

**PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA KONSTRUKSI TERHADAP
PROSENTASE LABA MELALUI ANGGARAN SEBAGAI
TOLOK UKUR PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI
PT. TOTA AGUNG LESTARI**

S
657.4207
PAR
r
2005

R. 12351-
Rp. 12433



DISUSUN OLEH :

NAMA : UCOK INGOL PARAMA

NIM : 01003130026

**FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDERALAYA**

2005



PT. TOTA AGUNG LESTARI

(T. A. L.)

CONTRACTOR LEVERANSIR

Jalan Mayjend. D.I. Panjaitan No. 83 Telp. 323380

M E D A N

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini Saya sebagai pimpinan dari PT.Tota Agung Lestari menyatakan bahwa mahasiswa Universitas Sriwijaya di bawah ini :

Nama : Ucok Ingoi Parama

Nim : 01003130026

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Program : S-1

Telah melakukan pengamatan dan proses pembelajaran di PT. Tota Agung Lestari dari tanggal 26 Februari 2005 s/d 10 Maret 2005 dengan baik.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dan Saya harap dapat dipergunakan sebaik-baiknya.

Medan, 11 Maret 2005

PT. Tota Agung Lestari

PT. TOTA AGUNG LESTARI
CONTRACTOR - LEVERANSIR
JALAN MAYJEND. D.I. PANJAITAN NO. 83 MEDAN
(Oscar Fransiskus)

Direktur

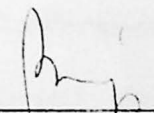
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ucok Ingol Parama
NIM : 01003130026
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah Pokok : Seminar Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Pengendalian Biaya Konstruksi Terhadap
Prosentase laba Melalui Anggaran Sebagai Tolok
Ukur Pada Perusahaan Jasa Konstruksi PT. Tota
Agung Lestari

Panitia Pengawas Skripsi :

Tanggal :

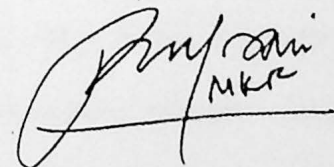
Ketua Panitia :



Dra. Rina Tjandrakirana, Ak, MM

Tanggal :

Anggota :



Dra. Relasari, Ak, Msi

KATA PENGANTAR

Berkat rahmat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kekuatan dan keteguhan hati, sehingga Saya berhasil menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini dengan judul : PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA KONSTRUKSI TERHADAP PROSENTASE LABA MELALUI ANGGARAN SEBAGAI TOLOK UKUR PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI PT. TOTA AGUNG LESTARI MEDAN.

Sebagai suatu penulisan ilmiah, penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberikan sumbangan yang baik untuk ilmu pengetahuan, khususnya ilmu akuntansi dan kepada masyarakat luas. Penulis benar-benar menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang membangun penulis terima dengan segala kerendahan hati.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Dekan Fakultas Ekonomi, Ibu Dra. Rina Tjandrakirana, Ak, MM dan Ibu Dra. Relasari, Ak, Msi, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam proses menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebijaksanaan dan kesabaran, serta Bapak Drs. Yusuf Haryono, MM, Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik..

Dan pada akhirnya penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada kedua orang tuaku, Mama dan Papa tercinta, yang telah mendukungku dalam segala hal baik dukungan motivasi maupun materi, kedua kakakku yang selalu

mendoakan Penulis agar bisa segera selesai menyelesaikan karya tulis ini, dan terima kasih penulis juga kepada seluruh teman-teman baik yang sudah tamat terlebih dahulu maupun yang masih dalam masa perjuangan. Dan yang tidak kalah pentingnya, Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Direktur PT. Tota Agung Lestari beserta seluruh karyawan di perusahaan tersebut, yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing Penulis selama berada di perusahaan tersebut.

Semoga Tuhan Yang Maha Pengasih selalu melindungi dan memberikan rahmat-Nya kepada kita semua, AMIN.

Palembang, 22 April 2005

Penulis

MOTTO

"Hormatilah Orang Tua mu Seperti Engkau Menghormati dan Mengagungkan Tuhan"
(Motto I by My Own)

"Lebih Baik Terlambat Dari Pada Tidak Sama Sekali)
(Motto II by My Own)

"Manusia Hanya Bisa Berdoa dan Berusaha Tetapi Tuhan-lah yang Menentukan"
(Motto III by My Own)

"Love will Never Die"
(Motto IV by My Own)

PERSEMBAHAN UNTUK:

- ☉ My Best Friend "Jesus"
- ☉ My Ma & Pa
- ☉ My Sisters
- + My Family
- ☉ My Lectures
- ◆ My Never Ending Love
- "LELES"

UCAPAN TERIMA KASIH-KOE :

Di sini Saya mau mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- ❖ My best friend "Yesus Christ" yang sudah menjagaku selama ini dan memberikan perlindungan seutuhnya sampai dengan Saya menyelesaikan kuliah ini. *It will not gonna be happened without Your Hand.*
- ❖ My Ma & Pa, Makasih banyak ma_pa udah ngebiayain kuliahku, mudah-mudahan Boy bisa segera dapetin kerjaan, jadi ma & pa dah gak punya beban apa-apa lagi. Doain Boy ye!! Maaf juga kalo Boy sering ngebohong n ngeselin ma & pa, *You're My Lovely in this world.*
- ❖ Kak Rin n Kak Tun, thanks udah ngasih motivasi terus-terusan, makasih juga dah ngedoain biar aku cepet kelar n dan ngirimin stuff yang keren-keren. Mudah-mudahan aku bias ngikutin jejak kalian secepatnya ya..
- ❖ To all my lovely family baik yang di Medan maupun di Jakarta, thanks buat supportnya selama ini, semoga aku bias jadi seperti yang kalian harepin.
- ❖ BG 2405 n BG 6670, kalian berdua selalu jadi temen setiaku, kemana aku pergi kalian hampir setiap saat nemenin aku, sorry kalo aku belakangan ini kurang ngerawat kalian. *I love u all.*
- ❖ 08127129082, kamu jadi sarana komunikasi yang sangat berguna bagi aku, moga-moga tariff pulsa kamu gak naik terus ya..
- ❖ Seluruh Dosen yang sudah membimbingku dari mulai aku kuliah sampai aku kelarin kuliahku ini, maafin kalo ada kesalahan baik yang disengaja maupun yang tidak.. Buat Bu Rina, Bu Reta n Pak Sulaiman, Makaaaaaassssiiiihh nian buat suasana kompre n nilai yang sudah kalian ciptakan..
- ❖ All My Best Friends in Campus baik yang udah kelar duluan, yang seperjuangan n yang masih berjuang :
 - Rika, oy mon akhirnya biso kelar jugo, thanks 4 everything..
 - Defoed, Prut thanks buat masukan-masukan n suggest yang u kasih ye selama pas kito kuliah n pas aku nyusun, moga-moga u biso cepet jadi pegawai tetep Bank Sumsel..
 - Doil n Saleh, eee cepet-cepetlah kelarin kuliah kamu ya, makasih nian buat help yang sudah kalian kasih selama kito kuliah, *Keep Our Secret* ea..
 - Nina Dhania, aku doain cepet dapat gawean baru n ketemu dengan seoulmaternya..
 - PLISI Gilo, ea aku kangen nian balik barong rame-rame cak daku, bokelakar betook, ngotake cewek, n much more lah, *you're my best deh.*
 - Opa n Indah, Kalian bduo dah bgawe galo di bank, so planning selanjutnya apo nih?? Tetap Langgeng ya..
 - Devia, Ema, Adi Batak..Thanks buat info-info selama kito nyusun sampe dengan kito kelar, kalo ado lokak bagi-bagi lur..
 - SLONTOKERS (Rehan, Hilmen, Eko->seperjuangan jugo-> Lord, Zronky, Sopran, Pram, DEU, Toss, Aeil Luberta Dorez, Budi Jambu, Dian Ladas), Tetap Kompak wak sampe kapan pun, **ok!!!**
 - Buat cewek-cewek blagak di Ekonomi n cewek-cewek yang punyo kenangan tersendiri dengan aku selama aku kuliah, ciyyee, maafin kesalahan n sikap yang pernah aku buat, **PISZZ.**

- ❖ Seluruh anak-anak Akuntansi 00, mokaasih buat kenangan-kenangan indah n tak terlupakan selama kita samo-samo.
- ❖ Yuk Ai (Aliyah), mokaasih dah ngurusin berkas-berkas kami walaupun kadang sambil cemberut...Ayuk manis deh.
- ❖ Sopir-sopir bis baik bukit maupun cinde yang dah nganter aku ke layo, inget-inget kalo nginjek gas...Jangan ladas igo.
- ❖ Ayuk-Ayuk kantin, yuk Oki utamanya, mokaasih buat makanan, kopi n bisa ngutang di tempat ayuk, aku pasti kangen nian samo suasana kantin kita, cayo ayuk.
- ❖ All my Teachers dari aku SD, SMP, SMA sampe aku ketar kuliah ini. Buat Ibu Fani yang Tercinta, maaf bu aku idak datang ke pemakaman ibu, aku nyesel nian, mudah-mudahan arwah ibu udah tenang di Sana dan dapat tñhapat di Sisi Yesus. Tetap doain aku n Fari ya Bu, moga-moga kami dua bisa damai dan bisa saling maafin, I love U Bu.
- ❖ Dan buat seluruh orang-orang yang sudah jadi bagian dalam hidup aku, temen2ku smua baik temen di rumah, di jogja, di kantin oki, di bengko, pokoknya yang kuanggap temen n nganggap aku temen...Cayo n PISZZ Broo.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Surat Keterangan	ii
Tanda Persetujuan Skripsi	iii
Kata Pengantar	iv
Motto	vi
Ucapan Terima Kasih	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	2
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	2
1.4. Methodologi Penelitian	4
1.5. Jenis dan Sumber Data	5
1.6. Metode Pengolahan Data	5
1.7. Pembatasan Masalah	6
1.8. Sistematika Pembahasan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
1. Pengertian Anggaran	9
- Fungsi dan Manfaat Anggaran	12
- Prinsip Dasar Anggaran	16
2. Pengertian Pengendalian	18
3. Pengertian Biaya	26
4. Klasifikasi Biaya	26
5. Pengertian Biaya Standar	31
6. Hubungan Antara Budget dan Biaya Standar	33
7. Pengertian dan Penyusunan Anggaran Biaya Konstruksi	34

	- Pengertian Biaya Konstruksi	34
	- Penyusunan Anggaran Biaya Konstruksi	37
	8. Pelaksanaan Anggaran Biaya Konstruksi	42
BAB III	KONDISI UMUM PERUSAHAAN	48
	1. Sejarah Singkat Perusahaan	48
	2. Lokasi Perusahaan	49
	3. Struktur Organisasi	50
	4. Bidang Usaha	57
	5. Cara Memperoleh Pekerjaan	58
	6. Proses dan Hasil Produksi	59
	7. Data Keuangan	62
	8. Masalah yang Dihadapi Perusahaan	67
	- Tujuan Perusahaan	67
	- Masalah yang Dihadapi Perusahaan	69
	- Sebab-Sebab Masalah	70
	- Akibat Masalah	70
BAB IV	ANALISIS MASALAH	72
	4.1. Pembuktian Masalah	72
	- Analisis Laporan Keuangan yang Dibandingkan	72
	- Analisis Efisiensi Biaya-Biaya (<i>cost efficiency</i>)	80
	Dengan Cara Membandingkan Antara Biaya-Biaya Dengan Tingkat Pendapatan Usaha	
	4.2. Data-Data Biaya Konstruksi	86
	4.3. Evaluasi Alternatif Pemecahan Masalah	93
	4.4. Langkah-Langkah Pemecahan Masalah	99
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	109
	1. Kesimpulan	109
	2. Saran-Saran	112
	Daftar Pustaka	113

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

	Halaman
1. Gambar Struktur Organisasi PT. Tota Agung Lestari	52
2. Tabel I : Neraca Per 31 Desember 2003	63
3. Tabel II : Laporan Laba Rugi Tahun 2003	64
4. Tabel III : Neraca Per 31 Desember 2004	65
5. Tabel IV : Laporan Laba Rugi Tahun 2004	66
6. Tabel V : Perhitungan Profit Margin Ratio Tahun 2003 dan 2004	75
7. Tabel VI : Perhitungan ROI Untuk Tahun 2003 dan 2004	77
8. Tabel VII : Perhitungan ROE Untuk Tahun 2003 dan 2004	79
9. Tabel VIII : Ikhtisar Perhitungan L/R Tahun 2003 dan 2004	81
10. Tabel IX : Ratio-Ratio Biaya Dengan Pendapatan Usaha Tahun 2003 dan 2004	82
11. Tabel X : Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu Tahun 2003	86
12. Tabel XI : Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Tahun 2003	87
13. Tabel XII : Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu Tahun 2004	88
14. Tabel XIII : Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Tahun 2004	89
15. Tabel XIV : Realisasi Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu Tahun 2003	90
16. Tabel XV : Realisasi Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Tahun 2003	91
17. Tabel XVI : Realisasi Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu Tahun 2004	92
18. Tabel XVII: Realisasi Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Tahun 2004	93

19. Tabel XVIII: Perbandingan Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu Dengan Realisasinya Tahun 2003	100
20. Tabel XIX : Perbandingan Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Dengan Realisasinya Tahun 2003	101
21. Tabel XX : Perbandingan Anggaran Biaya Bahan Baku dan Pembantu dengan Realisasinya Tahun 2004	102
22. Tabel XXI : Perbandingan Anggaran Biaya Tenaga Kerja Lapangan Dengan Realisasinya Tahun 2004	103

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Dengan semakin meningkat atau berkembangnya keadaan perekonomian di Indonesia pada dewasa ini, maka sudah barang tentu peranan pemerintah dalam menggerakkan dunia usaha sangatlah diperlukan. Kebijakan yang telah ditetapkan pemerintah dalam perekonomian membawa dampak yang luar biasa dalam dunia usaha itu sendiri. Salah satunya adalah pada akhir-akhir ini bermunculan perusahaan yang walaupun pada akhirnya banyak dari mereka mengalami kegagalan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan itu sendiri, terlebih dengan tujuan utama untuk mendapatkan laba atau keuntungan perusahaan yang maksimum. Laba ini adalah merupakan salah satu alat untuk mengetahui berhasil atau tidaknya suatu management dalam mengelola perusahaannya.

Pada masa sekarang ini aktivitas perusahaan banyak yang diselaraskan dengan pembangunan perekonomian dan pembangunan kesejahteraan dalam segala bidang, baik di bidang sandang, pangan, maupun papan. Salah satu perusahaan yang ikut berperan serta dalam pembangunan tersebut adalah perusahaan jasa konstruksi atau yang lebih dikenal dengan perusahaan kontraktor.

Karena itu agar perusahaan kontraktor lebih efektif dan efisien dalam menjamin kelancaran dalam biaya konstruksi yang dijalankan dalam kegiatan perusahaan, maka penulis berinisiatif untuk mengambil judul :

“PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA KONSTRUKSI TERHADAP PROSENTASE LABA MELALUI ANGGARAN SEBAGAI TOLAK UKUR PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI PT. TOTA AGUNG LESTARI”

1.2. Perumusan Masalah

Pengendalian bertujuan untuk menciptakan efisiensi dan efektifitas serta untuk mengamankan aktiva perusahaan dari kecurangan dan pencurian. Semakin baik pengendalian maka semakin kecil kerugian akibat selisih realisasi biaya konstruksi dengan anggaran biaya konstruksi. Maka dalam hal ini rumusan masalah yang diambil oleh penulis adalah :

1. Bagaimana pengendalian terhadap biaya konstruksi yang dilakukan manajemen PT. Tota Agung Lestari?
2. Bagaimana pengaruh pengendalian biaya konstruksi melalui anggaran sebagai tolak ukurnya terhadap prosentase laba pada PT. Tota Agung Lestari?

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Adapun tujuan dan kegunaan penelitian yang penulis lakukan adalah :

1. Tujuan Penelitian

- a. Mengadakan inventarisasi data yang menyangkut pokok judul dalam penulisan skripsi ini, yaitu data-data yang berhubungan dengan biaya konstruksi dan anggaran.

- b. Menerapkan teori yang telah diperoleh dengan kegiatan perusahaan, dengan demikian diharapkan dapat dipetik pelajaran yang berguna dalam hal menambah ilmu pengetahuan.
- c. Mendapatkan gambaran yang jelas sampai seberapa jauh perusahaan kontraktor PT. Tota Agung Lestari dalam mengendalikan biaya konstruksi di dalam kegiatan perusahaan yang bertujuan untuk mencapai pengendalian yang optimal serta prosentase laba yang maksimal.
- d. Membuktikan apakah dengan adanya pengendalian biaya konstruksi dengan anggaran sebagai tolak ukurnya yang dipakai dapat mencapai pengendalian yang optimal untuk mengambil peranan yang menentukan dalam meningkatkan prosentase laba dan pengendalian biaya perusahaan yang lebih baik.
- e. Sebagai syarat dalam mencapai gelar Sarjana (S1) di Universitas Sriwijaya, Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi, Inderalaya Palembang.

2. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Bagi Akademik

Sebagai studi banding antara teori yang diterima dengan praktek dan kondisi yang sebenarnya terjadi atau ada di perusahaan yang diteliti.

2. Manfaat Bagi Perusahaan

Sekiranya dapat memberikan sumbangan pemikiran dan saran kepada perusahaan mengenai permasalahan yang ada atau terjadi dalam

perusahaan tersebut dan diharapkan dapat menunjang pihak manajemen dalam usaha mereka mencapai tujuan perusahaan.

3. Manfaat Bagi Penulis

Memberikan pengalaman dan menambah sedikit pengetahuan tentang perusahaan konstruksi.

1.4. Methodologi Penelitian

Dalam mendukung perolehan data dalam penulisan skripsi, maka penulis menggunakan metode sebagai berikut :

1. Preliminary Research

Yaitu merupakan suatu metode penelitian yang dilaksanakan terlebih dahulu untuk lebih mengetahui keadaan dan gambaran umum dari kegiatan perusahaan.

2. Library Research

Yaitu penelitian yang dilaksanakan dengan cara mempelajari literatur dan referensi lain yang berhubungan dengan pokok bahasan skripsi.

3. Field Research

Yaitu metode yang sumber datanya diperoleh langsung dengan jalan mendatangi lokasi yang dituju atau langsung pada obyek yang diteliti dengan teknik :

a. Observasi

Yaitu cara memperoleh data melalui pengamatan secara langsung pada obyek yang akan diteliti.

b. Interview

Yaitu teknik pengumpulan data dengan cara mengadakan wawancara langsung dengan orang yang telah diberikan wewenang untuk memberikan keterangan sesuai dengan masalah yang akan dibahas.

1.5. Jenis dan Sumber Data

1. Data Primer

Data ini diperoleh dengan melakukan wawancara terhadap karyawan dan pihak-pihak yang berkompeten dalam pengelolaan anggaran biaya konstruksi dan bagian operasional perusahaan.

2. Data Sekunder

Data ini diperoleh dari sumber pencatatan laporan tertulis serta dokumen penting lainnya yang berhubungan dengan pengelolaan anggaran biaya konstruksi serta biaya operasional lainnya sesuai dengan order dan kontrak yang telah dilakukan oleh PT. Tota Agung Lestari.

1.6. Metode Pengolahan Data

Di dalam mengolah data guna penulisan skripsi ini digunakan dua metode, yaitu :

a. Metode Deskriptif

Yaitu pengujian data dari data yang didapat sebagai hasil penelitian dan memberikan gambaran mengenai kondisi dan situasi objek yang sedang

diteliti secara apa adanya sesuai dengan kenyataannya pada waktu mengadakan penelitian pada objek penelitian tersebut.

b. Metode Analisis

Yaitu cara pengolahan data dengan menggunakan atau mengadakan analisa tersebut secara teoritis maupun pemikiran logis untuk memperoleh pemecahan dalam perusahaan. Untuk membahas masalah pokok yang telah dikemukakan, metode analisis yang penulis ambil adalah dengan melakukan analisa secara uji petik (sampel) atas dokumen pembukuan dan perhitungan anggaran biaya konstruksi tahun 2003 dan 2004.

Penganalisaan secara uji petik yang penulis lakukan adalah dengan menggunakan metode sampling yaitu metode purposive sampling atau judgement sampling, dimana sample yang dipilih oleh penulis dengan cara subyektif secara non acak (non random sample) dengan berdasarkan tingkat materialitas dari nilai uang yang tercantum dalam laporan perhitungan Anggaran biaya konstruksi.

1.7. Pembatasan Masalah

Berdasarkan permasalahan di atas, untuk mempermudah pembahasan serta penelitian, penulis membatasi ruang lingkup pengendalian pada biaya konstruksi dan anggaran biaya konstruksi untuk konstruksi jalan umum (pengaspalan, perbaikan jalan dan pembuatan jembatan jalan umum). Penelitian ini dilakukan di PT. Tota Agung Lestari dimana yang menjadi variabel independen adalah pengendalian biaya konstruksi dengan anggaran

sebagai tolak ukurnya, dan variabel dependen adalah prosentase laba pada PT. Tota Agung Lestari. Dalam penelitian ini penulis mengambil sample data tahun 2003 dan 2004.

1.8. Sistematika Pembahasan

Untuk mendapatkan gambaran yang lebih jelas dan terarah serta mempermudah mengetahui isi dari skripsi ini, maka penulis mengklasifikasikan ke dalam bab-bab di mana setiap bab akan dicantumkan garis besar pembahasan sebagai berikut :

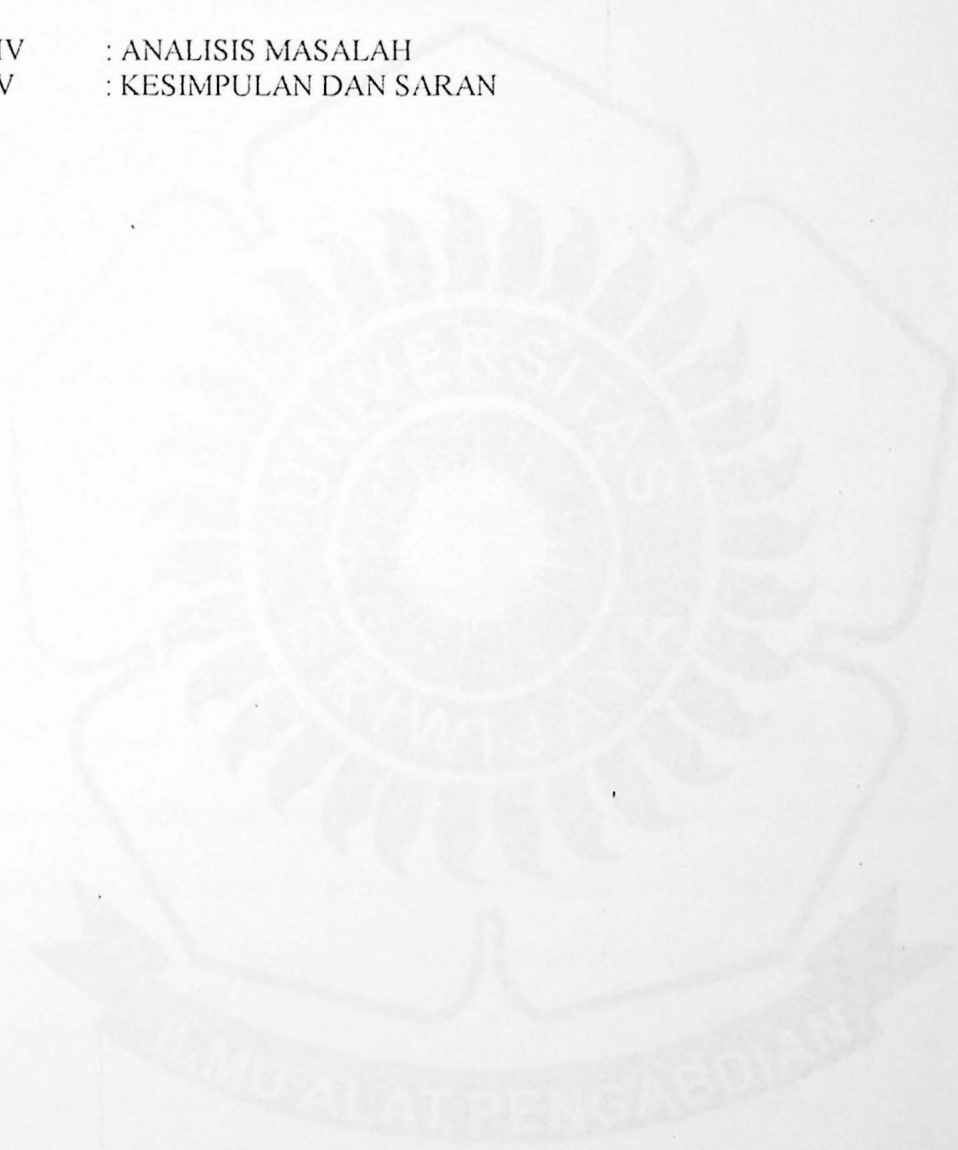
- BAB I** : PENDAHULUAN
- I.1. Latar Belakang Masalah
 - I.2. Perumusan Masalah
 - I.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian
 - I.4. Metodologi Penelitian
 - I.5. Jenis dan Sumber Data
 - I.6. Metode Analisa Data
 - I.7. Pembatasan Masalah
 - I.8. Sistematika Penulisan
- BAB II** : LANDASAN TEORITIS
- II.1. Pengertian, Fungsi dan Manfaat Anggaran
 - II.2. Pengertian Pengendalian
 - II.3. Pengertian Biaya
 - II.4. Klasifikasi Biaya
 - II.5. Pengertian Biaya Standar
 - II.6. Hubungan Antara Anggaran dan Biaya Standar
 - II.7. Pengertian dan Jenis Biaya Produksi
 - II.8. Definisi, Prosedur Penganggaran dan Penetapan Biaya Konstruksi
- BAB III** : KONDISI UMUM PERUSAHAAN
- III.1. Sejarah Singkat Perusahaan
 - III.2. Lokasi Perusahaan
 - III.3. Struktur Organisasi Perusahaan
 - III.4. Bidang Usaha Perusahaan
 - III.5. Cara Memperoleh Pekerjaan
 - III.6. Proses dan Hasil Produksi

III.7. Data Keuangan :

- Neraca Periode 2003 dan 2004
- Laporan Laba / Rugi Periode 2003 dan 2004

BAB IV : ANALISIS MASALAH

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN



DAFTAR PUSTAKA

Adolph Matz, Milton F. Usry, Lawrence H. Hammer, Akuntansi Biaya, Perencanaan dan Pengendalian, Jilid 1, Edisi 10, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.

Anthony, Dearden, Bedford, Sistem Pengendalian Managemen, Edisi 5, Cetakan ke-9, 1997.

Drs. Bambang Hariadi, M.Ec,Ak, Akuntansi Managemen : Suatu Sudut Pandang, Edisi 1, BPFE, Jogjakarta, 2002.

Barry Render dan Ralph M. Stair,Jr, Quantitative Analysis For Managemen, Edisi 6, Prentice Hall International Inc., 1997.

Charles T. Horngren, M. Datar Srikant dan George Foster, Cost Accounting (A Managerial Emphassis), Edisi 11, Prentice Hall International Inc., 2003.

Edy Sukarno, Sistem Pengendalian Managemen, Edisi Revisi, Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2002.

Glenn A. Welsch, Ronald W. Hilton dan Paul N. Gordon, Budgeting : Penyusunan Anggaran Perusahaan, Edisi 5, Alih Bahasa Anassidik, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.

Gordon B. Davis, Sistem Informasi Managemen, Bagian 2 : Struktur dan Pengembangannya, Penerbit PT. Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta, 1998.

Husein Umar, Riset Akuntansi (Panduan Lengkap Untuk Skripsi Bidang Akuntansi), Catatan ke-4, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2003.

Imam Soeharto, Managemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional), edisi 2, jilid 1, Penerbit salemba Empat, Jakarta, 1997.

James A.F. Doner, Managemen, Jilid 1, Edisi 2, Terjemahan A. Sirait, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.

J.B. Heckert, Controller : Tugas Akuntan Managemen, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendera, Edisi 3, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1997.

Moch. Ikhsan, dkk, Studi Kelayakan Proyek Bisnis, Edisi 1, Unioraw, Malang, 2000.

Mulyadi, Akuntansi Biaya, Edisi 5, Penerbit Aditya Media, Yogyakarta, 1999.

Parulian Simangunsong,SE,MM dan YohanesRindang K.S,SE,Ak, Akuntansi Biaya 1, LPFE UI, 2004.

Drs. R.A. Supriyono, SU,Ak, Managemen Biaya, Edisi 1, BPFE Jogjakarta, 1999.

Robert N. Anthony dan Vijay Govindarajan, Diterjemahkan Oleh Drs. F.X. Kurniawan Tjakrawala, Msi,Ak, Sistem Pengendalian Managemen, Penerbit Salemba Empat, 2002.

Suad Husnan, Pembelanjaan Perusahaan : Dasar-Dasar Manajemen Keuangan, Edisi 4, Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1993.