

**FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2006**

**SKRIPSI**

**“PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN  
DAN PERGUDANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH  
KAYUAGUNG”**



**DISUSUN OLEH :  
YESSI YOSTARIKA  
01013130014**

**Dibuat Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

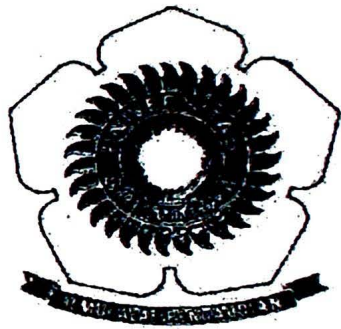
658.1507  
705  
2006

**FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2006**



**SKRIPSI  
"PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN  
DAN PERGUDANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH  
KAYUAGUNG"**

14635 / 14997.



**DISUSUN OLEH :  
YESSI YOSTARIKA  
01013130014**

**Dibuat Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDRALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**NAMA : YESSI YOSTARIKA  
NIM : 01013130014  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : PENGAUDITAN MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS  
PENGELOLAAN PERSEDIAAN DAN  
PERGUDANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM  
DAERAH KAYU AGUNG**

**PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI :**

Tanggal 10/7-06 Ketua Panitia



**Drs. H. Rachmat Djemaah, Ak**

Tanggal 3/7-06 Anggota Panitia



**Sulaiman S. Manggala, SE, MBA, Ak**

**Motto :**

*"Allah akan mengangkat orang - orang yang beriman dan berilmu diantara kamu dengan beberapa derajat".*

*(Q.S Al Muajadah 11 )*

*"Tidak ada orang yang sempurna didunia ini dan jika kamu mencoba untuk selalu " Perfect " tanpa menyadari kekurangan yang dimiliki maka semua akan sia-sia.*

*(Prinsip)*

*"Hidup itu penuh Perjuangan dimana kesuksesannya tergantung pada tiga hal utama, yaitu Doa, Kerja Keras dan Keberuntungan".*

*(T.M Lian)*

**Kupersembahkan Kepada :**

- *Ad-dienku*
- *Papa (Alm) dan Mama Tercinta*
- *Bude, K'Yan, dan D'Nina*
- *Keluarga Besaraku*
- *Saudara dan Sahabat-sahabatku*
- *Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan ridho-Nya serta segala kekuatan yang telah dilimpahkannya kepada penulis mulai sejak awal sampai terselesaikannya skripsi ini dengan judul”

### **“Pemeriksaan Manajemen Atas Pengelolaan Persediaan dan Pergudangan Pada Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung”**

Adapun tujuan penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna mencapai gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penyusunan skripsi ini secara teknis maupun secara materi masih jauh dari sempurna, hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengalaman dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis dengan ikhlas menerima kritik dan saran yang berguna dan bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini dimasa yang akan datang.

Selanjutnya penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. **Bapak Prof.DR.Ir.H. Zainal Ridho Djafar** selaku Rektor Universitas Sriwijaya
2. **Bapak DR. Syamsurijal AK** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. **Bapak Pembantu Dekan I,II,III** Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

4. **Ibu Rina Tjandrakirana. DP.SE.AK** selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
5. **Bapak Drs.H. Rachmat Djemaah** selaku Dosen Pembimbing Skripsi I.
6. **Bapak Sulaiman .S. Manggala.SE.MBA.AK** selaku Dosen Pembimbing Skripsi II.
7. **Bapak Asphani.SE.MM.AK** selaku Dosen Penguji Skripsi
8. **Bapak Drs.H.Harun DL.MSi.AK** selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. **Seluruh Dosen, Staff, Karyawan dan Karyawati** Fakultas Ekonomi terutama Jurusan Akuntansi
10. **Pak Heru dan Yuk Alia..** Terima kasih atas bantuannya selama Echi Kuliah
11. **Yuk Hermayani. SKM dan Yuk Sri Yunida. SKM** dari Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung terima kasih atas semua bantuan yang telah diberikan dalam pengambilan data.
12. **Orang tuaku Papa (Alm) dan Mama Tersayang,** Makasih ya ma.. atas semua Doa, Cinta, Kasih sayang, Perhatian dan Pengorbanannya selama ini.... Echi mohon maaf belum bisa membalas semuanya, tapi satu yang pasti Echi sangat menyayangi kalian....
13. **My Bude...** Makasih banyak ye bude atas perhatian, kasih sayang, nasehat, dukungan dan bantuannya selama ini.....Echi masih banyak perlu bantuannya.
14. **My Bro.. n my Sister...** doain ya biar adek n ayukmu ini lebih sukses dari kalian...!!!Amien!!! ....Aq sayang kalian....!!!
15. **Mak n Wewen ...** Mekaseh atas doa, bantuan dan kasih sayange..

16. **Om Jay, Cik Dar and MY Cousin AA' Abdi n Adek Inna, .....**dak usah cepat Beso gek dak lucu lagi he he he .....Mekaseh Om dan Bicik untuk doa dan dukungannya...
17. **My Cousin K'Een** di Batam City Mekaseh K' e atas doa'e
18. **Special thanks to My Bro.... yang Cakep n Ganteng (Versi dia Sendiri)**  
**DANI CS. SE ☺**...Makasih Buaaannnyak ya D' For ALL, dak tau lagi nak ngomong sue???pokok'e SALLUTE atas bantuanne selame ikak....Cuma tuhan yang pacak malase,Good Luck and Success menyertaimu.....truss mun kite' la jadi wang..kite' tiap bulan belanje bila perlu keluar negeri n jugeg tiap bulan kite' Hunting mobil anyar dak tau meli ape dak.. Yang penting HUNTING dulu OK
19. **Special to My Sister yang cantik n imut (Versi dio dewek) Doena Amnesia..**  
**eh salah Yurina Ma "DONA". ☺**...Biiik.....thanks buaaaanget udah mo jadi Saudaraku yang always memberikan perhatian, kasih sayang, pengertian , Selaluuu dengan setia mendengarkan semua curhatanku. Yang tak terlupakan jalan-jalan n shoppingnyo selamo ini he he he... yang pasti berlanjut yee sampai kapanpun....you're the best Sister.....(oiyo Kapan nyusulnyo???? Cepet ye jangan lamo-lamo gek tuo pulo dikampus)
20. **Saudara – saudaraku tercantik dan tersayang WINDA, IMEL N WINA**...Kalian adalah saudaraku terbaik yang selalu memberikan doa dan dukungan hingga.....Akhirnya.....Aku SE Juga.....

21. **Adekku Ita Chitan n Rahmat B.3.SO.** ..Kapan kite' nonton n bekela lagi????  
(Nomat Boo' dengan tumpangan gratis he he he)..Demtu dangla bececo kotor...Insyafilah Wahai ade'qu !!!!! n tuk Adekqu Fikri....moga masuk Pertamina Lancar OK....To si Item Sonk-ko.....akur-akur be dengan doimu, jagei die cos jarang-jarang u dapat linjangan he he he....
22. **Indra (IBOEN) n Heni**.....IN....Mekaseh banyak atas tumpangannya..gek giliran OI kau pulek milu Mobilku he he he....Kapan ek????Jugeg rukun-rukun dengan Heni jangan galak Bebala terus OK!!
23. **To K'Arief.ST** Akhirnya k' kitek Sedem jugeg Sarjana Gitu loch!! Terus Berjuang n Sikok kate Kunci Yakinlah dengan yang SIKOK itu.....
24. **Boim, Pentool, Nox n Titien** yang jauh disana, Kalian teman-teman TerJUJURku...Mekaseh ye atas persahabatan yang indah dan agak-agak...??? Aq tahu kalian sangat Menyayangiku he he he...
25. **Fuji, Westi nd Mia**...makasih ya dah mo datang waktu aq Kompre....Kapan kalian Nyusul ????
26. **Gadinx Team**..Uju Rudi, Meri, Acai, Yudi, Asep, Deni, Pian, Devi, Medi, Yoyon, K'Guntur, K'Mei, K'Yu...Rini, Ria, Nova, Intan, Kiki, Andri, Ita, Santi, Dewi, Reni, Fitri n de el el ...Kalian adalah Sahabat terbaikku "Semoga Persahabatan kita dapat Menjadi Kisah Klasik Untuk Masa Depan.....LOVE U ALL.....!!!
27. **Teman n Adek2** yang barengan Kompre Senin 14 Agustus 2006 (Alen, Lutfi, Vera, Hasra n Ma'ul) itulah Hari Kemerdekaan kita...**MERDEKA**...



28. Adeku Eric AK 2002..Terus berjuang ye biar cepat kelar kuliahnya n Adie AK 2004...rajin- rajin kuliah ye jangan sering ngulang n jadi idak nak ke Tomken's nyo???
29. Terakhir Boedak2 Akuntansi 2001 yang telah Mendahuli or yang masih pada Berjuang...terima kasih atas kerja samanya selama kuliah dan mudah mudahan kita Semuanya Sukses "Amien"

Inderalaya, Agustus 2006

Penulis

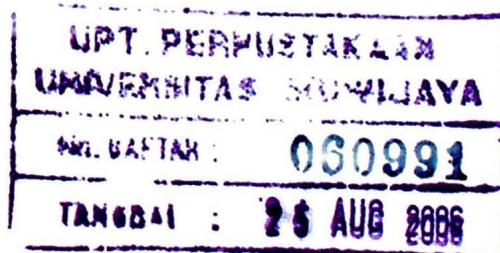
## DAFTAR ISI

### BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang .....	1
1.2	Perumusan Masalah .....	4
1.3	Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4	Kerangka Pemikiran.....	5
1.5	Metode Penelitian.....	8
1.5.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.5.2	Metode Pengumpulan Data .....	9
1.5.3	Tekhnik Analisa Data .....	10
1.6	Sistematika Pembahasan.....	11

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1	Definisi dan Konsep Pemeriksaan Manajemen .....	14
2.2	Prinsip-prinsip Pemeriksaan Manajemen.....	20
2.3	Tujuan dan Sasaran Pemeriksaan Manajemen.....	22
2.4	Tahap-tahap dan Standar Kualitas Laporan Pemeriksaan Manajemen	26
2.5	Hasil Akhir Pemeriksaan Manajemen.....	31
2.6	Keterbatasan Pemeriksaan Manajemen .....	32
2.7	Hubungan Pemeriksaan dengan Sistem Pengendalian Manajemen.....	35
2.8	Beberapa Sistem Pengendalian Manajemen .....	36
2.9	Audit Operasional atas Pengelolaan Persediaan dan Gudang.....	38
2.10	Pengertian Efektivitas, Kehematan (Economy) dan Efisiensi .....	41



### **BAB III GAMBARAN UMUM RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYUAGUNG**

3.1	Sejarah Singkat Rumah Sakit.....	43
3.2	Visi dan Misi Rumah Sakit.....	46
3.3	Struktur Organisasi Rumah Sakit.....	47
3.4	Prosedur Pengadaan Persediaan Barang Medis.....	53
3.5	Sistem dan Prosedur Pengelolaan Persediaan dan Gudang.....	61

### **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1	Analisa Pemeriksaan Manajemen atas Pengelolaan Persediaan dan Pergudangan pada Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung .....	65
4.2	Temuan dan Rekomendasi Atas Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Atas Pengelolaan Persediaan dan Pergudangan pada Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung.....	84

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	96
5.2	Saran.....	98

### **DAFTAR PUSTAKA**

UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDRALAYA

TANDA PERSETUJUAN BAB I

NAMA : YESSI YOSTARIKA  
NIM : 01013130014  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : PENGAUDITAN MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS PENGELOLAAN  
PERSEDIAAN DAN PERGUDANGAN PADA  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYU AGUNG

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI :

Tanggal 6/5 Ketua Panitia



Drs. H. Rachmat Djemaah, Ak

Tanggal 7/5-06 Anggota Panitia



Sulaiman S. Manggala, SE, MBA, Ak

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Rumah sakit merupakan bagian yang strategis di bidang kesehatan karena berkualifikasi sebagai sarana pelayanan dalam upaya menciptakan manusia Indonesia yang sehat baik aspek fisik dan non fisik. Pembangunan kesehatan diarahkan untuk meningkatkan kualitas dan pemerataan pelayanan kesehatan masyarakat. Pelayanan kesehatan tersebut, dikembangkan dengan dorongan aktif masyarakat untuk tetap berorientasi pada kepedulian lingkungan yang akhirnya berkembang menjadi budaya bangsa. Semua hal tersebut tentunya membutuhkan dukungan sumberdaya manusia, ilmu pengetahuan dan teknologi dari institusi kesehatan dalam hal ini adalah rumah sakit dan industri pendukung lainnya yaitu industri farmasi.

Pada dasarnya rumah sakit bukanlah organisasi yang hanya semata-mata mengejar keuntungan tetapi lebih menekankan pada fungsi sosial yang merupakan dasar dalam pelaksanaannya.

Sebagai suatu lembaga yang dikategorikan dalam non profit organization maka usaha di bidang perumahsakititan memiliki karakteristik :

- a. Lembaga yang didirikan bukan untuk mencari keuntungan
- b. Tidak terdiri dari saham-saham yang bersifat pribadi, sehingga tidak dapat diperjualbelikan

- c. Setiap pendapatan dan beban digunakan untuk meningkatkan kemampuan lembaga dalam membayar pelayanan
- d. Dibiayai dari pajak atau sumbangan yang didasarkan dari kemampuan membayar
- e. Didirikan atas dasar kebutuhan bukan permintaan.
- f. Terdiri dari keanekaragaman profesi dan keahlian

Dari uraian di atas dapat disimpulkan bahwa rumah sakit adalah usaha yang bersifat padat modal dan karya yang harus dijalankan dengan menekankan sosial etika disamping aspek ekonomi. Sebagaimana organisasi yang berorientasi pada laba, rumah sakit juga memerlukan sarana pendukung yang dapat membantu menjalankan kegiatan operasionalnya. Sarana pendukung tersebut umumnya berupa peralatan medis dan obat-obatan yang dikategorikan kedalam barang persediaan yang dimiliki rumah sakit untuk memberikan jasa pelayanan yang optimal kepada masyarakat.

Sejauh ini penanganan persediaan rumah sakit yang berupa obat-obatan dan peralatan medis habis pakai ditangani oleh gudang yang berada dibawah pengawasan instalasi farmasi. Dengan melihat fungsi gudang, maka diperlukan pengendalian dan pemeriksaan baik itu mengenai nilai dari persediaan yang harus disimpan dan memaksimalkan fungsi gudang sebagai bagian yang berguna untuk menunjang operasional rumah sakit. Melalui kegiatan tersebut manajemen organisasi rumah sakit diharapkan untuk meninjau ulang aktivitas penanganan persediaan dan pergudangan sehingga dapat beroperasi secara efisien dan efektif tanpa harus

menyimpang pada ketentuan yang berlaku. Guna menilai kinerja dari penanganan persediaan di gudang maka diperlukan suatu tolak ukur yang dapat menilainya.

Melalui suatu pemeriksaan manajemen pada suatu fungsi atau kegiatan tertentu maka dapat diketahui penyimpangan yang terjadi seperti belum adanya prosedur yang belum memadai sehingga dapat menimbulkan ketidakefisienan, ketidakefektifan dan ketidakekonomisan kegiatan dalam organisasi dan pada akhirnya memberikan rekomendasi yang memadai untuk mengatasi masalah tersebut. Sebagai suatu objek studi, penulis memilih Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung yang merupakan salah satu organisasi yang bergerak di bidang pelayanan kesehatan kepada masyarakat.

Berdasarkan uraian diatas dan alasan penulis dalam mengambil objek penelitian maka penulis memilih judul : **“PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN DAN PERGUDANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYUAGUNG”**

## 1.2 Perumusan Masalah

Tujuan dari suatu pemeriksaan operasional adalah untuk mengevaluasi dan memeriksa sejauhmana efisiensi, efektivitas dan keekonomisasian dari kegiatan yang dijalankan telah sesuai dengan kriteria yang telah diterapkan oleh organisasi tersebut ataupun yang berlaku sebagaimana dalam suatu industri. Hal ini menyebabkan suatu pemeriksaan manajemen lebih menekankan pada aspek organisasi ataupun kegiatan yang tengah berjalan hal tersebut meliputi pemeriksaan atas : tujuan suatu organisasi, lingkungan, prosedur dan metode operasi, kebijakan personalia, dan fasilitas fisik yang dimilikinya pada aspek keuangan perusahaan.

Dari penilaian hal-hal tersebut diatas penulis menyimpulkan beberapa masalah pokok yang berkaitan dengan aktivitas pengelolaan persediaan dan pergudangan pada objek yang diambil oleh penulis diantaranya :

1. Belum adanya pemisahan tempat antara gudang yang menyimpan barang farmasi dengan barang non farmasi.
2. Fasilitas gudang yang kurang memadai untuk menyimpan barang-barang persediaan yang berupa obat-obatan dan Alkes habis pakai yang dinilai dari kapasitas penampungannya dan fasilitas pendukung gudang lainnya.
3. Belum adanya pedoman yang memadai dalam menentukan tingkat persediaan yang seharusnya dimiliki oleh rumah sakit untuk menunjang operasionalnya secara lebih efisien dan efektif



### **1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### **1.3.1 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan yang hendak penulis capai dalam penelitian ini adalah :

- a. Untuk memperoleh pengetahuan tentang pemeriksaan manajemen dengan membandingkan antara teori dan praktek mengenai pengelolaan persediaan dan pergudangan secara efisien dan efektif.
- b. Untuk memberikan rekomendasi atas temuan-temuan untuk perubahan dan perbaikan pada perusahaan.

#### **1.3.2 Manfaat Penelitian**

##### **1. Badan/ Lembaga**

Bagi Rumah sakit Umum Daerah Kayuagung diharapkan dapat memberikan masukan dan manfaat bagi manajemen rumah sakit untuk mengelola persediaannya secara lebih efisien dan efektif.

##### **2. Penulis**

Bagi penulis sendiri dapat menambah pengetahuan dan pemahaman mengenai pelaksanaan audit operasional pada badan usaha milik pemerintah yang bersifat non profit taking (nirlaba).

### **1.4 Kerangka Pemikiran**

Tujuan utama diadakannya suatu pemeriksaan yaitu untuk menilai performance manajemen dan fungsi-fungsi perusahaan yang dilihat pada aspek efisiensi, efektivitas dan ekonomisasi kegiatan perusahaan. Dalam melakukan suatu

pemeriksaan auditor terlebih dahulu harus mengenal ruang lingkup pemeriksaan yang akan dilakukannya sehubungan dengan penugasan audit yang diterimanya. Pengenalan objek sangat diperlukan untuk menghindari penyimpangan dari masalah yang sebenarnya dan membatasi usaha pengumpulan bahan bukti yang didasarkan pada batas-batas objek penelitian yang disepakati.

Menurut Amin Widjaya Tunggal (Manajemen audit suatu pengantar, 2000:6) batas ruang lingkup tersebut dapat menggunakan pedoman sebagai berikut :

1. Ruang lingkup suatu operasional harus sesuai dengan tujuan objektif yang ingin dicapai.
2. Tujuan audit manajemen harus jelas untuk memungkinkan dibuatnya rencana audit yang memadai.
3. Audit manajemen harus dibatasi pada bidang-bidang dimana hasil audit spesifik akan dapat disusun dan dilaporkan.
4. Audit harus dibatasi pada usaha penilaian prestasi daripada penilaian kapabilitas individual karena hanya hal-hal yang dimiliki dalam arti ekonomis saja yang akan diaudit dan hal-hal tersebut sangat jarang timbul sebagai usaha dari seseorang.

Ruang lingkup pemeriksaan manajemen mencakup pada aspek penilaian cara pelaksanaan kegiatan organisasi secara efisien, efektif dan ekonomis. Ruang lingkup pemeriksaan tersebut meliputi semua aspek yang penting dari kegiatan perusahaan yang tidak hanya tergantung pada masalah akuntansi. Nugroho Widjayanto

(1985:19) mengungkapkan bahwa ruang lingkup pemeriksaan dapat meliputi kegiatan, program dan fungsi yang mencakup tinjauan pada :

1. Pemeriksaan terhadap tujuan perusahaan
2. Pemeriksaan terhadap lingkungan perusahaan itu beroperasi
3. Pemeriksaan terhadap kebijakan operasi, personalia dan fasilitas perusahaan.

### **Tujuan audit manajemen**

Tujuan dari diadakannya suatu pemeriksaan manajemen, diantaranya sebagai berikut :

1. Objek dari audit manajemen adalah untuk mengungkapkan kekurangan dan ketidakberesan dalam setiap unsur yang diuji oleh auditor manajemen dan untuk menunjukkan perbaikan apa yang dimungkinkan untuk memperoleh hasil yang terbaik dan operasi yang bersangkutan.
2. Untuk membantu manajemen mencapai administrasi operasi yang paling efektif.
3. Untuk mengusulkan kepada manajemen cara-cara dan alat-alat untuk mencapai tujuan apabila manajemen organisasi sendiri memiliki pengetahuan yang terbatas tentang pengelolaan yang efisien.
4. Audit manajemen bertujuan untuk mencapai efisiensi dari suatu pengelolaan organisasi.

5. Untuk membantu manajemen, seorang auditor operasional akan berhubungan pada fase dari aktivitas usaha yang dapat merupakan dasar pelayanan kepada manajemen.
6. Untuk membantu setiap level manajemen dalam pelaksanaan yang efisien dan efektif dari tujuan dan tanggung jawab mereka.

Pemeriksaan manajemen juga bertujuan menghasilkan perbaikan atas pengelolaan aktivitas dan pencapaian hasil dari objek yang diperiksa dengan cara menghasilkan saran-saran tentang upaya-upaya yang dapat ditempuh guna pendayagunaan sumber-sumber secara efisien, efektif dan ekonomis. Dalam mengadakan pemeriksaan, titik berat perhatian terutama diarahkan pada kegiatan-kegiatan yang diperkirakan dapat diperbaiki di masa yang akan datang. Perlu juga menjadi perhatian bahwa tujuan pemeriksaan manajemen tidak hanya ingin mendorong dilakukannya tindakan perbaikan, tetapi juga untuk menghindari kemungkinan terjadinya kecurangan atau kelemahan di masa yang akan datang.

## **1.5 Metode Penelitian**

### **1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian**

Dalam penelitian ini penulis menetapkan ruang lingkup penelitian pada pemeriksaan (audit) manajemen yang akan dilakukan atas pengelolaan persediaan dan pergudangan pada Rumah Sakit Umum Daerah Kayuagung yang terletak di Jalan Yusuf Singedekane Lintas Timur Kayuagung Ogan Komering Ilir.

### **1.5.2 Metode Pengumpulan Data**

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer adalah data utama yang diperoleh melalui peninjauan langsung pada objek yang diteliti. Adapun data primer tersebut adalah data yang diperoleh melalui kuesioner yang akan disebarakan pada objek tersebut. Sedangkan data sekunder adalah data yang diperoleh secara tidak langsung pada objek yang telah diteliti. Adapun data sekunder tersebut adalah data yang diperoleh secara tidak langsung pada objek yang diteliti.

Dalam skripsi ini data-data tersebut dikumpulkan dengan cara :

#### **1. Penelitian Kepustakaan (Library Research)**

Penelitian kepustakaan adalah suatu teknik penelitian untuk memperoleh data dan informasi yang berhubungan dengan objek penelitian melalui pendapat para ahli yang terdapat dalam buku-buku, majalah ilmiah dan media elektronik melalui internet.

#### **2. Penelitian Lapangan**

Penelitian lapangan adalah suatu teknik penelitian yang dilaksanakan secara langsung pada perusahaan yang bersangkutan untuk mendapat data yang berkaitan dengan masalah yang diteliti. Pengumpulan data melalui studi lapangan diperoleh dengan cara melakukan :

- a. Observasi, yaitu suatu penelitian lapangan dengan melakukan pengamatan sendiri terhadap keadaan objek dan melakukan pencatatan untuk

memperoleh data tentang keadaan perusahaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.

- b. Interview, yaitu suatu penelitian lapangan dengan mengadakan wawancara kepada pihak-pihak yang berwenang di dalam perusahaan untuk mendapatkan data-data yang diperlukan. Data dan informasi yang diperoleh melalui wawancara ini diuji kebenarannya dengan melihat sendiri secara langsung kejadian yang diperlukan serta mendukung hasil wawancara.
- c. Kuisisioner, yaitu suatu penelitian lapangan yang dilakukan dengan cara menyusun suatu daftar pertanyaan untuk diisi oleh pimpinan atau karyawan yang berwenang dan yang sesuai dengan masalah yang diteliti.

### **1.5.3 Teknik Analisa Data**

Data-data yang diperoleh baik dari penelitian kepustakaan yang digunakan sebagai landasan teori maupun penelitian lapangan, perlu dianalisa agar memperoleh jawaban atas permasalahan yang ada.

Teknik analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisa kualitatif deskriptif, yaitu metode yang digunakan untuk menganalisa data yang diperoleh dengan analisa terhadap kenyataan yang ada dengan permasalahan seperti : penyesuaian kebijakan, system, personalia, prosedur pengadaan dan pengelolaan persediaan di gudang.

## 1.6 Sistematika Pembahasan

Penyusunan penelitian ini dilakukan secara sistematis supaya terdapat hubungan pembahasan dari bab satu sampai bab lima, sehingga terdapat kesatuan isi. Di dalam penelitian ini akan dibahas dalam masing-masing bab sebagai berikut :

### **BAB I                         PENDAHULUAN**

Merupakan pendahuluan yang menguraikan latar belakang pemilihan judul, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, kerangka pemikiran, penelitian serta sistematika pembahasan

### **BAB II                         LANDASAN             TEORITIS             PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM HUBUNGANNYA DENGAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN DAN PERGUDANGAN**

Dalam bab ini akan diuraikan secara singkat mengenai pemeriksaan manajemen, hubungannya dengan sistem pengendalian manajemen persediaan dan teori tentang perencanaan dan pengendalian persediaan dan gudang

### **BAB III                         GAMBARAN UMUM RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYUAGUNG**

Pada bab ini penulis akan mengemukakan sejarah singkat rumah sakit, struktur organisasi, kegiatan usaha, prosedur

pengadaan persediaan dan sistem pengelolaan persediaan dan pergudangan yang diterapkan oleh rumah sakit

#### **BAB IV**

### **EVALUASI PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN DAN PERGUDANGAN RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYUAGUNG**

#### **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab ini akan dikemukakan beberapa kesimpulan sesuai dengan uraian dan pembahasan yang telah dilakukan sebelumnya dan kemudian dikemukakan saran-saran yang berhubungan dengan kesimpulan yang bermanfaat untuk masukan bagi rumah sakit dalam mengelola aktivitas persediaan dan pergudangan secara optimal.



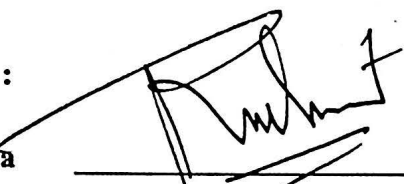
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDRALAYA

TANDA PERSETUJUAN BAB II

NAMA : YESSI YOSTARIKA  
NIM : 01013130014  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : PENGAUDITAN MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PEMERIKSAAN MANAJEMEN ATAS PENGELOLAAN  
PERSEDIAAN DAN PERGUDANGAN PADA  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KAYU AGUNG

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI :

Tanggal 10/06 Ketua Panitia

  
Drs. H. Rachmat Djemaah, Ak

Tanggal 21/5-06 Anggota Panitia

  
Sulaiman S. Manggala, SE, MBA, Ak

## DAFTAR PUSTAKA

Arens and Loebbecke, Auditing Pendekatan Terpadu, Terjemahan Amir Abadi Yusuf, Salemba 4, Jakarta, 1995

Amir Abadi Yusuf, Buku 1, Edisi Indonesia, Salemba Empat, Jakarta, 1996

Amir Abadi Yusuf, Auditing Pendekatan terpadu, terjemahan Amir Abadi Yusuf, Buku 2, Edisi Indonesia, Salemba Empat, Jakarta, 1996

Agoes Sukrisno, Auditing (Pemeriksaan Akuntan) Oleh Kantor Akuntan Publik, edisi Kedua, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, 1999

Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan, Pedoman Pelaksanaan Pemeriksaan Operasional, Jakarta, 1993

Jung, Dian. Manajemen Audit, Meningkatkan Efektivitas dan efisiensi Perusahaan Anda, Restu Agung, Jakarta, 2002

Munawir, H.S, Auditing Modern, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta, 1999

Setiawan, Johny, Pemeriksaan Kinerja (Performance Auditing), BPFE, UGM, Yogyakarta, 1998

Siagian, P. Sondang, Audit Manajemen, Edisi 2, Bumi Aksara, Jakarta, 2000

Standar Akuntansi Keuangan, Per 1 Oktober 2004, Salemba Empat, Jakarta, 2004

Supriyono RA/ Yusuf, AL Haryono, Pemeriksaan Manajemen dan Pengawasan Republik Indonesia, Edisi 1, BPFE, Yogyakarta, 1995

Tunggal, Amin Widjaja, Audit Manajemen Kontemporer, Hervarindo, 2000

Tunggal, Amin Widjaja, Manajemen Audit Suatu Pengantar, Rineka Cipta, Cetakan kedua, 2000

Widjayanto Nugroho, Pemeriksaan Operasional Perusahaan, LPFE UI, 1999

Wilson, James D and Campbell, Controllershship, Edisis ketiga, Erlangga, Jakarta, 1994