

2.1.1. Pengertian Audit Manajemen9

2.1.2. Tujuan dan Manfaat Audit Manajemen 11

2.1.3. Ruang Lingkup dan Sasaran Audit Manajemen 13

2.1.4. Perbedaan Audit Manajemen dan Audit Keuangan14

2.1.5. Tipe Audit Manajemen 16

2.1.6.	Karakteristik Audit Manajemen	17
2.1.7.	Prinsip Dasar Audit Manajemen	18
2.1.8.	Pelaku Audit Manajemen	19
2.1.9.	Tahap-Tahap Audit Manajemen	20
2.1.10.	Laporan Hasil Audit	23
2.2.	Fungsi Keuangan	25
2.2.1.	Pengertian Keuangan	25
2.2.2.	Kegiatan Fungsi Keuangan	26
2.2.3.	Prosedur Pengendalian Fungsi Keuangan	26
2.3.	Audit Manajemen Fungsi Keuangan	27
2.3.1.	Tujuan Audit Manajemen Keuangan	27
2.3.2.	Sumber Kriteria untuk Evaluasi	27
2.3.3.	Program Audit Manajemen Keuangan	30
2.3.4.	Prinsip Manajemen Keuangan	30
2.3.5.	Kriteria Perencanaan Keuangan	31
2.3.6.	Prinsip Organisasi	33
2.3.7.	Prinsip Sistem Informasi Akuntansi	35
2.3.8.	Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen	35
2.4.	Penelitian Terdahulu	36

BAB III METODE PENELITIAN

3.1.	Ruang Lingkup Penelitian	39
3.2.	Rancangan Penelitian	39
3.3.	Jenis dan Sumber Data	40
3.4.	Metode Pengumpulan Data	41

3.5.	Metode Analisis	42
------	-----------------------	----

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1.	Gambaran Umum Perusahaan	43
4.2.	Bentuk Perusahaan	47
4.3.	Tata Letak PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	50
4.4.	Visi dan Misi PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	50
4.4.1.	Visi Perusahaan	50
4.4.2.	Misi Perusahaan	50
4.5.	Nilai-Nilai dan Budaya PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	51
4.6.	Struktur Organisasi PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	51
4.7.	Pelaksanaan Fungsi-Fungsi Manajemen Keuangan	59
4.7.1.	Departemen Akuntansi	60
4.7.2.	Departemen Anggaran	62
4.7.3.	Departemen Keuangan	65

BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN

5.1.	Pelaksanaan Persiapan Pemeriksaan	68
5.2.	Pengujian Pengendalian Manajemen	69
5.3.	Pemeriksaan Lanjutan Atas Fungsi Keuangan.....	73
5.3.1.	Departemen Akuntansi	74
5.3.2.	Departemen Anggaran	76
5.3.3.	Departemen Keuangan	78
5.4.	Pelaporan dan Tindak Lanjut	79

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan84

6.2. Saran85

DAFTAR PUSTAKA87

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Di era globalisasi ini persaingan usaha semakin kompleks dan ketat. Perusahaan-perusahaan saling bersaing untuk melakukan perbaikan terhadap aktivitas atau kegiatan operasional perusahaannya demi mencapai tujuan yang telah dibuat perusahaan. Oleh karena itu perusahaan dituntut untuk mampu mengelola dan memanfaatkan berbagai sumber daya yang dimiliki agar dapat memberikan kontribusi yang terbaik bagi perusahaan.

Pada dasarnya perusahaan bertujuan mengupayakan keberlangsungan perusahaan harus meningkatkan kinerjanya. Tujuan perusahaan tersebut dilakukan dengan memperoleh laba semaksimal mungkin dengan memperhatikan tanggungjawab dari *stakeholder* dimana sumber dana perusahaan itu berasal. Untuk pencapaian tujuan tersebut tentu harus ditunjang oleh sistem perencanaan dan pengendalian yang baik dalam sebuah perusahaan. Sistem perencanaan dan pengendalian disini mempunyai arti bagaimana seorang pemimpin mampu melihat fenomena-fenomena yang ada di lingkungan internal maupun lingkungan eksternal perusahaan untuk digunakan dalam memecahkan berbagai persoalan guna mewujudkan visi dan misi perusahaan.

Melihat akibat dari persoalan tersebut, pihak manajemen perusahaan tentu membutuhkan sebuah alat ukur atau sarana yang dapat mendeteksi apakah kegiatan operasional sebuah perusahaan telah berjalan dengan kriteria atau standar

yang telah ditetapkan sehingga efisiensi dan efektivitas dapat tercapai. Pada umumnya alat ukur atau sarana yang digunakan untuk mengukur selama ini oleh pihak manajemen perusahaan adalah audit manajemen.

Audit manajemen ataupun pengawasan intern merupakan kebijakan dari prosedur spesifikasi yang dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai bagi manajemen, bahwa sasaran dan tujuan penting bagi manajemen perusahaan dapat dipenuhi. Manajemen audit adalah suatu pemeriksaan terhadap kegiatan operasi suatu perusahaan, termasuk kebijakan akuntansi dan kebijakan operasional yang telah ditentukan manajemen, untuk mengetahui apakah kegiatan operasi tersebut sudah dilakukan secara efektif, efisien dan ekonomis.

Dikatakan efisien apabila telah bertindak dengan cara yang dapat meminimalisir kegiatan atau pemborosan sumber daya dalam menghasilkan sesuatu. Efektif berarti produk akhir suatu kegiatan operasional telah mencapai tujuannya baik ditinjau dari segi kualitas maupun kuantitas hasil kerja dalam batas waktu yang ditetapkan. Sedangkan ekonomis cara penggunaan barang secara hati-hati agar memperoleh hasil yang baik. Audit manajemen menyediakan analisis, penilaian-penilaian, rekomendasi, nasihat dan informasi mengenai kegiatan yang diperiksanya. Pada akhirnya bertujuan untuk membantu menyelesaikan setiap masalah yang sedang dihadapi oleh organisasi perusahaan.

Audit manajemen dapat dilakukan pada semua aspek yang ada dalam perusahaan, yang umumnya meliputi audit manajemen fungsi keuangan, fungsi pemasaran, fungsi sumber daya manusia, fungsi pembelian, fungsi produksi, audit

kepastian mutu dan audit pengolahan data elektronik (PDE). Salah satu fungsi manajemen yang memiliki peran yang begitu penting ialah departemen keuangan.

Pada perusahaan berskala besar, kegiatan operasional dan biaya yang ada begitu kompleks sehingga peran departemen keuangan menjadi sangat penting. Informasi dari fungsi keuangan menjadi input penting manajemen tingkat atas dalam proses pengambilan keputusan untuk peningkatan kinerja perusahaan. Didalam struktur organisasi perusahaan selalu ada satuan kerja tersendiri yang khusus menangani bidang keuangan, dengan nama apapun satuan kerja itu dikenal, seperti departemen, divisi, biro, bagian, dan lain sebagainya, tergantung pada tradisi perusahaan dan struktur organisasi yang digunakan.

Departemen keuangan mempunyai peran strategis dalam pengambilan keputusan tentang investasi, pendanaan, dan pengelolaan aktiva yang dapat menentukan kelangsungan hidup perusahaan. Departemen keuangan menuntut bagaimana manajemen keuangan harus mampu merancang perencanaan sematang mungkin baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang yang menjadi acuan bagi fungsi keuangan tersebut. Akan tetapi, dalam mengoperasikan fungsi keuangan secara efisien, efektif dan ekonomis justru bertolak belakang dengan apa yang diharapkan.

Audit manajemen keuangan adalah pengevaluasian terhadap efisiensi dan efektivitas operasi perusahaan. Audit manajemen keuangan digunakan untuk menganalisis, menilai, meninjau ulang dan menimbang hasil kerja perusahaan dibandingkan dengan berbagai standar yang telah ditentukan atau pedoman yang ditentukan oleh perusahaan. Proses pemeriksaan selalu mencakup aktivitas

mengumpulkan dan mengevaluasi bukti yang dianggap sedang dilakukan. Audit manajemen keuangan sendiri bertujuan untuk mengevaluasi kegiatan perusahaan dalam hubungannya untuk menetapkan keefektifan, efisiensi dan kebijaksanaan pimpinan teratas tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan perusahaan. Dimana melalui kegiatan ini akan dapat ditemukan hal-hal yang dapat menjadi masalah dimasa depan atau kelemahan-kelemahan dalam praktek keuangan yang dilakukan perusahaan, sehingga dapat dilakukan perbaikan secepat mungkin.

PT. Pusri Sriwidjaja Palembang merupakan salah satu perusahaan yang besar dan salah satu badan usaha milik negara (BUMN) di Indonesia yang bergerak di bidang Industri, perdagangan, jasa di bidang perpupukan, petrokimia, agrokimia, agro industri dan kimia lainnya. PT. Pupuk Sriwidjaja memiliki sautu kegiatan atau aktivitas perusahaan yang sangat kompleks. Dalam meningkatkan dan mempertahankan eksistensinya didunia bisnis, perusahaan harus mampu menerapkan praktek-praktek manajemen yang sehat dan sesuai dengan kebutuhan manajemen terutama dalam bidang keuangan perusahaan.

Untuk itu perusahaan perlu mengevaluasi dan menilai praktek-praktek pada bagian keuangan perusahaan agar dapat mengetahui apakah fungsi bagian keuangan sudah melaksanakan fungsinya dengan baik dalam mendukung tercapainya tujuan perusahaan. Karena dalam prakteknya pasti selalu ada saja kekurangan-kekurangan yang mungkin terjadi terkait pelaksanaan kegiatan atau aktivitas keuangan perusahaan baik itu yang terjadi karena kesalahan sistem, human error, ataupun karena perubahan zaman yang menuntut perusahaan perlu dan harus untuk melakukan penyesuaian atau perbaikan secara berkesinambungan

terhadap aktivitas atau kegiatan perusahaan demi tercapainya tujuan yang telah direncanakan dan demi kegiatan atau aktivitas perusahaan yang lebih baik.

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG dengan judul **"AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI KEUANGAN PADA PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG"**.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dari latar belakang di atas, maka pokok permasalahan yang akan diangkat penulis dalam penelitian ini adalah:

- Apakah fungsi keuangan pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang selama ini sudah berjalan secara efektif?

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan yang hendak dicapai dari penelitian ini, adalah:

1. Untuk menilai apakah fungsi keuangan yang dilaksanakan pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang telah berperan dan berjalan efektif bagi perkembangan perusahaan.
2. Memberikan rekomendasi terhadap temuan-temuan yang mengindikasikan ketidak efektifan pada fungsi keuangan PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.
3. Untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

1.4. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini diantaranya sebagai berikut:

1. Bagi Penulis

Penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan secara mendalam dibidang audit khususnya mengenai audit manajemen fungsi keuangan dan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

2. Bagi Pembaca dan Peneliti Lain

Diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan referensi perpustakaan dan bahan masukan untuk penelitian sejenis juga dapat melakukan pembahasan lebih lanjut mengenai audit manajemen pada fungsi keuangan.

3. Bagi Perusahaan

Diharapkan dari hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi pemikiran dan masukan berupa saran perbaikan kepada pihak manajemen perusahaan. Sehingga dapat digunakan dalam mengambil langkah yang lebih baik dimasa datang guna terciptanya efisiensi, efektivitas, dan ekonomis bagi fungsi keuangan dalam menjalankan operasinya.

1.5. Sistematika Skripsi

Untuk mendapatkan gambaran yang jelas mengenai skripsi ini, penulis membuat sistematika penulisan dengan membaginya dalam beberapa bab yang memiliki hubungan satu dengan yang lain. Adapun susunannya adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini merupakan pengantar materi sebagai pendahuluan yang menguraikan secara garis besar mengenai latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika pembahasan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai teori-teori yang berhubungan dengan penelitian ini, yaitu pengertian audit manajemen, tujuan dan manfaat audit manajemen, ruang lingkup dan sasaran audit manajemen, perbedaan audit manajemen dan audit keuangan, tipe audit manajemen, karakteristik audit manajemen, prinsip dasar audit manajemen, pelaku audit manajemen, tahap-tahap audit manajemen, laporan hasil audit.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini menguraikan bagaimana cara metode penelitian yang digunakan, tentang lokasi penelitian, jenis data, sumber data, metode pengumpulan data, dan metode analisis untuk menjelaskan hasil dari penelitian yang dilakukan.

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Dalam bab ini akan diuraikan gambaran umum perusahaan yang meliputi sejarah singkat PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, aktivitas PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, visi dan misi PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, serta struktur organisasi dan pembagian tugas PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.

BAB V PEMBAHASAN

Pada bab ini akan menjelaskan usaha untuk mencapai tujuan penelitian, Dimana penulis akan menganalisis penerapan audit manajemen pada bagian keuangan perusahaan.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini akan dijelaskan apa saja yang menjadi kesimpulan dari pembahasan yang berkaitan dengan objek yang telah diteliti, sehingga dapat memberikan saran atau rekomendasi yang relevan dan berguna nantinya untuk perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Bhayangkara, IBK. 2008. *Audit Manajemen: Prosedur dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Arens, A. Alvin dan James K. Loebbecke, *Auditing Pendekatan Terpadu*. Buku Dua, Diterjemahkan oleh Amir Abadi Jusuf, Edisi Indonesia, Jilid 2, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2008.
- Mulyadi. 2008. *Auditing*, Edisi ke-6, Buku Satu, Jakarta: Salemba Empat.
- Agoes, Soekrisno. 2008. *Auditing (Pemeriksaan Akuntan Oleh Kantor Akuntan Publik)*. Jakarta: Salemba Empat.
- Supriyono, R.A. 2006. *Pemeriksaan Manajemen dan Pengawasan Pemerintahan Indonesia*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.
- Susilo, Willy. 2006. *Audit Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Vorqistama Binamega.
- Prameswari, Mesa. 2008. *Audit Operasional Atas Prosedur Pemberian Kredit Untuk Meningkatkan Efektivitas Pada PT.BNI (Persero) Tbk wilayah 02 Padang*. Universitas Andalas. Padang
- Admawarti. 2006. *Audit Operasional Pengelolaan Dana Kompensasi Subsidi Bahan Bakar Minyak Bidang Kesehatan*. Padang
- Bartholomeus, Elvira. 2011. *Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Tirta Makna Bahagia Makassar*. Jurnal UNHAS.
- <http://muliadinur.wordpress.com>. "Teknik Penulisan Daftar Pustaka" diakses tanggal 15 Mei 2013.