

**EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO) PALEMBANG**



**Skripsi Oleh:**

**RINCAN DANANG A.L.T**

**NIM. 01043130086**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat  
Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Ekonomi**

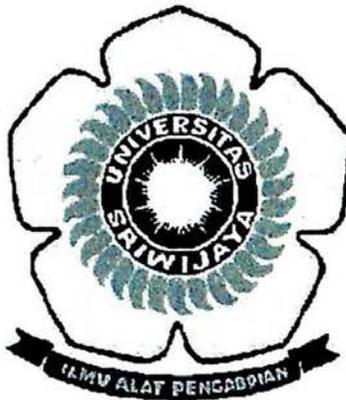
**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**Tahun 2008**

S  
320.607  
Dan  
e-070479  
2008

218319/10764

**EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO) PALEMBANG**



Skripsi Oleh:

**RINCAN DANANG A.L.T**

**NIM. 01043130086**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat  
Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA  
Tahun 2008**

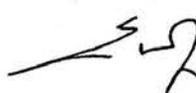
**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : RINCAN DANANG A.L.T  
NIM : 01043130086  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : AKUNTANSI MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO)  
PALEMBANG

**PEMBIMBING SKRIPSI**

**TANGGAL PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Tanggal 12 Februari 2009 Ketua :   
Ermadiani SE, M.M, Ak  
NIP 132084411

Tanggal 12 Februari 2009 Anggota :   
Hj. Rina Tjandrakirana DP SE, M.M, Ak  
NIP 132000097

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**INDERALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF**

**NAMA : RINCAN DANANG A. L. TOBING**  
**NIM : 01043130086**  
**JURUSAN : AKUNTANSI**  
**MATA KULIAH : AKUNTANSI MANAJEMEN**  
**JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO)  
PALEMBANG**

Telah dilaksanakan ujian komprehensif pada tanggal 10 Februari 2008 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**Panitia Ujian Komprehensif  
Inderalaya, 10 Februari 2009**

**Ketua,**



**Ermadiani, SE, M.M, Ak  
NIP. 132084411**

**Anggota,**



**Hj. Rina Tjandrakirana, SE, MM, Ak  
NIP. 132000097**

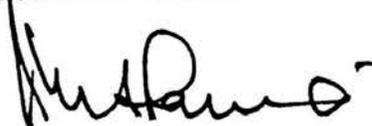
**Anggota,**



**Sulaiman SM, M.B.A, Ak  
NIP. 132000094**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Akuntansi**



**Drs. Burhanuddin, M.Acc, Ak.**

**NIP. 131801649**

*Motto:*

*"Sesekali hidup harus disiasati terlebih pengetahuan dan ilmu menentukan kehidupan, karena awal hidup adalah manusia yang menjadikan tujuannya sebagai manusia yang lebih berguna".*

*Kupersembahkan Untuk:*

- ❖ *Bapaku Terkasih Yesus Kristus*
- ❖ *Bapak dan Ibuku Tercinta*
- ❖ *Adikku Tersayang Marsel, Gom-Gom dan Laras*
- ❖ *My Best Friends*
- ❖ *Almamaterku Tercinta*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan kasih karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebagaimana-mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul **Evaluasi Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi pada PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang**. Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I. Pendahuluan, Bab II. Tinjauan Pustaka, Bab III. Gambaran Umum Perusahaan, Bab IV. Analisis dan Pembahasan, dan Bab V. Kesimpulan dan Saran.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa biaya-biaya yang terdapat dalam hubungannya dengan pengalokasian biaya dalam rangka perhitungan harga pokok produksi kurang tepat. Oleh karena itu agar perhitungan harga pokok produksi dapat dilakukan dengan benar, maka perusahaan harus menetapkan dan mengklasifikasikan komponen-komponen biaya secara tepat dan hendaknya pengalokasian biaya mengacu pada Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang berlaku.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi perbaikan manajemen perusahaan dan bahan masukan akademisi bagi penelitian akuntansi manajemen.

Penulis

Rincan Danang A.L.Tobing

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi pada PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.” Sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain :

1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. H. Syamsurijal, AK, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Drs. Burhannudin, M.Acc, Ak, Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Ermadiani, SE.M.M, Ak, Pembimbing I Skripsi.
5. Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, M.M, Ak, Pembimbing II Skripsi.
6. Sulaiman Surya Menggala, SE, M.B.A, Ak.
7. Semua Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
8. Kedua orang tuaku, buat Ayahandaku yang terkasih yang banyak memberikan nasehat dan pendanaan serta Ibundaku yang tercinta yang telah banyak membantuku dan memberikan semangat, motivasi dan dorongan baik dalam doa yang senantiasa menyertaiku slalu
9. Bapak Ir. Abdul Wahid, selaku Manajer PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.
10. Bapak Ir. Syamsul Bahri, selaku Ka.Bag Operasional PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.
11. Pimpinan dan Staff karyawan PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.
12. Ibu Sri Rejeki, Ibu Yusridawasi, Mbak Tuti, Bpk.Ir. Waris Sugianto, Bpk. Markis, Bpk. Maryono, Bpk. Isharyanto, Bpk Supriyanto, dan pihak-pihak

lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu dalam kesempatan ini yang telah banyak membantu penulis selama penulis melakukan penelitian di PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.

13. Bapak Pdt. Agung Irianto selaku Gembala Sidang Jemaat Gereja Baptis Kenten Palembang dan Ibu Asri Indarini, yang telah banyak membantu dan mendukung dalam doa setiap waktu, penulis mengucapkan banyak terima kasih..
14. Terima kasih juga buat Ibu Sri Basuki dan Mbak Betty yang banyak memberikan nasehat, perhatian, doa dan dukungannya selama ini.
15. Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
16. Terima kasih buat Bapak Gunawan Azhari, Kak Firman, Uda, Nana, Yuk Neng, Nunung, Poltak, Andyan, Budi, dan semuanya.
17. Teman-teman seangkatan di jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
18. Buat Sahabat-sahabat baikku, (Edward, Aryo, Adon, Deddy Rizal, Aprizal, Helmi) terima kasih atas bantuan dan supportnya.
19. Buat Sahabatku, (Riri, Tata, Paco, Dwi) terima kasih atas pinjaman buku-bukunya dan bantuannya selama kuliah dan dukungannya selama ini.
20. Buat Sahabat- sahabatku yang terkasih di PKMB gereja Baptis Kenten Palembang (Rosemaria, Winardi, Ria, Julia, Adro), terima kasih buat perhatian, dukungan secara moril maupun spiritual.
21. Terima kasih buat sahabatku Okta, Kevin, Thomas, Sigit, Mindo, Yanuar, Andre dan semuanya.
22. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan skripsi ini.

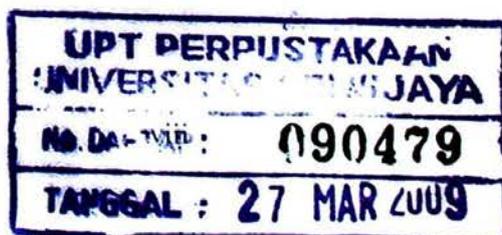
Semoga Kasih karunia Tuhan Yang Maha Esa menyertai, melindungi dan memberkati serta membalas budi baiknya dan berkah kepada kita semua. Amin.

Penulis,

Rincan Danang A. L. Tobing

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
ABSTRAKSI .....	ix
ABSTRACT .....	x
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Perumusan Masalah .....	6
1.3.    Tujuan Penelitian .....	6
1.4.    Manfaat Penelitian .....	6
1.5.    Metodologi Penelitian .....	7
1.5.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	7
1.5.2. Lokasi Penelitian .....	7
1.5.3. Metode pengumpulan data .....	8
1.5.4. Sumber Data dan Jenis Data .....	8
1.5.5. Teknik Analisis Data .....	8
1.6.    Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II   STUDI PUSTAKA</b>	
2.1    Pengertian, Fungsi dan Tujuan Akuntansi Biaya .....	11
2.1.1. Pengertian Akuntansi Biaya .....	11
2.1.2. Fungsi dan Tujuan Akuntansi Biaya .....	14
2.2.    Pengertian Biaya, Pengalokasian dan Klasifikasi Biaya .....	17
2.2.1. Pengertian Biaya .....	17



2.2.2.	Pengalokasian Biaya .....	20
2.2.3.	Klasifikasi Biaya .....	24
2.3.	Pengertian dan Unsur-unsur Harga pokok Produksi .....	34
2.3.1.	Pengertian Harga Pokok Produksi .....	34
2.3.2.	Unsur-unsur Harga Pokok Produksi .....	37
2.4.	Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi .....	39
2.4.1.	Metode Perhitungan Harga Pokok Produksi .....	39
2.4.2.	Peranan Harga Pokok Produksi .....	42
2.4.3.	Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi .....	45

**BAB III GAMBARAN UMUM PT. DOK & PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO) PALEMBANG**

3.1	Sejarah PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari Palembang .....	49
3.2.	Tujuan dan Jenis Bidang Usaha .....	54
3.2.1.	Tujuan Usaha .....	54
3.2.2.	Jenis Bidang Usaha .....	55
3.3.	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	57
3.3.1.	Struktur Organisasi .....	57
3.3.2.	Pembagian Tugas .....	58
3.4.	Tata Laksana yang sedang berjalan .....	65
3.5.	Diagram Aliran Data Pelaporan Harga Pokok Produksi .....	67
3.6.	Prosedur Pembangunan Kapal .....	67
3.7.	Perhitungan dan Pengendalian Biaya Produksi Kapal .....	71
3.7.1.	Jenis & Klasifikasi Biaya .....	71
3.7.2.	Unsur Harga Pokok Produksi Pembangunan Kapal .....	73
3.7.3.	Perhitungan Harga Pokok Produksi Pembangunan Kapal .....	78
3.7.4.	Pengendalian Biaya Produksi Pembangunan Kapal .....	84

**BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Analisis Terhadap Perhitungan harga Pokok Produksi .....	90
4.2.	Analisis Terhadap Pengendalian Biaya Produksi .....	98

<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan .....	107
5.2	Saran .....	108
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>109</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Perhitungan Biaya Material Per Pesanan Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	79
Tabel 3.2	Perhitungan Biaya Upah Langsung Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	80
Tabel 3.3.	Perhitungan Biaya Sub Kontraktor Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	81
Tabel 3.4.	Perhitungan Biaya Langsung Lainnya Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	82
Tabel 3.5.	Perhitungan Biaya Tak Langsung Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	83
Tabel 3.6.	Rekapitulasi Anggaran Biaya Langsung Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	86
Tabel 4.1.	Hasil Analisis Laporan Harga Pokok Produksi Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	97
Tabel 4.2.	Ikhtisar Rekapitulasi Anggaran Biaya Produksi terhadap Realisasi Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	99
Tabel 4.3.	Ikhtisar Anggaran Upah Langsung terhadap Realisasi Pembangunan Kapal Keruk Bermesin .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1.	Struktur Organisasi PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari .....	58
Gambar 3.2.	Diagram Aliran Data Pelaporan Harga Pokok Produksi .....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 3.1.	Laporan Harga Pokok Produksi PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang .....	84
---------------	--	----

## **Evaluasi Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi Pada PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari ( Persero) Palembang.**

### **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk 1) membahas apakah pengalokasian dan penentuan harga pokok produksi telah dialokasikan secara efektif dan 2) mengevaluasi prosedur perhitungan harga pokok produksi pada PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari sesuai dengan konsep akuntansi biaya atau tidak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa biaya produksi yang dibebankan dalam perhitungan harga pokok produksi adalah kurang tepat dikarenakan sebagian besar biaya langsung lainnya terjadi dalam rangka kegiatan produksi dan termasuk beban pemasaran. sehingga biaya ini dapat dikelompokkan sebagai biaya produksi tak langsung (overhead pabrik) dan sebagian lagi ke dalam beban pemasaran. Sedangkan adanya kesulitan dalam memisahkan biaya produksi tak langsung tetap dan biaya produksi tak langsung variabel mengakibatkan kesulitan dalam menentukan selisih biaya yang terjadi atas biaya ini.

Untuk memperbaikinya, penulis menyarankan agar perusahaan lebih memfokuskan perencanaan dan pengendalian terhadap biaya-biaya yang jumlahnya besar dalam hal ini menyangkut upah tenaga kerja dan .. Dibutuhkannya pengalokasian harga pokok produksi secara tepat sesuai dengan konsep biaya sehingga pembebanan masing-masing biaya dapat dialokasikan secara benar dan pengendalian biaya dapat lebih efisien.

Kata kunci : Harga Pokok Produksi dan Konsep Alokasi Biaya.

*Evaluate of Planning and Conrolling Cost of Production at PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari ( Persero) Palembang*

**ABSTRACT**

*The objectives of this research are 1) To discuss is there allocating and calculating in the cost of production are effectively andf 2) To evaluate calculating procedur in the cost of production at PT. DOK & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang according to concept of cost accounting or not.*

*Research finding has shown that manufacturing cost in calculating cost of production is not exact because for the most direct cost be arise in production and including of marketing expenses until this cost can be classified to indirect production cost and marketing expenses. Meanwhile there is difficulty to classified of fixed indirect cost and variabel indirect cost caused problem appear in accounted of this cost*

*In order to improve, the writer suuggest the company are most focused to planning and be control about cost especially that the total cost is higher such as wages and needed exactly allocating of the cost of production suitable on the concept of cost until each of cost can be allocated and controlled of cost can be efficiently.*

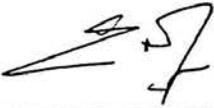
**Key Words : Cost Of Production, Allocating Concept of Cost**

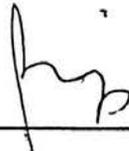
**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI BAB I**

**NAMA : RINCAN DANANG A.L.T  
NIM : 01043130086  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : AKUNTANSI MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO)  
PALEMBANG.**

**PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI**

Tanggal 30 / 08 / 2008 Ketua :   
Ermadiani, SE, M.M, Ak

Tanggal 29 / 08 / 2008 Anggota :   
Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, M.M, Ak



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Pada dasarnya semua prinsip-prinsip akuntansi dan prosedur-prosedur akuntansi berlaku pada perusahaan-perusahaan dagang maupun perusahaan manufaktur. Tetapi dalam prakteknya perusahaan-perusahaan manufaktur menghadapi masalah-masalah khusus dalam rangka perhitungan, pengendalian dan pelaporan biaya-biaya produksi dalam hal perencanaan dan pengendalian terhadap harga pokok produksi. Oleh karena itu dibutuhkan suatu perencanaan dan pengendalian atas biaya-biaya yang terkait dengan produksi barang dan jasa yang dilakukan oleh perusahaan guna memperoleh efisiensi dan efektivitas dalam hal pengeluaran biaya-biaya yang terkait dengan aktivitas produksi dalam perusahaan yang nantinya dapat berpengaruh terhadap harga jual produk dan berdampak pada laba yang diperoleh perusahaan yang akan digunakan untuk membiayai aktivitas operasionalnya dan mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan tersebut. Dalam melaksanakan setiap kebijakan yang ada, manajer seringkali dihadapkan pada masalah dalam rangka pencapaian visi dan misi perusahaan sehingga para manajer dituntut untuk menetapkan kebijakan dan strategi yang tepat dalam mencapai visi dan misi perusahaan.

Kegiatan perusahaan merupakan serangkaian proses yang terus-menerus seperti pembelian bahan baku, membayar upah dan mengeluarkan biaya-biaya lainnya untuk menghasilkan produk jadi. Dalam perusahaan, kegiatan mengolah bahan baku menjadi produk jadi disebut dengan kegiatan produksi. Agar kegiatan

produksi tersebut dapat berjalan dengan lancar tanpa hambatan-hambatan maka diperlukan perencanaan dan pengendalian terhadap pengeluaran biaya-biaya yang berkaitan dalam proses produksi. Agar perencanaan dan pengendalian terhadap biaya produksi maka dibutuhkan informasi dan data-data yang sistematis dan komparatif. Dengan data biaya yang komparatif dimaksudkan untuk melakukan perbandingan antara data dimasa lalu dengan sasaran yang telah ditentukan.

PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang usaha perkapalan khususnya di bidang perencanaan, pembangunan, perbaikan, pemeliharaan kapal-kapal, alat-alat apung dan konstruksi bangunan lepas pantai serta pekerjaan di bawah air. PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) juga melakukan pembangunan kapal-kapal baru dan konstruksi beton yang menggunakan bahan-bahan penunjang guna memproduksi kapal-kapal sesuai dengan kebutuhan pesanan.

Kegiatan operasional PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) cukup berkembang dan luas, sehingga kegiatan-kegiatannya cukup banyak dan beragam. Dalam keadaan demikian perusahaan mengalami kesulitan dalam mengurus berbagai masalah yang ada dalam perusahaan, termasuk masalah perencanaan dan pengendalian biaya serta klasifikasi biaya yang berkaitan dalam proses produksi perusahaan. Perencanaan dan pengendalian harga pokok produksi secara efektif dan efisien sangatlah penting karena merupakan salah satu dasar dalam penentuan harga jual dan mempengaruhi penjualan yang akhirnya berdampak terhadap laba perusahaan. Untuk mencapai sasaran dan tujuan perusahaan maka diperlukan suatu perencanaan, pengendalian serta pengawasan yang efektif terhadap biaya-biaya produksi yang berhubungan dengan harga

pokok produksi serta evaluasi terhadap prosedur penentuan harga pokok produksi yang sistematis, efektif, dan efisien serta dapat dipertanggungjawabkan.

Perencanaan dan pengendalian terhadap harga pokok produksi diperlukan untuk menentukan harga jual produk yang dihasilkan agar mampu bersaing terhadap perusahaan lain. Dalam menentukan harga pokok produksi maka dibutuhkan informasi tentang biaya yang relevan yang sangat berguna dalam pengambilan keputusan berkenaan dengan peningkatan produksi dan penjualan. Pengendalian digunakan dalam mengendalikan biaya-biaya yang berkaitan dengan harga pokok produksi yang berdampak pada tingkat harga jual suatu produk yang dihasilkan.

Dalam kaitannya dengan aktivitas operasi perusahaan, seorang manajer membutuhkan informasi mengenai setiap kejadian atau masalah-masalah yang berkaitan dengan perencanaan dan pengendalian biaya yang berhubungan dengan aktivitas produksi suatu perusahaan. Oleh karenanya akuntansi biaya dan akuntansi manajemen merupakan ilmu akuntansi yang menyediakan informasi terhadap biaya dan analisis biaya yang nantinya digunakan bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam hal ini manajer dalam pengambilan keputusan. Menurut Mulyadi dalam bukunya Analisis Biaya dan Penentuan Harga Pokok memberikan pengertian tentang akuntansi biaya sebagai berikut :

“Akuntansi biaya (Mulyadi,1993:1) adalah proses pencatatan, penggolongan, peringkasan dan penyajian biaya-biaya pembuatan dan penjualan produk atau penyerahan jasa dengan cara tertentu, serta penafsiran terhadap hasilnya.”

Akuntansi biaya mengukur biaya sesuai dengan rencana-rencana dan kebutuhan-kebutuhan manajemen. Biaya-biaya harus didasarkan atas fakta-fakta yang relevan, diamati dan diukur secara cermat untuk memungkinkan manajer dalam mengambil keputusan yang tepat dan akurat.

Dalam menentukan dan mengukur harga pokok produksi, dikenal 2 sistem perhitungan harga pokok produksi yaitu berdasarkan :

1. Harga Pokok Historis

Merupakan suatu sistem dimana biaya-biaya dikumpulkan pada waktu biaya-biaya itu dikeluarkan kemudian disajikan setelah operasi-operasi produksi selesai atau jasa-jasa diberikan.

2. Harga Pokok Standar

Merupakan suatu sistem dimana biaya-biaya ditetapkan lebih dahulu (dimuka) sebelum produksi dimulai.

Untuk membantu manajer dalam melakukan penentuan terhadap harga pokok suatu produk maka setiap biaya-biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan harus dicatat dan digolongkan menurut klasifikasi biayanya. Penentuan harga pokok dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai alokasi biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan dalam aktivitas operasionalnya secara lebih efektif dan efisien.

Dalam perusahaan dikenal berbagai macam biaya-biaya yang berkaitan dengan aktivitas proses produksi dan non produksi. Data-data mengenai biaya dicatat sesuai dengan konsep biaya menurut akuntansi yang nantinya akan dilaporkan kepada pihak-pihak yang berkepentingan sebagai bahan dalam mengambil keputusan dalam rangka proses pengendalian dan perencanaan dan

membutuhkan kordinasi terhadap fungsi-fungsi lainnya yang berhubungan dengan akuntansi biaya sehingga nantinya dapat dibentuk bidang-bidang khusus yaitu perencanaan dan analisa biaya dan aktivitas-aktivitas akuntansi umum.

Biaya-biaya yang terjadi dalam suatu perusahaan dikelompokkan menjadi :

1. Menurut sifat dari pos biaya
2. Dihubungkan dengan periode akuntansi dimana biaya-biaya itu dikeluarkan.
3. menurut kecenderungan untuk berubah, sesuai dengan perubahan volume atau aktivitas.
4. Menurut hubungannya dengan produk.
5. Menurut hubungannya dengan bagian-bagian produksi.
6. Untuk perencanaan dan pengendalian.
7. Untuk proses analisa.

Dengan melihat bahwa banyak terdapat kekurangan-kekurangan dalam penentuan biaya-biaya yang digolongkan dalam perhitungan harga pokok sehingga berdampak pada pembebanan yang tinggi terhadap perhitungan harga pokok produksi yang mempengaruhi harga jual produk serta nantinya berpengaruh terhadap tingkat penjualan dan pada akhirnya akan berdampak terhadap laba yang diperoleh oleh perusahaan. Maka penulis memilih judul

**“ Evaluasi Perencanaan dan Pengendalian Harga Pokok Produksi pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.”**

## **1.2 Perumusan Masalah**

Perumusan masalah yang diangkat oleh penulis dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana prosedur perhitungan harga pokok Produksi pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) ?
2. Apakah komponen harga pokok produksi pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) telah dialokasikan dengan benar ?
3. Bagaimana pengaruh perencanaan dan pengendalian harga pokok produksi terhadap penjualan dan penetapan laba yang dihasilkan ?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan perumusan masalah yang telah disebutkan diatas, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Untuk mendapatkan informasi pengalokasian dan penentuan harga pokok pada PT. Kodja Bahari telah dialokasikan secara efektif.
2. Untuk mengetahui dan membuktikan bahwa prosedur perhitungan harga pokok pada PT. Kodja Bahari sesuai dengan konsep akuntansi biaya.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagi penulis.

Untuk memberikan pengetahuan dan wawasan yang luas bagi penulis terutama bidang akuntansi.

2. Bagi objek penelitian.

Hasil penelitian akan memberi informasi kepada pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengambilan keputusan khususnya pihak manajemen.

3. Bagi pihak lain.

Memberikan informasi dan pengetahuan tambahan kepada pihak lain dalam menentukan harga pokok produksi.

## **1.5 Metodologi Penelitian**

### **1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian**

Penelitian ini dilakukan pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari Palembang, dimana PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari Palembang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa pemeliharaan dan pembuatan kapal dengan berbagai jenis dan ukuran yang bertempat di Palembang.

Sehubungan dengan hal diatas, pembahasan hanya dibatasi pada pengalokasian biaya-biaya produksi dan berbagai unsur-unsur dalam perhitungan harga pokok produksi seperti bahan baku, upah tenaga kerja langsung dan biaya tidak langsung pada aktivitas produksi PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.

### **1.5.2 Lokasi Penelitian**

Penelitian dilakukan pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Cabang Palembang berlokasi di jalan Ali Gatmir Ilir No. 7 Palembang yang bergerak di bidang pembangunan dan konstruksi khususnya di bidang

perencanaan, pembangunan, perbaikan, pemeliharaan kapal-kapal, alat-alat apung dan konstruksi bangunan lepas pantai serta pekerjaan di bawah air.

### **1.5.3 Metode Pengumpulan Data**

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

Penelitian Lapangan (*Field Research*), dengan melakukan observasi langsung ke lapangan untuk mendapatkan data yang dibutuhkan, dilakukan untuk mendapatkan data yang dibutuhkan, dilakukan untuk mendapatkan informasi langsung dari pihak-pihak yang dibutuhkan, dilakukan untuk mendapatkan informasi langsung dari pihak – pihak yang bersangkutan dalam penelitian ini, yaitu melalui wawancara, dengan mengajukan pertanyaan-pertanyaan yang berhubungan dengan topik kepada sumber yang dapat dipercaya yang dilakukan pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.

### **1.5.4 Sumber Data dan Jenis Data**

Sumber data yang digunakan dalam penulisan skripsi ini berasal dari sumber eksternal dan merupakan data sekunder (*secondary data*), yang diperoleh pada PT. Dok & Perkapalan Kodja Bahari (Persero) Palembang.

### **1.5.5 Tehnik Analisis Data**

Dalam penulisan skripsi ini, teknik analisis data yang dilakukan adalah analisis deskriptif kualitatif, yakni dengan memusatkan perhatian pada masalah yang ada atau elemen yang satu dengan yang lainnya dan menganalisa data yang bebrbentuk angka-angka. Kemudian menganalisa dan ditarik suatu kesimpulan

yang tidak menyimpang dari tujuan penulisan skripsi ini. Penulis juga menggunakan cara berpikir deduktif dalam penganalisaan, yaitu cara yang dimulai dari pengetahuan yang bersifat umum untuk menilai suatu kejadian khusus.

## **1.6 Sistematika Pembahasan**

Penyusunan skripsi ini dibagi menjadi lima bab yang terdiri dari beberapa sub bab dan setiap bab saling berhubungan satu sama lainnya sehingga membentuk satu kesatuan yang lengkap. Secara singkat urutan bab-bab tersebut dapat diuraikan sebagai berikut :

### **BAB I        PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan gambaran umum skripsi ini yang meliputi latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metode penelitian dan sistematika penulisan skripsi.

### **BAB II        LANDASAN TEORI**

Pada bagian ini diuraikan teori-teori pendukung yang terkait dengan permasalahan penelitian ini, dan hipotesis dalam penelitian ini.

### **BAB III        GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

Pada bab ini, diuraikan tentang sejarah berdirinya perusahaan, struktur organisasi, pembagian tugas serta tanggung jawab, struktur organisasi, serta perlakuan perusahaan atas alokasi biaya produksi dalam perhitungan harga pokok produksi.

#### **BAB IV HASIL DAN ANALISIS PENELITIAN**

Bab ini membahas tentang masalah yang terkait dengan alokasi biaya dan perhitungan harga pokok produksi pada PT. Dock Kodja Bahari Palembang, apakah sesuai dengan konsep perhitungan harga pokok berdasarkan akuntansi biaya.

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bagian ini merupakan bagian akhir yang berisi kesimpulan dan saran-saran yang dapat diberikan oleh penulis. Kesimpulan yang diberikan merupakan rangkuman dari hasil analisis pembahasan penelitian yang dilakukan, serta rekomendasi yang diharapkan dapat memberikan manfaat bagi perusahaan khususnya dan pihak-pihak lain pada umumnya.

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
INDERALAYA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI BAB II**

NAMA : RINCAN DANANG A.L.T  
NIM : 01043130086  
JURUSAN : AKUNTANSI  
MATA KULIAH : AKUNTANSI MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. DOK &  
PERKAPALAN KODJA BAHARI (PERSERO)  
PALEMBANG.

**PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI**

Tanggal 27 / 09 / 2008 Ketua :   
Ermadiani ,SE,M.M, Ak

Tanggal 18 / 09 / 2008 Anggota :   
Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE,M.M, Ak

## DAFTAR PUSTAKA

- Arif, Abubakar. 2004. *Akuntansi untuk Bisnis Usaha Kecil dan Menengah*. Jakarta : PT. Grasindo
- Nafarin. 2004. *Akuntansi Pendekatan Siklus dan Pajak untuk Perusahaan Industri dan Dagang*. Jakarta : Penerbit Ghalia Indonesia
- Kartadinata, Abas. 2000. *Akuntansi dan Analisis Biaya*. Jakarta : Penerbit Rineka Cipta
- Rudianto. 2006. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta : PT. Grasindo
- Usry, Carter. 2006. *Cost Accounting*. Buku 1. Edisi 13. Jakarta : Penerbit Salemba Empat
- Mulyadi, 2003. *Activity Based Cost System*. Edisi 6. Yogyakarta : Penerbit KPP AMP YKPN Yogyakarta
- Mott, Graham. 2002. *Analisis Laporan Keuangan, Perencanaan & Pengendalian Pengambilan Keputusan*. Jakarta : PT. Gramedia
- Mulyadi, Eddy. 2006. *Memahami Akuntansi Keuangan*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada
- Mowen, Hansen. 2000. *Manajemen Biaya*. Jakarta : Penerbit Salemba Empat