

**IMPLEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS *STRATEGIC BUSINESS*
PARTNER DI PT. PERTANI (PERSERO) CABANG
SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI



OLEH

**NAMA : MUHAMMAD HIDAYAT
NIM : 01053130082**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2009**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**

657.450 7
Hid
v
e-091268
2009

**IMPLEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS *STRATEGIC BUSINESS*
PARTNER DI PT. PERTANI (PERSERO) CABANG
SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI



OLEH

**NAMA : MUHAMMAD HIDAYAT
NIM : 01053130082**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2009**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama : MUHAMMAD HIDAYAT
NIM : 01053130082
Jurusan : AKUNTANSI
Mata Kuliah Pokok : PENGAUDITAN
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS
STRATEGIC BUSINESS PARTNER DI PT. PERTANI
(PERSERO) CABANG SUMATERA SELATAN

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

Tanggal

19 / 05 09

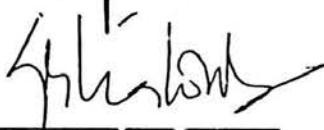
Ketua Panitia :


Aspahan, SE, MM, Ak

Tanggal

7 / 04 09

Anggota :


Tertiarto Wahyuji, SE, MAFIS, Ak

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDRALAYA**

TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF

NAMA : MUHAMMAD HIDAYAT
NIM : 01053130082
JURUSAN : AKUNTANSI
PROGRAM : REGULER
MATA KULIAH : PENGAUDITAN
JUDUL SKRIPSI : IMPLEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS *STRATEGIC
BUSINESS PARTNER* DI PT. PERTANI (PERSERO) CABANG
SUMATERA SELATAN

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 3 Agustus 2009 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Indralaya, 3 Agustus 2009

Ketua

Anggota

Anggota

H. Aspahani, MM, Ak
NIP. 132000093

Hj. Rochmawati Daud, SE, M.Si, Ak
NIP. 132105607

Dewi Rina Komarawati, SE, MM, Ak
NIP. 132093577

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Drs. Burhanuddin, M.Acc, Ak.
NIP. 131801649

MOTTO

“Hal yang terbaik adalah ketika dirimu bermanfaat bagi yang lain”

“Kedewasaan Merupakan kunci Menuju Kesuksesan”

Kupersembahkan untuk:

**# KEDUA ORANG TUAKU
KAKAK DAN ADIKKU
SAHABAT-SAHABATKU
ALMAMATERKU**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas izin-Nya jualan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul Implementasi Audit Intern Berbasis *Strategic Business Partner*. Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Landasan Teori, Bab III Gambaran Umum Perusahaan, Bab IV Analisa dan Pembahasan dan Bab V Kesimpulan, Saran dan Keterbatasan.

Data yang digunakan terdiri dari dua yakni, data primer dan data sekunder. Data primer yang diperoleh adalah dengan melakukan wawancara dengan pegawai yang pernah di audit oleh audit intern, serta wawancara dengan pihak auditor intern. Sedangkan data sekunder yang diperoleh adalah data struktur perusahaan, pembagian tugas dan kriteria fungsi audit intern perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi audit intern telah sesuai dengan tuntutan sebagai *strategic business partner*, hal ini dapat dilihat dari telah dijalankannya fungsi audit intern di perusahaan, seperti melakukan pemeriksaan secara rutin, meriview struktur pengendalian perusahaan, membuat laporan audit secara periodik serta memantau tindak lanjut atas hasil pemeriksaan. Audit intern juga telah memberikan jasa konsultasi kepada pihak manajemen dan karyawan, dan memberikan solusi atas masalah yang dihadapi.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi perusahaan dalam mengoptimalkan peranan audit intern dalam memberikan value added bagi perusahaan, sehingga dapat mendukung tercapainya target perusahaan.

Penulis,

Muhammad Hidayat

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan ridho yang dikaruniakan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Audit Intern Berbasis Strategic Business Partner di PT. Pertani (Persero) Cabang Sumatera Selatan” sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain :

1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA. Sebagai Rektor Universitas Sriwijaya
2. Prof. Dr. H. Syamsurizal A.K. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
3. Drs. Burhanuddin, M.Acc, Ak. Sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Drs. Tertiarto Wahyudi, MAFIS, Ak. Sebagai Sekretaris Jurusan Akuntansi dan sebagai anggota pembimbing skripsi.
5. H. Aspahani, SE, MM, Ak sebagai ketua pembimbing skripsi
6. Hj. Rochmawati Daud, SE, M.Si, Ak sebagai dosen penguji
7. Dewi Rina Komarawati, SE, MM, Ak Sebagai Dosen Tamu
8. Dr. Inten Meutia, SE, M.Acc, Ak sebagai Dosen Pembimbing Akademik
9. Drs. Noviar Marzuki, M.Acc, Ak yang telah memberikan inspirasi penulis selama kuliah

10. Drs. Zulkarnain Ishak, M.A. yang telah memberikan inspirasi penulis selama kuliah.
11. Pimpinan dan Karyawan PT. Pertani (Persero) Cabang Sumatera Selatan yang telah membantu dalam penulisan ini.
12. Semua Ibu dan Bapak dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
13. Semua karyawan dan karyawan Fakultas Ekonomi UNSRI Indralaya
14. Ayahanda (Alm) dan Ibunda tercinta yang telah memberikan kasih sayang kepada penulis yang takkan pernah tergantikan.
15. Kakak-kakaku (hazairin, hanafi, azhari, edi), ayukku Liza dan adikku Marlina yang paling kusayangi terima kasih atas doa dan dukungannya.
16. semua keluarga besar H. Madani Djamaloedin terima kasih atas doa dan bimbingannya
17. Semua keluarga besar H. Muhyidin terima kasih atas doa dan bimbingannya
18. semua staff dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
19. Sahabat-sahabat ku di HPMD Family (Heru, Paulus n Maulana) persahabatan kita takkan pernah terlupakan.
20. semua sahabat seperjuangan The Flying Clambitzman (Ridwan, Soneng, Arif, Sanji Reza, Firson, Jenang) semoga persahabatan kita takkan pernah berakhir.
21. Teman-temanku di SMAN 5 Palembang (gomes, beni, mita, bari, khalik, bayu, uwak, angga dusun, eko, hepta, mawan, adi, uci, galuh, tuti) dan lain-lain yang tidak bisa aku sebutkan satu-persatu.
22. kk angkatku (Rani, Ira, Mimin) thanks be my sista
23. Semua Anak-anak IC 05 *thanks for togetherness, we are the best at all*

24. Semua anak-anak Ak 05 terima kasih atas persahabatannya
25. Adik-adik tingkatku (Acep, bowo, Mari, Ayu, Wanto, Mirza, Nana, Nia, Silvia, Evi, Pepeb, Titan, Nda, dll) teruslah belajar dan raihlah yang terbaik

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRACT.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	
1.4.1 Maksud Penelitian	4
1.4.2 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Metodologi Penelitian	
1.6.1 Metode Penelitian	5
1.6.2 Data yang diperlukan.....	6
1.6.3 Teknik pengumpulan data.....	7
1.6.4 Teknik analisis data	8
1.7 Kerangka Pemikiran	8
1.8 Tempat dan Waktu Penelitian	
1.8.1 Tempat Penelitian.....	10
1.8.2 Waktu Penelitian.....	10
1.9 Sistematika Pembahasan	10

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengertian Audit Intern.....	13
2.2 Tujuan dan Sasaran Audit Intern	16
2.3 Fungsi Audit Intern.....	20
2.4 Kode Etik Audit Intern.....	22
2.5 Tahap-tahap Dalam Audit Intern.....	23
2.6 Proses Perkembangan Audit Intern.....	26
2.7 Audit Intern Sebagai Strategic Business Partner.....	30

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	32
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	36
3.3.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	36
3.3.2 Pembagian Tugas.....	38



3.3	Aktivitas Perusahaan.....	44
3.4	Tahapan, Tugas Pokok dan Fungsi Satuan Pengawas Intern.....	46
2.4.1	Tahapan Audit Intern.....	46
2.4.2	Tugas Pokok SPI.....	49
2.4.3	Fungsi SPI.....	49
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN		
4.1	Auditor Intern Memahami Lingkungan Operasional dan Memiliki Kemampuan dalam Bidang Audit	55
4.2	Auditor Intern Memiliki Kemampuan Audit Secara Menyeluruh.....	58
4.3	Auditor Intern Sebagai Solusi Masalah Auditee	60
4.4	Auditor Intern Bersikap Konstruktif dan Pembangun Suasana Kondusif Selama Pemeriksaan.....	61
4.5	Auditor Intern Sebagai Pencegah Kesalahan dan Kecurangan	62
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN		
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Saran.....	64
5.3	Keterbatasan.....	65
	DAFTAR PUSTAKA.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peranan Internal Auditor.....	28
Tabel 2.1 Perbedaan Internal Audit lama dan baru.....	30
Tabel 3.1 Kriteria Audit Intern dan Implementasi di Lapangan.....	51 - 53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	10
Gambar 3.1 Tahapan Audit Intern PT. Pertani (Persero).....	47

**IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT BASED ON STRATEGIC
BUSINESS PARTNER IN PT. PERTANI (PERSERO) BRANCH
SUMATERA SELATAN**

ABSTRACT

The objectives of this research is to know whether the implementation of internal audit as strategic business partner at PT. PERTANI (PERSERO) Branch South Sumatera has been done accordance with general requirement of internal audit.

The result of this research is the implementation of internal audit in PT. Pertani (Persero) branch Sumatera Selatan has appropriate with the requirements as strategic business partner. It can be proved by internal auditor in PT. Pertani has fulfill the requirements, has good skill in auditing, can be problem solver for auditee, has constructive behavior and can prevent company from error and fraud.

Keywords: internal audit, strategic business partner.

IMPELEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS *STRATEGIC BUSINESS*

PARTNER DI PT. PERTANI (PERSERO) CABANG SUMATERA

SELATAN

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah implementasi audit intern di PT. Pertani (Persero) cabang Sumatera Selatan telah sesuai dengan tuntutan sebagai *strategic business partner*

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Audit Intern di PT. Pertani (Persero) Cabang Sumatera Selatan telah sesuai dengan tuntutan sebagai *strategic business partner* di perusahaan, hal ini dapat dilihat dari telah sesuainya persyaratan yang harus dipenuhi oleh auditor intern perusahaan, auditor intern mempunyai kemampuan audit yang cukup, dapat menjadi solusi bagi auditee, dapat bersikap konstruktif dan mampu mencegah kesalahan dan kecurangan di perusahaan.

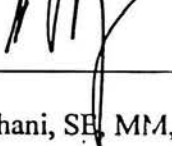
Kata Kunci : Audit Intern, *Strategic Business Partner*.

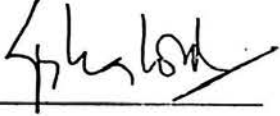


TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI BAB I

Nama : MUHAMMAD HIDAYAT
NIM : 01053130082
Jurusan : AKUNTANSI
Mata Kuliah Pokok : PENGAUDITAN
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI AUDIT INTERN BERBASIS
STRATEGIC BUSINESS PARTNER DI PT. PERTANI
(PERSERO) CABANG SUMATERA SELATAN

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

Tanggal 6 / 02 09 Ketua Panitia : 
Aspahani, SE, MM, Ak

Tanggal 12 / 12 08 Anggota : 
Tertiarto Wahyudi, SE, MAFIS, Ak

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan dunia usaha di Indonesia paska krisis moneter seiring dengan membaiknya perekonomian Indonesia, kembali meningkatkan persaingan didalam dunia usaha. Sehingga perusahaan dituntut untuk mengembangkan kemampuan bersaingnya. Apalagi menjelang era pasar bebas 2010, setiap perusahaan harus melakukan persiapan sejak dini sehingga mampu bertahan dan bersaing di dalam era pasar bebas.

Pertumbuhan dunia usaha yang kembali meningkat di Indonesia. Menyebabkan semakin meningkatnya kegiatan usaha perusahaan yang ada di Indonesia. Peningkatan kegiatan usaha tersebut selalu disertai dengan semakin kompleksnya kegiatan perusahaan yang juga semakin meningkatkan kemungkinan terjadinya kecurangan-kecurangan yang ada di perusahaan.

Banyaknya kecurangan yang timbul akibat semakin kompleksnya transaksi maupun operasional perusahaan. Mengharuskan perusahaan untuk meningkatkan pengendalian internal perusahaan di setiap aktivitas operasional perusahaan untuk mencegah terjadinya penyelewengan yang mungkin terjadi. Karena semakin tinggi kualitas pengendalian internal yang dimiliki oleh perusahaan maka semakin rendah pula penyimpangan yang dapat terjadi.

Pengendalian intern yang memadai bukan berarti telah sempurna. Karena didalamnya masih terkandung kelemahan-kelemahan yang mendasar dalam pengendalian tersebut. Kelemahan tersebut merupakan keterbatasan dalam pelaksanaan pengendalian intern yang sulit dihindarkan dan dapat mengakibatkan

gagalnya tujuan ideal pengendalian intern. Keterbatasan tersebut diantaranya adalah adanya persekongkolan, biaya, serta kelemahan manusia.

Pemeriksaan intern sebagai suatu alat Bantu manajemen dalam mengelola perusahaan, diharapkan dapat meningkatkan efektifitas struktur pengendalian intern perusahaan. Lebih dari itu, pemeriksa intern dituntut untuk dapat membantu manajemen supaya dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif, dengan cara memberikan berbagai analisa penilaian, informasi dan rekomendasi yang berhubungan dengan aktivitas yang dilakukan untuk menguji dan menilai kelayakan pengendalian intern dan unsur-unsurnya.

Pada pelaksanaannya, peranan audit intern tidak hanya sebagai alat manajemen untuk mencari kesalahan-kesalahan yang ditemui di lapangan. Namun juga sebagai *objectif assurance* dan *strategic business partner* yang mana audit intern dapat memberikan keyakinan dan masukan kepada *auditee* terhadap masalah yang sedang mereka hadapi. Sehingga dapat tercapai suatu perbaikan yang dapat meningkatkan kinerja karyawan dan pada akhirnya dapat meningkatkan laba perusahaan.

Namun pada pelaksanaan di lapangan, masih sering terjadi bahwa tugas audit intern masih menganut paradigma yang lama yaitu hanya sebagai alat untuk mencari kesalahan *auditee*, tanpa memberikan masukan maupun konsultasi terhadap masalah yang dihadapi oleh *auditee*.

PT. PERTANI (Persero) Cabang Sumatera Selatan merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak di sektor pertanian. Dimana aktivitas utama dari perusahaan ini adalah sebagai penyalur pupuk bersubsidi, pestisida serta

memproduksi dan menyalurkan bibit pertanian yang mereka produksi sendiri ke petani-petani yang tersebar di Palembang dan sekitarnya.

Dengan luasnya wilayah pemasaran produk yang dihasilkan oleh PT. PERTANI (Persero) Cabang Sumatera Selatan. Maka, audit intern dituntut tidak hanya untuk memainkan peranannya sebagai satuan kerja yang menjamin kewajaran operasional perusahaan, baik secara materil maupun non-materil. Tetapi juga sebagai satuan kerja yang dapat memberikan *Assurance* dan sebagai *Strategic Business Partner* bagi *auditee* atau dengan kata lain audit intern harus dapat memberikan solusi atas masalah yang dihadapi oleh *auditee*.

Dari uraian diatas dapat dijelaskan bahwa peranan audit intern sangat diperlukan demi terciptanya operasional perusahaan yang efektif. Dilatarbelakangi hal tersebut penulis akan melakukan penelitian yang berjudul:

“Implementasi Audit Intern Berbasis *Strategic Business Partner* di PT. PERTANI (Persero) Cabang Sumatera Selatan”

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan diatas, maka permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini adalah apakah implementasi audit intern di PT. Pertani (Persero) Cabang Sumatera Selatan telah sesuai dengan tuntutan sebagai *strategic business partner* bagi perusahaan?

1.3 Batasan Masalah

Dalam penelitian ini penulis akan membatasi pembahasan masalah sebagai berikut:

1. Audit intern yang dimaksud dalam penelitian ini adalah audit intern yang dilaksanakan di PT. PERTANI (Persero) Cabang Sumatera Selatan.
Auditor Intern yang dimaksud dalam penelitian ini adalah auditor yang bertugas di PT. PERTANI (Persero) Cabang Sumatera Selatan.
2. Objek dari penelitian ini adalah Implementasi Audit Intern Berbasis *strategic business partner* di PT. PERTANI (Persero) cabang Sumatera Selatan.

1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian

1.4.1 Maksud Penelitian

Penelitian ini dilakukan untuk memperoleh data-data sebagai bahan kajian dalam penyusunan karya ilmiah yang berbentuk skripsi. Selanjutnya data tersebut akan diolah dan dipresentasikan, sehingga diharapkan akan diperoleh suatu gambaran yang jelas mengenai Implementasi audit intern Berbasis *Strategic Business Partner* di PT. PERTANI (Persero) cabang Sumatera Selatan.

1.4.2 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah:

Mengetahui implementasi Audit Intern di PT. Pertani (Persero) Sebagai *Strategic Business Partner* ?

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Bagi Peneliti, penelitian ini berguna untuk menambah pengetahuan dan pengalaman di dunia usaha sekaligus untuk menyempurnakan ilmu yang telah didapat di Universitas Sriwijaya, terutama dalam memahami pemahaman audit intern terhadap paradigma *Strategic Business Partner*
2. Bagi Perusahaan, penelitian ini dapat memberikan masukan kepada perusahaan terutama bagi auditor intern mengenai tuntutan peranan mereka di era globalisasi ini untuk dapat terus berkembang dan menjadi lebih baik.
3. Bagi Peneliti lain, dapat dijadikan referensi penelitian lebih lanjut.

1.6 Metodologi Penelitian

1.6.1 Metode Penelitian

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif. Yaitu metode yang meneliti status sekelompok manusia, suatu objek, suatu sistem pemikiran atau kilasan peristiwa pada masa sekarang dengan tujuan untuk membuat deskripsi; gambaran atau lukisan secara sistematis, dan faktual ukuran mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antar fenomena yang diselidiki.

Sedangkan metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, yaitu suatu metode yang menghendaki suatu kajian yang rinci, mendalam, menyeluruh atas objek tertentu yang biasanya relatif kecil selama kurun waktu tertentu, termasuk lingkungannya. Peneliti dapat bersama-sama dengan pengambil

keputusan manajemen (misalnya didalam organisasi) berusaha manemukan hubungan atas faktor-faktor yang dominan atas permasalahan penelitiannya

(Umar, 2008:6)

Selain itu penelitian ini dilakukan dengan dua cara yaitu :

1. Studi Lapangan (*Field Study*)

Peneliti meninjau langsung objek penelitian dengan maksud memperoleh data primer. Adapun pengumpulan data primer tersebut dilakukan melalui wawancara langsung dengan karyawan perusahaan yang berhubungan dengan penelitian ini.

2. Studi Pustaka (*library research*)

dilakukan dengan maksud mendapatkan data sekunder atau data pendukung yang berfungsi sebagai landasan teori guna mendukung data primer yang diperoleh dari buku-buku serta referensi lainnya yang berkaitan dengan objek dan masalah penelitian.

1.6.2 Data Yang Diperlukan

a. Data Primer

Data primer merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber ahli (tidak melalui media perantara). Berupa opini orang (subyek) secara individual, kelompok, hasil observasi, kejadian, atau kegiatan dan hasil pengujian

b. Data Sekunder

Data sekunder merupakan sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara tidak langsung melalui media perantara. Berupa bukti, catatan



atau laporan historis yang tersusun dalam arsip (data dokumen) yang dipublikasikan dan tidak dipublikasikan.

(Nur Indriantoro dan Bambang Supomo,2002:146)

1.6.3 Teknik Pengumpulan Data

Sedangkan teknik pengumpulan data dalam penelitian ini terdiri atas :

- Data Primer

Data primer yang digunakan di dalam penelitian ini didapat melalui Wawancara

Metode ini dilakukan dengan mengadakan tanya jawab langsung dengan pihak-pihak intern perusahaan guna mendapatkan informasi yang berhubungan dengan penelitian ini.

Wawancara yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

- a. Wawancara terstruktur

Apabila peneliti telah mengetahui dengan pasti mengenai informasi yang akan diperoleh dari responden, maka dapat menggunakan cara wawancara terstruktur dan dilengkapi dengan instrument penelitian, yaitu berupa pertanyaan tertulis serta alternatif jawabannya.

- b. Wawancara tidak terstruktur

Disini pewawancara bersikap bebas dalam melakukan tanya jawab, tanpa terikat dengan pedoman wawancara. Pedoman wawancara hanya berupa garis besar apa yang akan ditanyakan. Peneliti tidak dapat menduga secara pasti jawaban yang akan

diperoleh dan dalam hal ini, peneliti hanya dapat bersikap sebagai pendengar

- **Data Sekunder**

Data sekunder dalam penelitian ini didapat melalui penelitian kepustakaan, yang dilakukan dengan mempelajari atau mengkaji serta menelaah literatur-literatur berupa buku, jurnal, makalah, informasi melalui internet maupun skripsi-akripsi terdahulu yang berkaitan dengan masalah yang diteliti.

(umar, 2003:49)

1.6.4 Teknik Analisis Data

Metode analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif yaitu dengan mengklasifikasikan data, menguraikan secara deskriptif hasil penelitian yang dilakukan serta mengambil kesimpulan secara kualitatif berdasarkan analisis antara teori-teori yang berkembang saat ini dan kondisi yang ditemukan di perusahaan. Dari analisis tersebut akan ditarik kesimpulan.

1.7 Kerangka Pemikiran

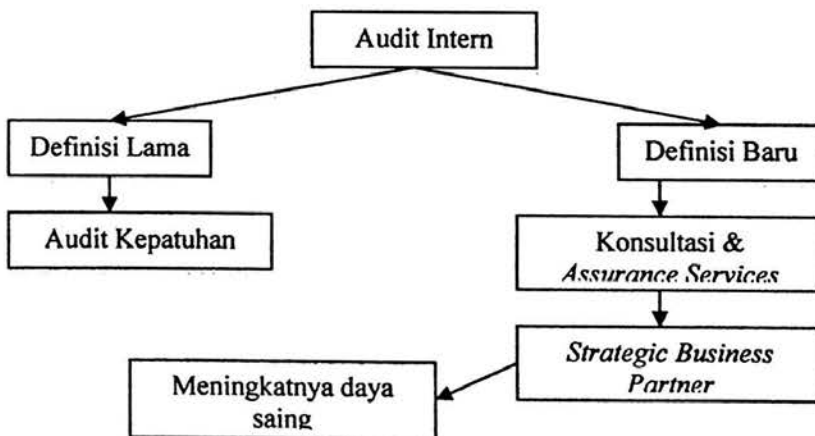
Meningkatnya tingkat operasional perusahaan semakin meningkatkan resiko bisnis (*business risk*) yang akan dialami oleh perusahaan. Sehingga diperlukan suatu unit kerja, yang tidak hanya sebagai pemonitor tetapi juga sebagai rekanan bisnis strategis (*strategic business partner*) yang dapat memberikan konsultasi dan pemecahan masalah bagi perusahaan, baik dari segi keuangan maupun non-keuangan.

Audit intern memainkan peranan penting dalam penciptaan lingkungan yang kondusif dan kompetitif di perusahaan, melalui pengawasan dan konsultasi yang diberikan terhadap masalah yang dihadapi. Dikarenakan audit intern merupakan unit yang paling independen yang ada di perusahaan.

Peran audit intern yang besar tersebut dimulai dari adanya perubahan definisi lama audit intern, yang hanya berfungsi sebagai alat manajemen untuk mencari kesalahan yang ada di perusahaan, baik dari segi keuangan maupun non keuangan, tanpa memberikan suatu pemecahan masalah. Audit intern menjadi suatu unit kerja yang memberikan suatu keyakinan melalui jasa audit (*audit services*) dan jasa konsultasi terhadap perusahaan terutama *auditee*.

Dengan peranan besar tersebut diharapkan audit intern dapat menjadi partner bisnis strategis (*strategic business partner*) bagi perusahaan. Dikarenakan audit intern dapat memberikan masukan-masukan yang positif terhadap kebijakan-kebijakan strategis perusahaan, yang diharapkan kebijakan tersebut dapat meningkatkan kualitas operasional dan daya saing perusahaan yang pada akhirnya dapat meningkatkan laba yang diterima oleh perusahaan.

Bagan Kerangka Pemikiran



Bagan 1.1

1.8 Lokasi dan Waktu Penelitian

1.8.1 Lokasi Penelitian

penulis akan melakukan penelitian di PT. PERTANI (Persero) cabang Sumatera Selatan.

1.8.2 Waktu Penelitian

Penelitian akan dimulai dari bulan Januari 2009 hingga penulis telah menyelesaikan penelitian ini.

1.9 Sistematika Pembahasan

Sebelum diuraikan lebih detail, maka penulis memberikan gambaran singkat yang tertuang dalam sistematika pembahasan sebagai berikut:

Bab I Pendahuluan

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai latar belakang, perumusan masalah, ruang lingkup penelitian, maksud dan tujuan penelitian, manfaat penelitian, metode penelitian, dan sistematika pembahasan.

Bab II Landasan Teori

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai teori-teori dan konsep-konsep yang mendukung penelitian ini. Teori tersebut antara lain definisi audit intern, tujuan dan sasaran audit intern, fungsi audit intern, kode etik internal auditor, tahap-tahap dalam audit intern, proses perkembangan audit intern, audit intern sebagai strategic business partner.

Bab III Gambaran Umum Perusahaan

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai keadaan dan tinjauan umum mengenai objek yang diteliti yaitu PT. PERTANI (Persero). Bab ini

berisi sejarah singkat perusahaan, maksud dan tujuan pendirian, fungsi pokok, visi dan misi, struktur organisasi dan pembagian tugas, produk pelayanan, dan komposisi pegawai.

Bab IV Analisis dan Pembahasan

Dalam bab ini akan dilakukan analisis Implementasi Audit intern PT. PERTANI (Persero) cabang Sumatera Selatan sebagai *strategic business partner*.

Bab V Kesimpulan dan Keterbatasan

Dalam bab ini, penulis akan memberikan kesimpulan atau analisis yang telah penulis lakukan pada bab sebelumnya serta keterbatasan penelitian yang dilakukan oleh penulis.



DAFTAR PUSTAKA

- Akmal. 2007. *Pemeriksaan Intern*. PT. Indeks. Jakarta
- Arens, Alvins. 2002. *Auditing dan pelayanan verifikasi*. Edisi ke sembilan. Indeks. Jakarta
- Boynton *et. al.* 2003. *Auditing*. Penerbit Erlangga. Jakarta
- Edratna. 2008. auditor sebagai strategic business partner. Didownload melalui situs www.edratna.wordpress.com
- Gondodiyoto, Sanyoto. 2007. *Audit Sistem Informasi*. Penerbit Mitra Wacana Media. Jakarta
- Hazairin, Muhammad. 2008. Makalah, Pemahaman Audit Intern Terhadap Paradigma Strategi Bisnis Partner dan Implementasinya Pada Bank X. Bank SUMSEL-LPPI. Jakarta.
- Messier *et.al.* 2006. *Auditing and Assurance Services*. Terjemahan Nuri Hinduan, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Muhammad arief efendi, 2008. paradigma baru audit internal, didownload melalui www.muariiefendi.wordpress.com
- Nur Indriantoro, Bambang Supomo. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis*, BPFE. Yogyakarta
- Reider, Rob. 2002. *Operational Review (Maximum Result at efficient cost)* 3rd Editions. Penerbit Jhon Willey & Sons.
- Sawyer, Lawrence.2005. *Internal Auditing sawyer*. Penerbit Salemba Empat. Jakarta.
- Seftiyadi. 2006. Skripsi. Peranan Audit Intern dalam menunjang efektifitas sistem pengendalian intern penjualan. Universitas Padjajaran. Bandung.
- Umar, Husein.2003. *Riset Akuntansi*, PT. Gramedia Pusataka. Jakarta
- Umar, Husein.2008. *Disain Penelitian Akuntansi Keprilakuan*. PT. Raja Grafindo Persada. Jakarta