

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**SKRIPSI**

**STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PT. BA  
PASCA PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***



**Diajukan Oleh:**

**ARI KURNIASARI**

**NIM. 01033130029**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Ekonomi  
2007**

S  
658.1507  
Kur  
S  
2007

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**



**SKRIPSI**

16101  
16463

**STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PT. BA  
PASCA PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***



**Diajukan Oleh:**

**ARI KURNIASARI**

**NIM. 01033130029**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Ekonomi  
2007**

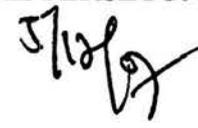
**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : ARI KURNIASARI  
NIM : 01033130029  
MATA KULIAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
JUDUL SKRIPSI : STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PT. BA  
PASCA PENERAPAN *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE*

**PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI**

**TANGGAL PERSETUJUAN**

Tanggal  Ketua :

**DOSEN PEMBIMBING**

  
Drs. Burhanudin, Ak, M.Acc

Tanggal 5/12/09 Anggota :

  
Ahmad Subeki, SE, AK

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

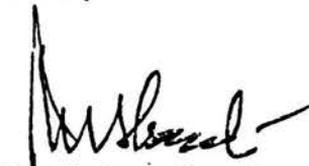
**TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF**

**NAMA : ARI KURNIASARI**  
**NIM : 01033130029**  
**JURUSAN : AKUNTANSI**  
**MATA KULLAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**  
**JUDUL SKRIPSI : STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PT. BA  
PASCA PENERAPAN *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE***

Telah dipertahankan di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 21  
November 2007 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**Panitia Ujian Komprehensif  
Inderalaya, 23 November 2007**

**Ketua,**



**Drs. Burhanudin, Ak, M. Acc**

**NIP. 131801649**

**Anggota,**



**Ahmad Subeki, SE, Ak**

**NIP. 132133708**

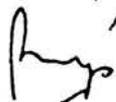
**Anggota,**



**Sulaiman S.M, SE, MBA, Ak**

**NIP. 132000094**

**Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi**



**Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak  
NIP. 132000097**

*Ambillah waktu untuk berfikir, itu adalah sumber kekuatan  
Ambillah waktu untuk bermain, itu adalah rahasia dari masa  
muda yang abadi  
Ambillah waktu untuk berdoa, itu adalah sumber ketenangan  
Ambillah waktu untuk belajar, itu adalah sumber kebijaksanaan  
Ambillah waktu untuk mencintai dan dicintai, itu adalah hak  
istimewa yang diberikan Tuhan*

*" Yang kemudian sungguh lebih baik bagimu dari yang permulaan "*

*QS Adh Dhuhaa (Cahaya Pagi) 93:4*

*Kupersembahkan Kepada:*

*Alm. Ayahanda ku tercinta  
Ibunda ku Tersayang  
Saudara-saudara ku sekeluarga besar  
Almamater ku,  
Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas izinnya jumlah penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul **Studi Komparatif Kinerja Keuangan PT. BA Pasca Penerapan *Good Corporate Governance***. Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Landasan Teoritis, Bab III Gambaran Umum Perusahaan, Bab IV Analisis Data, dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan dalam mendukung penulisan skripsi ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer yang digunakan berupa data yang di dapat dari kuesioner yang disebarakan kepada responden yaitu staf dan karyawan PT. BA. Data sekunder yang digunakan adalah laporan keuangan PT. BA dan dokumen lainnya yang berkaitan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan setelah penerapan *Good Corpotaе Governance* lebih baik dibandingkan dengan kinerja keuangan sebelum penerapan *Good Corpotaе Governance*. Hal ini dapat dilihat dari kenaikan rata-rata tingkat rasio keuangan yang digunakan dalam pengukuran kinerja keuangan PT. BA dalam penelitian ini.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi baik bagi perusahaan dan bahan masukan akademisi bagi penelitian selanjutnya.

Penulis,  
Ari Kurniasari

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Studi Komparatif Kinerja Keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk Pasca Penerapan *Good Corporate Governance*” sebagai salah satu dari sebagian syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberi dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi antara lain:

1. Prof. Hj. Badia Perizade, MBA, Ph.D, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. Syamsurijal, AK, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Dra. Hj. Rina Tjandrakirana, DP, MM, Ak, Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Drs. Burhanudin, Ak, M.Acc, Pembimbing I Skripsi.
5. Ahmad Subeki, SE, Ak, Pembimbing II Skripsi.
6. Sulaiman.S. Manggala, SE, MBA, Ak, Penguji Tamu.
7. Drs. Harun DL, Msi, Ak, Pembimbing Akademik.
8. Semua Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
9. Keluarga besar ku tercinta yang telah memberikan dukungan dan semangat.
10. Staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
11. Semua staf dan pegawai PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk. Khususnya juga kepada Bapak/Ibu di satuan kerja Akuntansi, kepada Pak

Zulfikar, Pak Roy Ubaya, Pak Asrori, Pak Yusril, Pak Zaenal, Pak Ferry, Bu nani, Bu atik, dan mbak etik, terima kasih atas keramah tamahannya, waktu dan tempat yang telah disediakan selama di PT. BA

12. Teman- teman seangkatan di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Semoga Allah SWT membalas budi baiknya dan berkah kepada kita semua,  
Amin.

Penulis,

Ari Kurniasari

## Special Big Thanks From Ayi to...

1. **Allah SWT** yang menciptakan aq ke Dunia ini, yang selalu melimpahkan Rahmat dan Hidayah- Nya yang sangat luas...
2. **My lovely Dad**, in his long slept...ur little girl has graduate Dad :p terima kasih banyak ya pake.. atas kasih sayang dan didikan yang tak akan terlupakan  
**Mama** ku tercinta, yang setia membesarkan aq, selalu mendoakan di tiap langkahku dan berada di sampingku mpe sekarang .., jadi nih ma pake kebaya nya :p hehehe
3. Saudara2 ku yang selalu rame klo ngumpul, **Yuk Aan** makasih buat nasehat-nasehatnya dan selalu jadi koki yang handal, jangan pernah bosan, oce :p, **Cece Ime**.. wah ni donatur dan pemberi inspirasi yang selalu membuat semangat.. Thanks..U are a tough woman that I ever had, **Yuk Dewi dan Kak Robert**..selalu siaga ya **Bu Persif**..makasih udah jadi ayuk yang baeek banget dan pengertian, **Yuk Tari dan Kak Yudi**..keluarga vaganza yang selalu ceria, thanks buat keceriaannya :p dan satu-satunya kakakku, **Kak ilham**..hehehe terima kasih banyak buat kontribusi transportasinya selama kul ini yaaak, yang semangat...!!!
4. Untuk keponakanku **Agung** rajin2 belajarnya ma jangan lupa ma tante **ayi** yah!..Khusus buat peri-peri kecil, keponakan ku yang cantik-cantik, **Anggita**..rajin belajar dan jangan nakal.. **Nabila dan Naysilla**..cepat gede yaah..

- 5 Untuk **ObepZquw**, makasih banyaaaaak untuk **waktu2** yang telah kita lalui, semangat dan nasehat2nya saat **Non** buat skripsi nih., ber **jam-jam dan hari-hari** yang kamu luangkan buat **Non**, **kesabaran** kamu selama ni buat **Non**, **luph u Bebz..**, hayoo..yang semangat buat skripsinya, cepet nyusul selesain kul di **Layo yaaak!**
- 6 Sahabat-sahabat..yang baik-baik bangeet, **dieng...dieng..lulus juga nih! Mee (Voce) dan Itfa, luv u all**, thanks buat persahabatannya, telah jadi orang orang terdekat yang dipertemukan saat baru masuk kul mpe sekarang hehe,yang sering jelajah brg ayi di **Zona A** sama sama,
- 7 Tak lupa juga terima kasih untuk sahabat lelakiku.**Bang Yaz... Hey Djun... ☺, U-dee, Adjie dan salamBrie**, yang udah sibuk-sibuk bangeet., thanks yaa buat persahabatannya, banyak moment2 manis dengan kalian2 yang ga bisa Mj lupain
- 8 Untuk seluruh pegawai di **Fakultas Ekonomi** khususnya Akuntansi, terima kasih banyak., terima kasih juga buat **Yuk Aliyah, ANi, Kak Heru,Pak tutur dll**
- 9 Untuk **teman2 se Angkatan 2003..** baek itu yang udah banyak lulus, yang udah married, yang udah kerja, yang lum kerja maupun yang masih berjuang di kampus..never give up! Perjuangan belum berakhir..eiya buat temen2 seperjuangan 03 dari nyusun skripsi mpe komprehensif dan memburu tanda tangan dosen2 , **Mee.., Venny, Meta, Wiwid, Rengga**, thanks buat kebersamaannya selama ni..

10 Ga lupa juga buat **anti, ayu uni, ellen, cha**, ma anak ak 2004, 2005, 2006, dan yg baru msk 2007 cuma tiga kata neeh, tetep semangat yah..!

11 Hmm...untuk **Zona A** yang menyimpan banyak cerita, tempat aq menempuh S1 sehingga mendapat gelar SE hehehe..hukuuu haru biru seru, , **Kantin Ekonomi tercinta..tempat fotokopi yang selalu setia** dan untuk seluruh orang-orang yang pernah mewarnai hari qu..Terima Kasih banyak..

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv

### BAB I. PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang.....	1
1.2	Perumusan Masalah.....	3
1.3	Tujuan Penelitian.....	5
1.4	Manfaat Penelitian.....	5
1.5	Kerangka Pemikiran.....	6
1.6	Metode Penelitian.....	10
1.6.1	Rancangan Penelitian.....	10
1.6.2	Ruang Lingkup Penelitian .....	11
1.6.3	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	11
1.6.4	Data dan Metode Pengumpulan Data.....	11
1.6.5	Teknik Pengolahan Data.....	13
1.6.6	Metode Analisis Data.....	14
1.7	Sistematika Pembahasan.....	14

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1	Konsep dan Pengertian Umum Mengenai <i>Good Corporate Governance</i> .....	17
2.2	Prinsip- Prinsip Utama Yang Melandasi Tata Kelola Perusahaan.....	20
2.2.1	Pedoman Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	20
2.2.2	Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> .....	24
2.2.3	Pedoman Etika ( <i>Code of Conduct</i> ).....	



2.2.4	Organ Perusahaan.....	31
2.2.5	Internal Audit sebagai alat Direksi.....	32
2.3	Kinerja Perusahaan.....	32
2.4	Kinerja Keuangan Perusahaan dan Konsep Pengukurannya Melalui Rasio Keuangan.....	34
2.4.1	Jenis-Jenis Rasio Keuangan.....	36
2.4.2	Manfaat Rasio Keuangan.....	38
2.5	Manfaat Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Terhadap Kinerja Keuangan.....	39

### BAB III GAMBARAN UMUM PT. TAMBANG BATUBARA (PERSERO) Tbk

3.1	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan.....	41
3.2	Maksud, Tujuan dan Bidang Usaha.....	42
3.3	Visi, Misi, dan Strategi Perusahaan.....	43
3.4	Struktur Organisasi Perusahaan.....	44
3.5	Segmen Usaha.....	47
3.6	Unit Usaha.....	48
3.7	Anak Perusahaan.....	50
3.8	Sumber Daya Manusia.....	50
3.8.1	Pengelolaan Sumber Daya Manusia.....	51
3.8.2	Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	52
3.8.3	Tata Kelola Perusahaan.....	53

### BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk.....	57
4.2	Kinerja Keuangan Sebelum Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	71
4.2.1	Perhitungan Rata-Rata Rasio Keuangan Sebelum Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	73

4.3	Perhitungan Kinerja Keuangan Sebelum Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	76
4.3.1	Perhitungan Rata-Rata Rasio Keuangan Setelah Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	77
4.4	Analisa Komparatif Kinerja Keuangan Pasca Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	80
4.5	Hasil Penelitian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) ,Tbk.....	87
4.5.1	Hasil Penelitian Kuesioner I.....	89
4.5.2	Analisis Hasil Penelitian Kuesioner II.....	91
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	105
5.2	Saran.....	107

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

-Tabel 3.1	Komposisi Pegawai Tetap PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.....	51
Tabel 4.1	Rasio Keuangan Sebelum Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk .....	72
Tabel 4.2	Rata-Rata Rasio Keuangan Sebelum Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.....	76
Tabel 4.3	Rasio Keuangan Setelah Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.....	77
Tabel 4.4	Rata-Rata Rasio Keuangan Setelah Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk....	80
Tabel 4.5	Komparatif Kinerja Keuangan PT. BA Pasca Penerapan..... <i>Good Corporate Governance</i>	81
Tabel 4.6	Penilaian Jawaban Kuesioner I.....	88
Tabel 4.7.1	Daftar Bobot Penilaian Kuesioner I.....	90
Tabel 4.7.2	Daftar Bobot Penilaian Kuesioner I.....	91
Tabel 4.8	Daftar Bobot Penilaian Kuesioner II.....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Alur Pikir Penelitian.....	7
Gambar 3.1	Struktur Organisasi PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.....	46
Gambar 3.2	Lokasi Operasi PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Ikhtisar Neraca PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero)  
Tbk periode tahun 1996-2005
- Lampiran 2.1 Kuesioner Penilaian GCG Bagian I
- Lampiran 2.2 Kuesioner Penilaian GCG Bagian II

**Studi Komparatif Kinerja Keuangan PT. BA  
Pasca Penerapan *Good Corporate Governance***

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk 1) mengetahui bagaimana penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, 2) mengetahui bagaimana kinerja keuangan PT. BA sebelum dan setelah penerapan GCG, dan 3) menganalisa apakah ada perbedaan kinerja keuangan sebelum dan setelah penerapan GCG.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat perbedaan kinerja sebelum dan setelah penerapan GCG. Kinerja keuangan PT. BA setelah penerapan GCG mengalami kenaikan atau lebih baik daripada sebelum penerapan GCG. Hal ini terlihat dari peningkatan rasio-rasio keuangan yang diukur dalam penilaian kinerja PT. BA, seperti Rasio Lancar, Rasio Net Profit Margin, Rasio Total Hutang Terhadap Modal, Rasio Return on Investment, kecuali untuk Rasio Perputaran Total Aktiva Tetap yang tetap mengalami penurunan. Penurunan tingkat persentase Rasio Perputaran Total Aktiva Tetap disebabkan adanya peningkatan besarnya piutang usaha. Namun, turunnya tingkat persentase Rasio Perputaran Total Aktiva Tetap setelah penerapan GCG lebih kecil jika dibandingkan dengan sebelum penerapan GCG.

Dari hasil perhitungan dan analisa penerapan GCG di PT. BA, dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan PT. BA setelah adanya penerapan GCG lebih baik dibandingkan sebelum penerapan GCG.

Kata kunci: Kinerja Keuangan dan *Good Corporate Governance*

## **Comparative Study of Financial Performance of PT. BA After Good Corporate Governance Implementation**

### **ABSTRACT**

The objectives of this research are 1) knowing about Good Corporate Governance's implementation at PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, 2) knowing about financial performance of PTBA before and after GCG implementation, and 3) analyzing in order to know if there is varian after GCG implementation.

Research finding has shown varian of PT. BA financial performance before and after GCG implementation. Financial performance of PT. BA after GCG implementation is better than before GCG implementation. It can be shown from increasing of financial ratios that use to measured financial performance of PT. BA, such as Current Ratio, Net Profit Margin Ratio, Debt to Equity Ratio, Return on Investment Ratio, except for Total Asset Turn Over Ratio. The decreasing rate of Total Asset Turn Over Ratio caused by the increasing rate of account receivable. Yet, the decreasing rate of Total Asset Turn Over Ratio after GCG implementation was smaller than the decreasing rate of Total Asset Turn Over Ratio before GCG implementation.

In short, the result from analyzing of this research shown that GCG implementation at PT. BA has run well. Beside that, based on calculating of financial performance of PT. BA the writer could conclude that financial performance of PT. BA after GCG implementation was better than before GCG implementation.

**Key Words:** Financial Performance and Good Corporate Governance

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA

Tanda Persetujuan Bab I

Nama : Ari kurniasari  
Nim : 01033130029  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Studi Komparatif Kinerja Keuangan  
PTBA Pasca Penerapan *Good Corporate  
Governance*

Panitia Pembimbing Skripsi

Tanggal: 26/09/07

Ketua,



Drs. Burhannudin, Ak, M. Acc

Tanggal: 27/09/07

Anggota



Ahmad Subeki, SE, Ak

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Krisis ekonomi yang melanda Indonesia dan Negara lain seperti Korea Selatan, Thailand dan Philipina dalam tahun 1997 mengakibatkan banyak pelaku ekonomi mengalami kebangkrutan. Demikian pula yang terjadi di Indonesia, berbagai perusahaan swasta besar dan BUMN ikut teras imbasnya terutama perusahaan yang memiliki hutang dalam bentuk dolar. Kurs dolar Amerika naik hampir 7 kali lipat. Hal ini mengakibatkan perekonomian Negara-negara yang mengalami krisis tersebut tidak seimbang sehingga pada saat itu banyak Negara yang meminta bantuan IMF. Seiring dengan berjalannya waktu sejak krisis ekonomi terjadi, upaya perbaikan ekonomi terus dijalankan oleh Negara-negara yang mengalami krisis. Perekonomian Korea Selatan dan Thailand cepat pulih, sementara perekonomian Indonesia sampai saat ini belum pulih dalam arti kembali ke posisi semula sebelum krisis ekonomi. Pemulihan ekonomi Indonesia memiliki banyak hambatan terutama masalah korupsi.

Di Indonesia praktik bisnis yang melanggar kaidah bukan merupakan suatu isu baru. Strategi korporasi yang menyimpang sudah menjadi rahasia umum, sebagai contoh berbagai isu muncul bahwa beberapa pejabat menggunakan kekuasaannya untuk memberikan monopoli dan fasilitas kepada pengusaha yang merupakan kerabat dekat atau rekanan sehingga pengusaha tersebut dapat memperoleh keuntungan yang besar walaupun operasinya tidak efisien. Selain itu, terkonsentrasinya pemegang saham besar pada beberapa keluarga menyebabkan

campur tangan pemegang saham mayoritas terhadap manajemen perusahaan sangat terasa dan menimbulkan konflik kepentingan yang sangat menyimpang dari norma-norma tata kelola perusahaan yang baik.

Menuju perbaikan ekonomi, pemerintah Indonesia dan *International Monetary Fund* (IMF) memperkenalkan sebuah konsep *Good Corporate Governance* (GCG) sebagai tata cara kelola perusahaan yang sehat (Sulistyanto & Lidyah, 2002). Komitmen untuk menerapkan *governance* di Indonesia dimulai pada tahun 1999, dengan ditandatanganinya *Letter of Intent* antara pemerintah Indonesia dengan IMF. Tindak lanjut dari kerjasama ini, pemerintah telah membentuk Komite Nasional Good Corporate Governance (KNCG) dan kemudian diubah menjadi Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG). Sejalan dengan hal tersebut, Komite Nasional Kebijakan Corporate Governance (KNKCG) berpendapat bahwa perusahaan-perusahaan di Indonesia mempunyai tanggung jawab untuk menerapkan standar GCG yang telah diterapkan di tingkat internasional. Namun, walau menyadari pentingnya GCG, banyak pihak yang melaporkan masih rendahnya perusahaan yang menerapkan prinsip tersebut. Masih banyak perusahaan menerapkan prinsip GCG karena dorongan regulasi dan menghindari sanksi yang ada dibandingkan yang menganggap prinsip tersebut sebagai bagian dari kultur perusahaan. Selain itu, kewajiban penerapan prinsip GCG seharusnya mempunyai pengaruh yang positif terhadap kualitas laporan keuangan yang dipublikasikan.

*Good Corporate Governance* merupakan sistem yang mengatur dan mengendalikan perusahaan untuk menciptakan nilai tambah (*value added*) untuk semua *stakeholder*. Konsep ini diharapkan dapat melindungi pemegang saham

(*stockholders*) dan kreditur agar dapat memperoleh kembali investasinya. Terdapat dua hal yang ditekankan dalam konsep ini, pertama, pentingnya hak pemegang saham untuk memperoleh informasi dengan benar (akurat) dan tepat, yang kedua, yaitu kewajiban perusahaan untuk melakukan pengungkapan (*disclosure*) secara akurat, tepat waktu, dan transparan terhadap semua informasi kinerja perusahaan, kepemilikan, dan *stakeholders*. Kemudian terdapat empat komponen utama yang diperlukan dalam konsep GCG ini, yaitu *fairness, transparency, accountability, dan responsibility*. Empat komponen tersebut penting karena penerapan prinsip GCG secara konsisten terbukti dapat meningkatkan kualitas laporan keuangan (Beasley, et al:1996).

Tjager, et al (2003) mengutip pernyataan dari Roberto Newell & Gregory Wilson (2001) bahwa *Corporate Governance* dapat meningkatkan kinerja perusahaan termasuk kinerja keuangannya serta kepercayaan investor. Sebagai salah satu perusahaan besar di Sumatera Selatan, PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk yang terletak di Tanjung Enim ini telah menerapkan konsep *Good Governance* sejak tahun 2004. Bertitik tolak pada kondisi di atas maka penulis tertarik membahasnya dalam skripsi dengan judul:

“Studi Komparatif Kinerja Keuangan PT. BA Pasca Penerapan *Good Corporate Governance*”

## **1.2 Perumusan Masalah**

*Corporate Governance* didefinisikan sebagai seperangkat aturan dan prinsip-prinsip (*fairness, transparency, accountability, responsibility*) yang mengatur hubungan antara pemegang saham, manajemen perusahaan (direksi dan

komisaris), pihak kreditur, pemerintah, karyawan, serta *stakeholders* lainnya yang berkaitan dengan hak dan kewajiban masing-masing pihak. Tujuannya adalah untuk menciptakan nilai tambah bagi seluruh *stakeholders* dalam perusahaan. Dengan menerapkan *Corporate Governance*, proses pengambilan keputusan yang menentukan dalam perusahaan akan lebih baik. Hal ini disebabkan karena adanya suatu proses pengawasan terhadap pengelola perusahaan berdasarkan prinsip-prinsip GCG yang akan meningkatkan efisiensi operasional perusahaan. Meningkatnya produktivitas dan efisiensi perusahaan dalam kegiatan operasional pada akhirnya akan sangat mempengaruhi kondisi keuangan dari perusahaan tersebut.

Aliyojo (2001) dalam artikelnya yang berjudul “Rasio Keuangan dan Praktek *Good Corporate Governance* (FCGI)” menyatakan bahwa penerapan *Corporate Governance* diharapkan akan dapat menjadikan rasio keuangan perusahaan baik dan lebih sehat karena bagaimana mungkin suatu perusahaan dapat dikatakan *transparans*, *accountable*, *responsible*, dan *fair* kepada pemegang saham dan *stakeholders*-nya bila perusahaan yang telah merencanakan untuk membukukan laba ternyata merugi terus. Dalam hal ini *Corporate Governance* merupakan mekanisme yang memelihara kondisi keuangan yang baik dan sehat. Apabila suatu perusahaan yang telah menerapkan GCG tetapi tetap tidak dapat meningkatkan kinerja perusahaan maka hal ini tentunya akan menjadi tanda tanya besar terhadap *governance process* perusahaan tersebut.

Berdasarkan uraian pentingnya peran GCG dalam upaya meningkatkan kinerja perusahaan maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, sebelum menerapkan konsep *Good Corporate Governance*?
2. Bagaimana kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, setelah menerapkan konsep *Good Corporate Governance*?
3. Apakah terdapat perbedaan antara kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, sebelum dan setelah menerapkan *Good Corporate Governance*?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan perumusan masalah, maka tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk menghitung kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, sebelum penerapan *Good Corporate Governance*
2. Untuk menghitung kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, setelah penerapan *Good Corporate Governance*.
3. Untuk membandingkan perbedaan pada kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk, sebelum dan setelah penerapan *Good Corporate Governance*.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Berdasarkan rumusan permasalahan dan tujuan penulis yang disajikan dalam bagian 1.2 dan 1.3 di atas, manfaat yang diharapkan dari penelitian ini adalah:

1. Kegunaan bagi operasional.

Memberikan tambahan informasi dan masukan untuk perusahaan tentang sejauh mana keberhasilan *Good Corporate Governance* yang telah diterapkan.

2. Kegunaan bagi pengembangan ilmu.

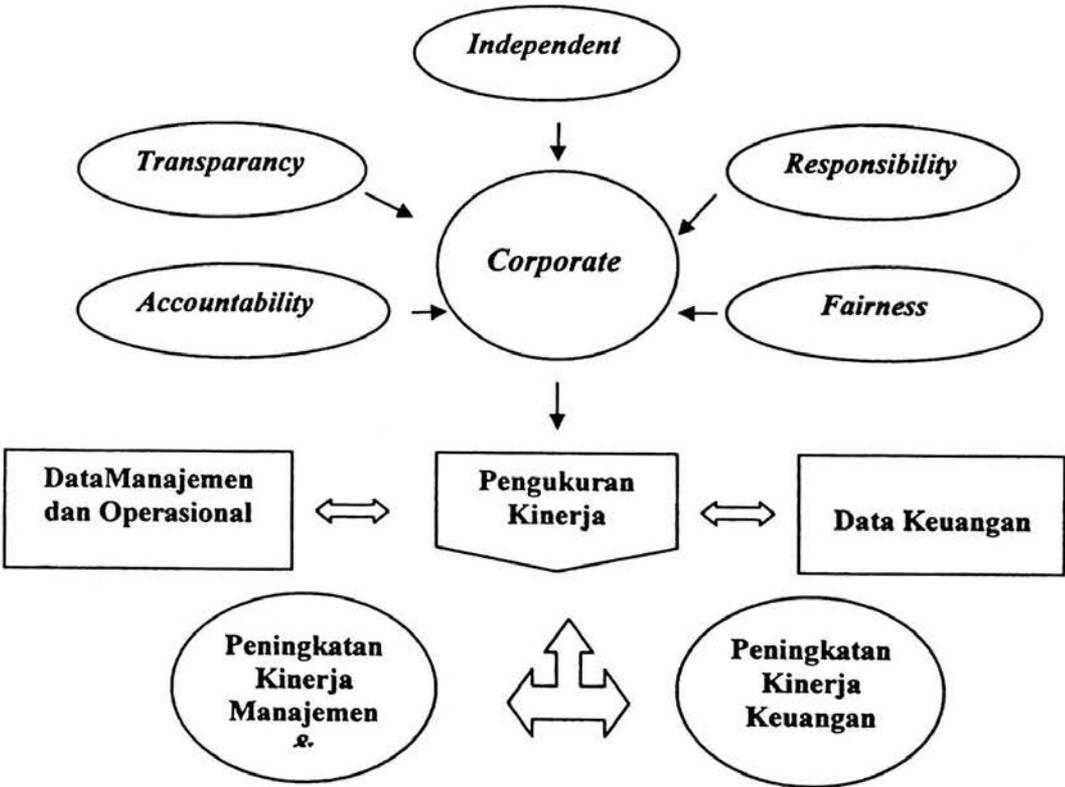
Sebagai aplikasi pengetahuan teori yang didapat penulis dengan fakta tentang kinerja keuangan perusahaan yang telah menerapkan *Good Corporate Governance*.

### 1.5 Kerangka Pemikiran

*Corporate Governance* merupakan suatu konsep yang menawarkan sistem tata kelola perusahaan yang berkomitmen, mempunyai aturan main yang baik, serta praktik penyelenggaraan bisnis secara sehat dan beretika. Menurut *Forum for Corporate Governance in Indonesia* (2003) manfaat penerapan GCG:

1. Meningkatkan kinerja perusahaan melalui terciptanya proses pengambilan keputusan yang lebih baik, meningkatkan efisiensi operasional perusahaan serta lebih meningkatkan pelayanan kepada *stakeholders*.
2. Mempermudah diperolehnya dana pembiayaan yang lebih murah (karena faktor kepercayaan) yang pada akhirnya akan meningkatkan *corporate value*.
3. Mengembalikan kepercayaan investor untuk menanamkan modalnya di Indonesia.
4. Pemegang saham akan merasa puas dengan kinerja perusahaan sekaligus akan meningkatkan *shareholders's value* dan dividen.

Dalam organ perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Masing- masing bagian tersebut mempunyai peran penting dalam pelaksanaan GCG secara efektif. Organ perusahaan harus menjalankan fungsinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku atas dasar prinsip bahwa masing-masing organ mempunyai independensi dalam melaksanakan tugas, fungsi dan tanggung jawab. Suatu sistem tata kelola perusahaan apabila dijalankan dengan baik maka kemungkinan positif bahwa perusahaan tersebut akan menuai dampak baik bagi perusahaan itu sendiri salah satunya adalah peningkatan kinerja keuangan.



**Gambar 1.1**  
**Alur Pikir Penelitian**

Sunber: Data diolah (2007)

Di Indonesia sampai saat ini penelitian tentang *Good Corporate Governance* telah dilakukan oleh Sulistyanto dan Nugraheni (2002) " *Good Corporate Governance* " Berhasilkah Diterapkan di Indonesia ", menguji apakah penerapan prinsip *corporate governance* dapat menekan manipulasi laporan keuangan yang dipublikasikan perusahaan yang *listed* di Bursa Efek Jakarta (BEJ)

Salah satu cara untuk melihat kinerja keuangan adalah dengan pengukuran rasio keuangan. Adapun pengukuran rasio keuangan yang akan penulis pakai dalam penelitian ini sebagai batasan operasional adalah :

1. Rasio lancar (*Current Ratio*)

$$\text{Current Ratio} = \frac{\text{Aktiva Lancar}}{\text{Hutang Lancar}}$$

Menurut Watson dan Copeland (1995:238), rasio likuiditas merupakan suatu rasio keuangan yang dapat digunakan untuk mengetahui ukuran kebijakan keuangan (*financial policy measures*). Dalam penelitian ini rasio likuiditas yang digunakan adalah Rasio Lancar (*Current Ratio*). Dipilihnya rasio ini karena rasio ini dinilai dapat mewakili dan telah sering digunakan dalam mengukur tingkat likuiditas perusahaan, selain itu para pihak yang berkepentingan dengan perusahaan seperti kreditur menilai rasio lancar sebagai salah satu rasio yang penting dalam pengambilan keputusan mereka (Hanafi & Halim,1996). Selain itu, rasio ini dapat digunakan untuk mengetahui tingkat kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya.

2. Rasio Perputaran Total Aktiva (*Total Asset Turn Over*)

$$\text{Total Asset Turn Over} = \frac{\text{Penjualan}}{\text{Total Aktiva}}$$

Dalam penelitian ini rasio aktivitas (manajemen) yang digunakan adalah Rasio Total Penjualan Bersih terhadap Total Asset (*Total Asset Turn Over*). Dipilihnya rasio ini karena rasio dinilai akan dapat mencerminkan tingkat efektivitas penggunaan aktiva perusahaan atau mengukur efektivitas keputusan-keputusan investasi perusahaan dan pemanfaatan sumberdayanya. Menurut Sulistyanto (2002), rasio *Total Asset Turn Over* merupakan rasio yang dapat mencerminkan efisiensi dalam penggunaan aktiva perusahaan.

3. Rasio Total Hutang Terhadap Total Modal (*Debt to Equity Ratio*)

$$\text{Debt to Equity Ratio} = \frac{\text{Total Hutang}}{\text{Total Modal}}$$

Dipilihnya rasio *Debt to Equity*, karena rasio ini termasuk dalam rasio yang dinilai penting dalam menilai kinerja keuangan perusahaan (Hanafi dan Halim, 1996:287). Rasio ini dapat digunakan untuk mencerminkan besarnya modal yang berasal dari pinjaman dan yang berasal dari pemilik.

4. Rasio *Net Profit Margin* (NPM)

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Laba Bersih}}{\text{Penjualan}}$$

*Net Profit Margin* merupakan suatu rasio yang dapat mencerminkan tingkat efisiensi perusahaan dalam mengendalikan harga pokok atau biaya produksi

dan juga mengindikasikan kemampuan perusahaan dalam memproduksi secara efisien (Saur Agnes, dikutip dalam Ahmar & Pujiati,2003). Rasio ini digunakan oleh Ahmar dan Pujiati (2003) dalam menilai profitabilitas perusahaan manufaktur.

#### 5. *Return on Investment* (ROI)

$$\text{Return on Investment} = \frac{\text{Laba Sebelum Pajak}}{\text{Hutang dan Modal Sendiri}}$$

ROI adalah tingkat pengembalian investasi atau disebut juga tingkat pengembalian atas total aktiva. ROI yang juga sering disebut sebagai Rasio *Return On Asset* (Hanafi & Halim,1996:84) memperlihatkan kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba atas harta yang diinvestasikan perusahaan (*asset*). Indikator penelitian ini pernah digunakan dalam penelitian yang dilakukan oleh Simmons dan White, Bridget, Agus, Abdullah dan Mokhtar, serta Canadian Underwriter dan Tyson (Ahmar & Pujiati,2003) dalam mengukur kinerja keuangan yang berkaitan dengan profitabilitas.

## 1.6 Metode Penelitian

### 1.6.1 Rancangan Penelitian

Penelitian ini merupakan studi deskriptif komparatif yaitu mendeskripsikan dan membandingkan keadaan kinerja keuangan sebelum dan setelah penerapan *Good Corporate Governance*. Studi deskriptif merupakan penelitian terhadap fenomena atau populasi tertentu yang diperoleh peneliti dari subyek berupa

organisasional, industri atau perspektif yang lain (Indriantoro & Supomo,2002). Tujuan studi ini untuk menjelaskan aspek-aspek yang relevan dengan fenomena yang diamati.

### **1.6.2 Ruang Lingkup Penelitian**

Penelitian yang dilakukan merupakan penelitian atas praktik penerapan *Good Corporate Governance* untuk melihat kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk. Dalam hal ini peneliti akan melihat perbandingan kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk, tiga tahun sebelum penerapan *Good Corporate Governance* yaitu tahun 2001 s/d tahun 2003 dan tiga tahun setelah penerapan *Good Corporate Governance* yaitu tahun 2004 s/d tahun 2006 serta sejauh mana penerapan *Good Corporate Governance* di PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk, Tanjung Enim.

### **1.6.3 Lokasi dan Waktu Penelitian**

Penelitian studi komparatif kinerja keuangan pasca penerapan *Good Corporate Governance* yang akan penulis teliti bertempat pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk, Tanjung Enim dan waktu yang dibutuhkan penulis untuk menyelesaikan penelitian mulai dari penyusunan proposal, pelaksanaan penelitian pada perusahaan serta penyelesaian penulisan skripsi lebih kurang 4 bulan.

### **1.6.4 Data dan Metode Pengumpulan Data**

Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu:

1. Data Primer.

Data primer merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli (Indriantoro & Supomo,2002). Dalam hal ini data primer dalam penelitian ini yaitu data kuesioner dari responden.

2. Data Sekunder.

Data sekunder merupakan sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara langsung melalui media perantara (diperoleh dan dicatat oleh pihak lain). Data sekunder yang akan penulis teliti lebih lanjut antara lain adalah laporan keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk, pedoman *corporate governance* PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk, dan dokumen lainnya yang berkaitan.

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penulisan penelitian ini bersumber dari :

1. *Library Research*

*Library Research* adalah penelitian kepustakaan untuk mendapatkan dasar-dasar teori mengenai masalah yang sedang diteliti dari buku atau literatur-literatur yang terdapat teori pendukung atas penelitian ini.

2. *Field Research*

*Field Research* adalah riset lapangan yang dilakukan dengan jalan mendapatkan keterangan langsung dari perusahaan yang menjadi objek penelitian melalui :

- a. Wawancara (*Interview*), yaitu mengadakan wawancara kepada karyawan yang dianggap dapat memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian.

- b. Kuesioner, yaitu dilakukan dengan cara menyusun suatu daftar pertanyaan untuk diisi oleh responden dalam hal ini respondennya adalah staff maupun karyawan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk.

### 1.6.5 Teknik Pengolahan Data

Dalam setiap penelitian, peneliti harus berusaha mengumpulkan data yang dapat dipercaya. Agar data tersebut dapat memberikan informasi yang bermanfaat, data harus diolah. Informasi yang dihasilkan sangat tergantung pada kebenaran data yang diperoleh.

Dalam penelitian ini, setelah kuesioner dibagikan dan dikembalikan, maka tahapan dalam pengolahan data yang dilakukan adalah:

1. *Editing*, yaitu untuk mengurangi kesalahan dengan cara memeriksa jawaban atau tulisan yang diberikan kepada responden dari kemungkinan kekeliruan dalam proses pencatatan yang dilakukan oleh pengumpul data, serta pengisian kuesioner yang tidak lengkap dan tidak konsisten.
2. *Coding*, merupakan pemberian kode pada kuesioner yang bertujuan untuk mengidentifikasi dan mengklasifikasikan jawaban-jawaban ke dalam kategori-kategori penting.
3. Tabulasi, yaitu memasukkan data dari kuesioner ke dalam tabel-tabel.
4. Verifikasi, yaitu memeriksa dan meneliti sumber-sumber kesalahan peneliti melalui kuesioner yang telah diisi.

### 1.6.6 Metode Analisis Data

Metode yang dipakai dalam penelitian adalah metode kuantitatif dan kualitatif. Secara kuantitatif penulis akan menganalisis dalam bentuk perhitungan mengenai kinerja keuangan dari laporan keuangan. Secara kualitatif penulis akan menjabarkan hasil dari analisis perhitungan kinerja keuangan tiga tahun sebelum dan setelah penerapan *Good Corporate Governance* serta menganalisis hasil kuesioner yang didapatkan dari responden mengenai sejauh mana penerapan dari penerapan *Good Corporate Governance* pada PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk Tanjung Enim.

Dalam menganalisis hasil kuesioner, penulis menggunakan skala frekuensi dengan pembagian meliputi:

- 100% = semua responden
- 51% - 99% = sebagian besar responden
- 40% = sebagian responden
- 11% - 49% = sebagian kecil responden

Dalam penelitian ini yang menjadi responden adalah staff dan karyawan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk Tanjung Enim. Dari kuesioner yang telah dikembalikan hanya kuesioner yang memenuhi syarat yang akan dianalisis lebih lanjut.

### 1.7 Sistematika Pembahasan

Daftar isi dalam penelitian ini diuraikan dalam 5 (lima) bab dengan urutan sebagai berikut:

## **BAB I           PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan latar belakang permasalahan, perumusan masalah, tujuan dan manfaat dari penelitian, kerangka pemikiran, metode penelitian, sistematika pembahasan.

## **BAB II           LANDASAN TEORI**

Bab ini menguraikan konsep dan pengertian umum mengenai *Good Coporate Governance*, prinsip- prinsip utama yang melandasi tata kelola perusahaan, pengertian kinerja dan kinerja keuangan perusahaan, konsep pengukuran kinerja keuangan, *Good Corporate Governance* dan manfaatnya pada kinerja keuangan perusahaan

## **BAB III          GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

Menguraikan sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi, pembagian tugas, wewenang serta aktivitas perusahaan.

## **BAB IV          ANALISIS**

Bab ini memberikan uraian lengkap mengenai bagaimana perusahaan dalam penerapan *Good Corporate Governance*, perhitungan analisis kinerja keuangan, perbandingan kinerja keuangan PT. Tambang Batubara Bukit Asam (Persero), Tbk tiga tahun sebelum dan setelah penerapan *Good Corporate Governance* ditinjau dari rasio keuangan, serta penjabarannya, serta analisis kuesioner penelitian

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini menyimpulkan pembahasan dan saran-saran yang akan penulis berikan sebagai masukan pendapat bagi perusahaan untuk pelaksanaan kegiatan usaha.

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA

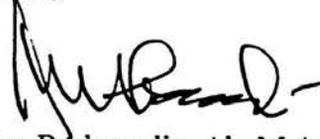
TANDA PERSETUJUAN BAB II

Nama : Ari kurniasari  
Nim : 01033130029  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Studi Komparatif Kinerja Keuangan  
PT. BA Pasca Penerapan *Good Corporate  
Governance*

Panitia Pembimbing Skripsi

Tanggal: 29/10/2007

Ketua,



Drs. Burhanudin, Ak, M.Acc

Tanggal: 09/10/2007

Anggota,



Ahmad Subeki, SE, Ak

## DAFTAR PUSTAKA

- Basri dan Gitosudarmo, I.1994. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: BPFE
- Forum for Corporate Governance in Indonesia (FCGI). 2000 *Corporate Governance* Tata Kelola Perusahaan. Diambil pada tanggal 15 September 2007 dari [www.fcgi.or.id](http://www.fcgi.or.id)
- Friedlob, G. T., and F. J. Plewa, Jr. 1996. *Understanding Balance Sheet*. New York: John Willey and Sons, Inc.
- Google.com. 2003. *GCG Code* PT. BA. Diambil pada tanggal 4 November 2007 dari [http://202.155.2.90/corporateactions/new\\_info\\_jsx/jenis\\_informasi/01\\_laporan\\_keuangan/04\\_annual\\_report/2003/Tambang/Batubara/Asam\\_\(PTBA\).pdf](http://202.155.2.90/corporateactions/new_info_jsx/jenis_informasi/01_laporan_keuangan/04_annual_report/2003/Tambang/Batubara/Asam_(PTBA).pdf)
- Ikatan Akuntan Indonesia. 2002. *Standar Akuntansi Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat
- Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis: untuk Akuntansi dan Manajemen*. Edisi 2. Yogyakarta: BPFE.
- Komite Nasional Kebijakan Corporate Governance, 2006. Pedoman Penerapan GCG. Diambil pada tanggal 15 September 2007 dari <http://www.oecd.gov>
- Meriewaty, Dian dan Astuti Y. Setyani. 2005. Analisis Rasio Keuangan Terhadap Perubahan Kinerja pada Perusahaan di Industri *Food and Beverages* yang terdaftar di BEJ. *Simposium Nasional Akuntansi VIII*. Solo.
- Mulyadi. 1997. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Kedua. Yogyakarta: BPFE.
- Munawir, S. 2002. *Analisa Informasi Keuangan*. Edisi Keempat. Yogyakarta: Liberty.
- Prastowo, Dwi. 1995. *Analisa Laporan Keuangan: Konsep dan Aplikasi*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan AMPYKPN.
- Tjager, I Nyoman, dkk. 2003. *Corporate Governance : Tantangan dan Kesempatan Bagi Komunitas Bisnis Indonesia*. Jakarta: Penerbit Prehallindo
- Soemarsono dan Yuni Herawati. (1992). *Alat-alat Analisa Keuangan*. Edisi Pertama. Malang: Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya.
- Sutojo, Siswanto. 2004. *Mengenal Arti dan Penggunaan Neraca Perusahaan*. Jakarta: Penerbit PT. Damar Mulia Pustaka

Tim Penyusun Laporan Tahunan Bukit Asam, 2006. Laporan Tahunan PT. Tambang Batubara Bukit Asam. Jakarta

Tunggal, Imam Sjahputra dan Amin Widjaja Tunggal. 2002. *Membangun Good Corporate Governance (GCG)*. Jakarta: Penerbit Havarindo

Wibowo, dkk. 2004. *Memahami Good Government Governance dan Good Corporate Governance*. Yogyakarta: Penerbit YPAPI