

ANSI

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA

SKRIPSI

EVALUASI ATAS ANGGARAN BIAYA PROYEK
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PROGRAM
PENGEMBANGAN KECAMATAN DI KECAMATAN KOTA KAYU AGUNG
KABUPATEN OGAN KOMERING ILIR



Disusun Oleh

SANTOSO

01003130048

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi

2006

7

1.1

S
657.4207
Sam
2006

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA



14265/14626

SKRIPSI

**EVALUASI ATAS ANGGARAN BIAYA PROYEK
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PROGRAM
PENGEMBANGAN KECAMATAN DI KECAMATAN KOTA KAYU AGUNG
KABUPATEN OGAN KOMERING ILIR**



Disusun Oleh

SANTOSO

01003130048

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi

2006

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Santoso
NIM : 01003130048
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah : Sistem Pengendalian Manajemen
Judul Skripsi : Evaluasi atas anggaran biaya proyek sebagai alat perencanaan dan
pengendalian pada Program Pengembangan Kecamatan di
Kecamatan Kota Kayu Agung Kabupaten Ogan Komering Ilir.

Panitia Pembimbing Skripsi

Tanggal: 5 Juni 2006

PEMBIMBING I



Dra. Hj. Nalsyah Siregar, Ak.

NIP: 130528064

Tanggal: 30 Mei 2006

PEMBIMBING II



Dewi Rina Komarawati, SE, Ak.

NIP: 132093577

MOTTO:

Bersenang-senanglah...

Karena hari ini yang 'kan kita rindukan... Di hari nanti

Sebuah kisah klasik untuk masa depan

Bersenang-senanglah...

Karena waktu ini yang 'kan kita banggakan... Di hari tua

... (Sheila On 7)

Kupersembahkan kepada

- **Bapak dan Ibuku**
- **Kedua kakak dan kedua adikku**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan ridho-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Di dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari adanya keterbatasan yang dimiliki baik pengetahuan maupun pengalaman. Namun berkat bimbingan dan dukungan dari dosen pembimbing skripsi yaitu Ibu Dra. Hj. Naisyah Siregar, Ak dan Ibu Dewi Rina Komarawati, SE, Ak maka skripsi ini dapat diselesaikan.

Akhirnya penghargaan yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Palembang, Mei 2006

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah karena adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Syamsurijal AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
2. Ibu Dra. Rina Tjandrakirana DP, MM., Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Ibu Dra. Hj. Naisyah Siregar, Ak, selaku Ketua Pembimbing Skripsi. Terima kasih atas kesabaran dan kemurahan hati saat membimbing saya. Semoga semua nasehat yang diberikan akan bermanfaat di masa yang akan datang.
4. Ibu Dewi Rina Komarawati, SE, Ak, selaku Anggota Pembimbing Skripsi. Terima kasih atas kesabaran dan kemurahan hati saat membimbing saya. Semoga semua nasehat yang diberikan akan bermanfaat di masa yang akan datang.
5. Bapak Drs. Burhanuddin, Ak, M.Acc, selaku Anggota Panitia Ujian Komprehensif.
6. Bapak Drs. Yusuf Haryono, Ak, MM., selaku Pembimbing Akademik.
7. Seluruh staf pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya atas segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis semasa penulis mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi Unsri.

8. Kedua orang tuaku Slamet dan Marwiyah yang telah melahirkanku dalam keadaan ganteng. “Ya Allah, sayangilah kedua orang tuaku sebagaimana mereka menyayangi aku sewaktu kecil”. Juga kedua kakakku dan kedua adikku.
9. Keluarga besar Pakde Pairan dan Keluarga Pakde Dawud.
10. Seluruh karyawan dan staf di PPK Kecamatan Kota Kayu Agung.
11. Terima kasih juga buat anak-anak Sukorejo.
12. SLONTOKERS Ak’00 are:
 - Acil & Zronx-Q : ngapo kamu beduo ni slalu punyo masalah. Akurlah wak
 - Hilman Niskit : ceka autan nyok!! Coba hidup gak ada nyamuk. Betul?
 - Dian Ladas + Rehan : lah mapan y ;)
 - Ucro’ Ondot + Rimbun Love + Lord Eko : maen gap cak 1 lawan 3 bae. Bun, klo aq kalah kw jugo kalah wak. Buat Eko “mengapa hidup harus bangun pagi!!!”
 - Toss d’Prok (santoso): the cute boy that ever exist.(ini aku dewe’) hahahahahaha...
 - De’oe Kuyus + Sepran Tung + Budi Jambu + Pak Martan: inget wak, semoga Allah meninggikan derajat orang-orang yang mampu menyelesaikan cobaan. Tak usah kita pikirkan ujung perjalanan ini. Makasih nian nemenin aq kuliah sampe semester yg banyaaak nian. Aq dak sebatang kara di layo.

SEMOGA KITA SELALU MENJADI SEBUAH KISAH KLASIK UNTUK
MASA DEPAN

13. Anak2 Ak'00 : Nurul (CS tuh apo sich? Cinta dan Sayang ye, hehe... mmuahh),
Ina Lucu Deh (sorry y duluan hehe..), Evi, Rian, Andini, Vera, Wakpet, Doli,
Murdiana, dan seluruh anak2 Ak'00 dimanapun berada.

Anak2 Ak'01 : Andre, Dodi, Daus (hik...hik...hik), Anton, Pa'e, Akmal (bek
terburuk abad ini, penyebab kekalahan akuntansi), Wahyu, Dian, Komar.

Dan semua orang yang menuliskan namaku di skripsinya. Say it with smile...piss.

14 Sampoerna A Mild... 'temanku paling setia dalam suka & duka'.

HIDUP SURAM TANPA ROKOK

15. Buat band-band paling beken se-bumi : Slank & Sheila On 7.

Thanks udah ngasih musik yang benar.

Ridho Hafiedz... I Love Your Music. ngeBLUES lo asyik!

Gue... green... piss... n' love

Gue slalu bersujud di hadapan Allah SWT...

Gue santoso... slanker

16. Fabio Capello : thanks nian ngasih scudetto utk juve di malam aku kompre. Aku

lulus dengan senyuman. **scudetto... juaro... dapet pialo.**

Trezeguet : kau terlalu kejam

17. CENGKIL : Tanpamu aku gak tau bakal jadi apa. YOU'RE ALL MY LIFE

NB: CENGKIL tuh nama motor gue hehe...

Akhirnya terima kasih yang sedalam-dalamnya penulis ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Palembang, Mei 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Motto dan Persembahan	iii
Kata Pengantar	iv
Ucapan Terima Kasih	v
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. 1. Latar Belakang	1
1. 2. Perumusan Masalah.....	2
1. 3. Tujuan Penelitian.....	2
1. 4. Manfaat Penelitian.....	3
1. 5. Kerangka Pemikiran.....	3
1. 6. Metode Penelitian.....	4
1. 7. Sistematika Pembahasan.....	6
 BAB II LANDASAN TEORI.....	 9
2. 1. Pengertian dan Kedudukan Anggaran Dalam Sistem Pengendalian Manajemen.....	9
2. 2. Pengertian Perencanaan dan Pengendalian Serta	
2. 3. Pengertian Biaya Proyek.....	15
2. 4. Penyusunan Anggaran Biaya Proyek.....	20
2. 5. Pelaksanaan Anggaran Biaya Proyek.....	29
2. 6. Pelaporan Biaya Proyek.....	33

BAB III	GAMBARAN UMUM PROGRAM PENGEMBANGAN KECAMATAN.....	34
3. 1.	Gambaran Umum Proyek Jembatan Beton Di Desa Kijang Ulu	34
3. 2.	Penyusunan Anggaran Biaya Proyek Jembatan Beton.....	39
3. 3.	Pelaksanaan Anggaran Biaya Proyek Jembatan Cor Beton.....	43
3. 4.	Pelaporan Biaya Proyek Jembatan Cor Beton.....	45
BAB IV	ANALISA DAN PEMBAHASAN	47
4. 1.	Analisa Terhadap Penyusunan Anggaran Biaya Proyek	47
4. 2.	Analisa Terhadap Pelaksanaan Anggaran Biaya Proyek	51
4. 3.	Analisa Terhadap Pelaporan Biaya Proyek	58
4. 4.	Evaluasi Fungsi Perencanaan dan Pengendalian Terhadap Anggaran Biaya Proyek.....	58
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	62
5. 1.	Kesimpulan.....	62
5. 2.	Saran.....	63
Daftar Pustaka	65

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL I	Anggaran Biaya Bahan 41
TABEL II	Anggaran Biaya Upah 42
TABEL III	Anggaran Biaya Overhead 43
TABEL IV	Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya Kegiatan Jembatan Beton..... 46
TABEL V	Rekapitulasi Realisasi Anggaran Biaya Kegiatan Jembatan Beton 46
TABEL VI	Perbedaan Anggaran Dengan Realisasi 52

BAB I

PENDAHULUAN

1. 1. Latar Belakang

Usaha pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan bangsa Indonesia yaitu dengan melaksanakan pembangunan di semua sektor. Dalam melaksanakan pembangunan tersebut maka pemerintah berusaha semaksimal mungkin untuk memanfaatkan seluruh sumber daya alam yang dimiliki. Kegiatan pembangunan ini pada dasarnya bertujuan untuk mewujudkan masyarakat adil dan makmur. Kegiatan pembangunan di negara kita sangat tergantung pada partisipasi aparat pemerintah, pihak swasta dan seluruh masyarakat Indonesia.

Bila suatu proyek telah didapat, permasalahan yang timbul kadangkala tidak dapat diantisipasi sebelumnya, sehingga menghambat penyelesaian pekerjaan proyek yang tidak diselesaikan sesuai dengan jadwal kontrak. Untuk dapat melaksanakan efektifitas dan efisiensi kegiatan proyek bagi Program Pengembangan Kecamatan memang tidaklah mudah karena lokasinya yang cukup jauh. Maka pengawasan secara langsung yang dilakukan oleh pimpinan menjadi tidak efektif lagi sehingga diperlukan cara pengendalian yang tidak hanya bersifat mengamati dan mengawasi secara langsung saja.

Mengingat pentingnya suatu perencanaan dan pengendalian biaya dalam usaha meningkatkan efisiensi dan efektifitas kegiatan proyek, maka penulis tertarik untuk meneliti seberapa jauh peranan anggaran biaya proyek sebagai alat

kendali dalam perencanaan dan pengendalian proyek serta bagaimana pelaksanaan pengendalian biaya melalui anggaran tersebut. Penulis akan melakukan evaluasi terhadap anggaran dalam bentuk skripsi yang berjudul: “Evaluasi atas anggaran biaya proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada Program Pengembangan Kecamatan di Kecamatan Kota Kayu Agung Kabupaten Ogan Komering Ilir”.

1. 2. Perumusan Masalah

Dari latar belakang di atas, maka yang menjadi permasalahan pokok dalam penulisan skripsi ini adalah: Bagaimana peranan anggaran biaya proyek dapat berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada Program Pengembangan Kecamatan di Kecamatan Kota Kayu Agung Kabupaten Ogan Komering Ilir

1. 3. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penulisan ini adalah:

1. Memperdalam pengetahuan teoritis mengenai anggaran biaya proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian proyek serta mendapatkan gambaran pelaksanaan yang sebenarnya di dalam praktek.
2. Memberikan sumbangan kepada manajemen perusahaan dalam memecahkan masalah-masalah yang berhubungan dengan anggaran biaya proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian proyek.

3. Untuk memperbaiki pelaksanaan pengendalian biaya proyek yang belum mencerminkan adanya efisiensi yang baik.

1. 4. Manfaat Penelitian

Manfaat yang diharapkan dari penyusunan skripsi ini adalah dapat dijadikan sebagai bahan bacaan tambahan bagi pihak-pihak yang membutuhkan serta dapat dijadikan sebagai sumbangan saran yang mungkin dapat dimanfaatkan bagi manajemen atau setidaknya dapat memberikan bahan masukan dalam menghadapi permasalahan yang sejenis dengan kasus ini.

1. 5. Kerangka Pemikiran

Perencanaan dan pengendalian merupakan dua dari fungsi atau kegiatan utama manajemen yang bersifat paling menunjang dan tidak dapat berjalan sendiri-sendiri. Perencanaan merupakan pedoman untuk melakukan pengendalian, sedangkan pengendalian merupakan alat untuk memonitor pelaksanaan rencana sesuai dengan yang diharapkan.

Definisi anggaran menurut M. Munandar adalah :

“Suatu rencana yang disusun secara sistematis, yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan, yang dinyatakan dalam unit (kesatuan) moneter yang berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang”.¹

¹ M. Munandar, *Budgeting, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja.*, Edisi 1, Yogyakarta, BPFY Yogyakarta, 2001, hal. 1.

Anggaran merupakan pedoman perusahaan untuk jangka waktu tertentu yang diuraikan secara terperinci dalam bentuk angka-angka. Sebagai suatu rencana, anggaran mencakup proyeksi keuangan dipadukan dengan asumsi yang didasarkan pada pengalaman masa lalu serta hal-hal yang relevan lainnya. Dalam proses penyusunan serta penggunaannya, anggaran berfungsi sebagai alat koordinasi antar bagian yang mendorong adanya komunikasi dan kesatuan tindakan. Anggaran juga dapat digunakan sebagai dasar bagi penggunaan sumber daya perusahaan dan dapat memotivasi karyawan agar memperbaiki kinerja dan sikap. Anggaran berisikan rencana biaya-biaya yang akan dikeluarkan yang dapat digunakan sebagai alat pengendalian biaya. Apabila dalam melaksanakan pembangunan proyek ada penyimpangan antara biaya yang dikeluarkan dengan anggaran biaya, maka pihak manajemen dapat mencari sebab terjadinya penyimpangan, kemudian mengarahkannya kembali sesuai dengan anggaran semula agar tingkat keborosan dapat ditekan serendah mungkin.

1. 6. Metode Penelitian

1. 6. 1. Ruang Lingkup

Mengingat ada beberapa proyek pada Program Pengembangan Kecamatan yang tersebar di beberapa desa, maka penulis memilih proyek jembatan cor beton di Desa Kijang Ulu untuk diteliti.

1. 6. 2. Metode Pengumpulan Data

Dalam melaksanakan penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis akan melakukan penelitian dengan menempuh tahapan sebagai berikut:

1. Penelitian lapangan

Yaitu pengumpulan data langsung dari objek penelitian, data disini merupakan pelaksanaan atas kenyataan yang sesungguhnya terjadi pada objek yang diteliti.

1. Mengadakan wawancara langsung dengan karyawan yang mempunyai wewenang untuk memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini.
2. Observasi, yaitu dengan melakukan pengamatan sendiri terhadap objek yang berkaitan dengan anggaran proyek terhadap perencanaan dan pengendalian.
3. Dokumentasi, yaitu dilakukan dengan cara pengumpulan data melalui penyelidikan-penyelidikan terhadap dokumen-dokumen, baik yang terjadi di masa lampau maupun di masa sekarang dan melakukan pencatatan dari sumber-sumber tertulis yang diperoleh.

2. Penelitian kepustakaan

Yaitu penelitian untuk mendapatkan dan mengumpulkan data sekunder dan informasi dari buku-buku, literatur-literatur yang berhubungan dengan objek penelitian.

1. 6. 3. Metode Analisa

Setelah semua data yang berhubungan dengan permasalahan diperoleh, maka penulis mencoba untuk menganalisa data tersebut dengan menggunakan metode atau teknik analisa sebagai berikut:

1. Analisa Kuantitatif

Dalam analisa ini data yang diperoleh yaitu data mengenai anggaran biaya proyek dan realisasi dari anggaran proyek tersebut, untuk mendapatkan varian-varian anggaran, sehingga dapat dievaluasi apakah anggaran biaya proyek tersebut sudah sepenuhnya berfungsi dalam perencanaan dan pengendalian pelaksanaan kegiatan proyek.

2. Analisis Kualitatif

Dalam analisis ini data akan dianalisa untuk memperoleh makna yang lebih luas. Adapun caranya adalah dengan menginterpretasikan data yang telah dianalisa dan membandingkan hasil analisa tersebut dengan teori-teori yang ada, kemudian akan diambil kesimpulan dan diberikan saran untuk perbaikan.

1. 7. Sistematika Pembahasan

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini diuraikan mengenai latar belakang penulisan, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, kerangka pemikiran, metodologi penelitian yang berguna untuk mempermudah

penganalisaan masalah dan menjelaskan mengenai cara-cara yang ditempuh dalam memperoleh data, dan disajikan pula sistematika pembahasan yang merinci secara ringkas dari setiap bab.

BAB II KERANGKA TEORITIS

Dalam bab ini dimuat kerangka landasan penulisan skripsi yang berisi uraian teori-teori yang berhubungan dengan permasalahan yang dibahas, yang di dalamnya akan diuraikan antara lain pengertian dari perencanaan dan pengendalian serta hubungannya dengan anggaran biaya proyek dan pelaksanaan anggaran biaya proyek. Agar lebih jelas, yang akan dibahas di bab ini adalah sebagai berikut:

2. 1. Pengertian serta kedudukan anggaran dalam sistem pengendalian manajemen.
2. 2. Pengertian perencanaan dan pengendalian serta hubungannya dengan anggaran.
2. 3. Pengertian biaya proyek.
2. 4. Penyusunan anggaran biaya proyek.
2. 5. Pelaksanaan anggaran biaya proyek.
2. 6. Pelaporan biaya proyek.

BAB III GAMBARAN UMUM PROGRAM PENGEMBANGAN KECAMATAN

Dalam bab ini akan disajikan tentang gambaran umum proyek pembangunan jembatan cor beton di Desa Kijang Ulu, dan akan disajikan bagaimana penyusunan anggaran biaya proyek tersebut, serta bagaimana pelaksanaan dan pelaporan biaya proyek tersebut.

BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN ANGGARAN BIAYA PROYEK

Dalam bab ini akan dilakukan analisa dan pembahasan dengan membandingkan antara teori-teori yang ada dengan praktek yang sebenarnya.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bab terakhir atau penutup dalam penulisan skripsi ini. Berdasarkan hasil analisa pembahasan yang telah dilakukan terhadap permasalahan yang telah dirumuskan maka nantinya ditarik kesimpulan dan kemudian diajukan saran-saran yang mungkin bermanfaat bagi kepentingan perusahaan di masa yang akan datang.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Robert N. dan Vijay Govindaraja, *Sistem Pengendalian Manajemen, Buku 2*, diterjemahkan oleh Kurniawan Tjakrawala, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2003.
- Daft, Richard L., *Manajemen*, diterjemahkan oleh Emil Salim dkk, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2002.
- Garrison, Ray H. dan Eric W. Noreen, *Akuntansi Manajerial, buku I*, Diterjemahkan oleh A. Totok Budisantoso, Jakarta, Penerbit Salemba Empat, 2000.
- Mulyadi, *Akuntansi Manajemen, Konsep, Manfaat dan Rekayasa*, Penerbit STIE YPKN, Yogyakarta, 2001.
- Munandar, M., *Budgeting, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 2001..
- Rayburn, Letricia Gayle, *Akuntansi Biaya*, Diterjemahkan oleh Sugyanto, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1999.
- Samryn, L. M., *Akuntansi Manajerial Suatu Pengantar*, Penerbit PT RajaGrafindo Persada, Jakarta, 2001.
- Siswanto, H. B. *Pengantar Manajemen*, Penerbit PT Bumi Aksara, Jakarta, 2005.
- Soeharto, Imam, *Manajemen Proyek, Edisi Kedua, Jilid I*, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1999.
- Supriyono, R. A., *Akuntansi Manajemen 3: Proses Pengendalian Manajemen*, Yogyakarta, Penerbit STIE YPKN, 2001.