EVALUASI ATAS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN

PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN TERHADAP EFEKTIVITAS

PENGELOLAAN PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN PADA

PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR ( LBUM) CABANG

PALEMBANG



Skripsi Oleh:

MOH BONNARIO NIM. 01071003047

Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI UNIVERSITAS SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI INDERALAYA Tahun 2011 5 658.807 moh 2011 C1:112261

Reord: 22549 Rey: 23033.

EVALUASI ATAS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN PADA
PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR ( LBUM) CABANG

**PALEMBANG** 



Skripsi Oleh:

MOH BONNARIO NIM. 01071003047

Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI UNIVERSITAS SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI INDERALAYA Tahun 2011

# KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL UNIVERSITAS SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI

**INDERALAYA** 

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA

: MOH BONNARIO

MIM

: 01071003047

JURUSAN

: AKUNTANSI

MATA KULIAH

: SISTEM PENGENDALIAN MAN AJEMEN

JUDUL SKRIPSI

:EVALUASI

ATAS

PERENCANAAN

DAN

PENGENDALIAN

PERSEDIAAN

BARANG

DAGANGAN

TERHADAP

**EFEKTIVITAS** 

PENGELOLAAN

PERSEDIAAN

BARANG

DAGANGAN PADA PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA

MOTOR (LBUM) CABANG PALEMBANG

#### PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal

Ketua:

Muhammad Nasai, SE, MAFIS, Ak. NIP. 19670608 199203 1 004

Tanggal

Anggota:

Dewi Rina Komarawati, SE, M.M. Ak

NIP. 19620913 199403 2 001

CEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL INIVERSITAS SRIWIJAYA AKULTAS EKONOMI **NDERALAYA** 

### TANDA PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

: MOH.BONNARIO

: 01071003047

URUSAN

: AKUNTANSI

AATA KULJAH

: SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

TUDUL SKRIPSI

: EVALUASI ATAS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN

PERSEDIAAN

BARANG

DAGANGAN

TERHADAP

**EFEKTIVITAS** 

PENGELOLAAN

**PERSEDIAAN** 

BARANG

DAGANGAN PADA PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR (LBUM) CABANG PALEMBANG

Felah dilaksanakan ujian komprehensif pada tanggal 3 Agustus 2011 dan telah memenuhi syarat untuk literima.

> Panitia Ujian Komprehensif Inderalaya, 3 Agustus 2011

Anggota,

Anggota,

NIP 196706081992031004

Muhammad Nusai SÉ, MAFIS, Ak Dewi Rina Komazawati, SE, MM, Ak

NIP 196209131994032001

Hj. Rina Tjandrakirana, SE, M.M Ak

NIP 196503111992032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Drs. Burhanuddin, M.

NIP 19580828 198810 1 001

# **MOTTO:**

"Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanyalah untuk Allah,

Tuhan seluruh alam". (Al – An'am: 162)

"Pikiran ibarat parasut, hanya berfungsi ketika terbuka".(Thomas Dewar)

"Visi tanpa eksekusi adalah lamunan. Eksekusi tanpa visi adalah mimpi buruk".(Japanesse Proverb)

"Jika Anda menginginkan sesuatu yang belum pernah anda miliki, Anda harus bersedia melakukan sesuatu yang belum pernah Anda lakukan".(Thomas Jefferson)

# **KU PERSEMBAHKAN UNTUK:**

CE	Allah yang bersemayam di Arsy-Nya
CS	Ayahanda Eddy Surya dan Ibunda Herlina
Œ	Adikku tersayang Maya Rossaria
CS .	Seluruh keluarga besar yang tercinta
Œ	Sahabat dan teman - teman seperjuangan
cક	Almamaterku tercinta

"You're always in my deepest heart, Thanks for anything you've given to me and bring back my spirit to finish it"

#### KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T, karena berkat karunia dan izinNYA penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul Evaluasi atas perencanaan dan pengendalian persediaan barang dagangan terhadap efektivitas pengelolaan persediaan barang dagangan pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang. Penulisan skripsi ini dibagi menjadi 5 bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Landasan Teori, Bab III Gambaran Umum PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang, Bab IV Analisis dan Pembahasan dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan dalam penulisan skripsi ini adalah data sekunder yang diperoleh dari dokumen penjualan spareparts PT. Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang melalui bagian sales dan service spareparts. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Efektivitas pengelolaan persediaan perusahaan sudah dapat dikatakan cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan dengan menggunakan metode ABC dimana hasil analisis menunjukkan bahwa persentase kelompok A lebih besar dari kelompok B dan C. Maka dari itu untuk meningkatkan penjualan dan meminimalisir barang yang menumpuk digudang maka perusahaan harus mengelola persediaan dikelompok C dengan meminimalisir order dan memaksimalkan order kelompok A dan berdasarkan analisis EOQ Perusahaan juga bisa melanjutkan pemesanan pada persediaan yang ditentukan dan menghentikan pemesanan pada persediaan yang tidak mempunyai nilai ekonomis yang menguntungkan sehingga barang semakin sedikit menumpuk dan pada akhirnya keoptimalan dan kemaksimalan penjualan akan tercapai.

Penulis berharap semoga dengan penulisan skripsi ini bisa memberikan manfaat kepada masyarakat umum, akademisi dan praktisi, Perusahaan perdagangan khususnya PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang agar bisa menjadi bahan masukan dan pertimbangan yang berguna di kemudian hari.

Penulis

Moh.Bonnario

#### UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Evaluasi atas Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Barang Dagangan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Persediaan Barang Dagangan Pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang". Sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

- 1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA., Rektor Universitas Sriwijaya.
- 2. Prof. H. Syamsurizal, A.K, Ph.D., Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
- Drs. Burhanuddin, M.Acc, Ak., Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
- 4. Sulaiman S Manggala SE, MBA, Ak., Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
- 5. Muhammad Nasai SE, MAFIS, Ak., Ketua Pembimbing Skripsi.
- 6. Dewi Rina Komarawati SE, MM, Ak., Anggota Pembimbing Skripsi sekaligus Pembimbing Akademik.
- 7. Rina Tjandrakirana SE, MM, Ak., Penguji tamu Ujian Komprehensif.
- 8. Semua Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
- 9. Kedua orang tuaku tercinta, saudariku tersayang dan seluruh keluargaku yang telah memberikan dukungan baik materil maupun moril.
- Seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya terutama kak Adi dan Kak Heru.
- 11. Seluruh Pegawai dan Staff bagian service dan sales PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang, Khususnya Pak Yani, Pak Irsan, Pak Eki.
- 12. Teman-teman Seperjuangan di Ikatan Bujang Gadis Kampus Sumatera Selatan (IBGKSS) angkatan 2010 yang saya sayangi : Algi, Ardi, Nandi,

Tyan, Dinda, Dian, Mirani, Tammi, Firman, Donny, Karina, Hanny, Septy, Pras, Vivi, Rere, dan teman – teman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

- 13. Teman –teman sejawat dan seperjuangan seangkatan di Jurusan Akuntansi 2007 Universitas Sriwijaya yang saya sayangi: Lia Safitri Fauziah,Seno Rama, Heru, Denus, Bambang, Rheza, Rahman, Nanda, Ari Azz, Heri, alfarisi, Anto, Qodri, Ferry, Baim, Meta, Jansen, Eric, Eko, Wiwin, Wiwid, Anggi, Aang, Desy, Putri, Ratih, Intan, Masita, Titan, Rizka, Nopika, Lina, Yunso, Lupi, Wenda, Ruth, Mami, Siska, caca, Inna, Uun, Popi dan teman – teman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.
- 14. Teman-teman Sejawat dan Seperjuangan di Ikatan Mahasiswa Bumi Rafflesia (IKMABIRA SUMSEL) yang saya sayangi: Bella, Adang, Efran, Ito, Nanda A, Nanda K, Ditha, Tami, Roy, Chevy, dan Teman-teman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
- 15. Teman-Teman Sejawat dan Seperjuangan di Alumni SMP 2 Kota Bengkulu dan SMA 2 Kota Bengkulu yang saya sayangi : Irlia Marissa, Destri, Iqbal, Kalimatul Jumro, Nikki, Reizty, Puti, Donny, Anugrah Illahi, dan temanteman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

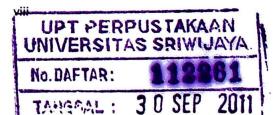
Semoga Allah SWT membalas semua budi baiknya dan berkah kepada kita semua, Amin Ya Rabbil'alamin.

**Penulis** 

Moh Bonnario

# **DAFTAR ISI**

HALAM	AN JUDULi	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSIii		
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIFiii		
HALAM	AN MOTTO DAN PERSEMBAHANiv	
KATA P	ENGANTARv	
UCAPAI	N TERIMA KASIH vi	
DAFTAI	R ISIvii	
	R TABELx	
	R GAMBARxi	
	R LAMPIRANxi	
ABSTRA	AKSIxiii	
ABSTRA	ACTxiv	
HALAM	AN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSIxv	
BAB I	PENDAHULUAN	
1.1	Latar Belakang	
1.2	Perumusan Masalah	
1.3	Tujuan Penelitian	
1.4	Manfaat Penelitian	
1.5	Metode Penelitian	
1.5.1	Ruang Lingkup Penelitian	
1.5.2	Data dan Metode Pengumpulan Data	
1.5.3	Teknik Analisa Data 7	
1.6	Sistematika Penulisan 8	
ВАВ П	LANDASAN TEORI	
2.1	Pengertian persediaan	
2.2	Perencanaan persediaan barang dagangan	
2.3	Pengertian efektifitas23	
2.3.1	Pengelolaan persediaan barang dagangan yang efektif	



2.4	Perlakuan metode ABC ternadap persediaan37	
BAB III	GAMBARAN UMUM PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR (LBUM)	
	TBK CABANG PALEMBANG	
3.1	Gambaran umum PT.Kramayudha Tiga Berlian Motor (Tbk)	
3.2	Gambaran Umum PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang 43	
3.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas dalam LBUM	
3.4	Visi & Misi, Budaya target dan tekad LBUM	
3.5	Data dan Fakta	
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1	Analisis efektifitas pengelolaan persediaan dengan Metode ABC	
	(activity based costing)69	
4.2	Analisis jumlah barang yang ekonomis untuk pemesanan dan pembelian dengan	
	metode EOQ	
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan91	
5.2	Saran	
DAFŢAF	R PUSTAKA95	
LAMPIR	AN	

# DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perhitungan klasifikasi ABC dari inveontori silicon chips	
	pada nilai total penggunaan uang (\$) per tahun	34
Tabel 2.2	Kebijakan manajemen inventory berdasarkan klasifikasi ABC	35
Tabel 2.3	Jumlah penjualan suku cadang (dalam unit) dan harga satuan	
	(dalam rupiah) jenis persediaan barang dagang PT.United	
	Tracktor Tbk Palembang tahun 2006	37
Tabel 2.4	Analisis ABC untuk masing-masing persediaan barang	
	dagang PT.United Tracktor Tbk	39
Tabel 3.1	Sample 30 jumlah penjualan spareparts PT.Lautan Berlian	
	Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang Tahun 2010	66
Tabel 4.1	Jumlah Penjualan spareparts (dalam unit) dan harga satuan	
	(dalam Rupiah ) Jenis persediaan barang dagang tahun 2010	72
Tabel 4.2	Analisis ABC untuk masing-masing persediaan barang	
	dagang	74
Tabel 4.3	Hasil analisis ABC penjualan spareparts PT.Lautan Berlian	
	Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang Kelompok A	77
Tabel 4.4	Hasil analisis ABC penjualan spareparts PT.Lautan Berlian	
	Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang Kelompok B	78
Tabel 4.5	Hasil analisis ABC penjualan spareparts PT.Lautan Berlian	
	Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang Kelompok C	79
Tabel 4.6	Perbandingan Jumlah pemeblian, penjualan, serta barang yang	
	expired PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang	
	Palembang tahun 2010	86
Tabel 4.7	Analisis EOQ dan intensitas pemesanan yang ekonomis	
	spareparts PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk	
	Cabang Palembang	87

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Siklus pengelolaan persediaan	24
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Sales dan servive Grade B dan	
	Spareparts grade A Cabang Palembang Plaju	62

# **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Data Penjualan spareparts LBUM tahun 2010
Lampiran 2	Data Pembelian spareparts LBUM tahun 2010
Lampiran 3	Data Persediaan deadstock LBUM tahun 2010

# Evaluasi atas Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Barang Dagangan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Persediaan Barang Dagangan pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang

#### **ABSTRAKSI**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menilai efektivitas pengelolaan persediaan barang dagangan *spareparts* pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder. Data yang digunakan adalah data penjualan, pembelian dan deadstock pada spareparts PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang. Metode analisis data adalah dengan metode analisis ABC dan Metode EOQ yang diaplikasikan kebentuk deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Efektivitas pengelolaan persediaan perusahaan sudah dapat dikatakan cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan dengan menggunakan metode ABC dimana hasil analisis menunjukkan bahwa persentase kelompok A lebih besar dari kelompok B dan C. Maka dari itu untuk meningkatkan penjualan dan meminimalisir barang yang menumpuk digudang maka perusahaan harus mengelola persediaan dikelompok C dengan meminimalisir order dan memaksimalkan order kelompok A dan berdasarkan analisis EOQ Perusahaan juga bisa melanjutkan pemesanan pada persediaan yang ditentukan dan menghentikan pemesanan pada persediaan yang tidak mempunyai nilai ekonomis yang menguntungkan sehingga barang semakin sedikit menumpuk dan pada akhirnya keoptimalan dan kemaksimalan penjualan akan tercapai.

Kata Kunci: Perencanaan, efektivitas, pengelolaan, persediaan, ABC, EOQ

# Evaluation of Planning and Inventory Control of merchandise Towards the Effectiveness of Merchandise Inventories Management in PT. Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Region Palembang

#### **ABSTRACT**

The Purpose of this research is to investigate and assess the inventory management effectiveness of spareparts on PT.lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk region Palembang.

This research represents descriptive research. Type of data that used in this research is Secondary data. There are sales data, Purchasing data, and deadstock of spareparts on PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk region Palembang. Data analysis method is the ABC analysis and EOQ method that applied to forms of descriptive.

The results showed that the effectiveness of the management of the company's inventory is quite good already. It can be seen from the results of calculations using the ABC method in which results of the analysis showed that the percentage of A larger than groups B and C. Therefore to increase sales and minimize the pile up of goods in warehouse then the company must manage inventory orders grouped C by minimizing and maximizing the order of group A. And just also based on the analysis of EOQ, company just also and absolutely could continue to supply the specified order and stop orders on stocks that have no economic value so that the goods less profitable to accumulate and eventually optimalizing and maxmilizing of sales will be achieved.

Keywords: Planning, effectiveness, management, inventory, ABC, EOQ

#### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI / TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama

: MOH BONNARIO

NIM

: 01071003047

Jurusan

: Akuntansi

**Fakultas** 

: Ekonomi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul :

EVALUASI ATAS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN PERSEDIAAN BARANG DAGANG PADA PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR (LBUM) CABANG PALEMBANG

#### Pembimbing

Ketua

: Muhammad Nasai SE, MAFIS, Ak

Anggota

: Dewi Rina Komarawati SE, MM, Ak

Tanggal diuji : 3 Agustus 2011

adalah benar - benar hasil karya saya dibawah bimbingan tim pembimbing.

Isi skripsi ini tidak ada hasil karya orang lain yang saya salin keseluruhan atau sebagian tanpa menyebutkan sumber aslinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar — benarnya dan apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan, termasuk pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Inderalaya, 5 Agustus 2011

ang memberi pernyataan,

Moh Bonnario

NIM 01071003047

#### BAB I

#### PENDAHULUAN

#### I.I. Latar Belakang

Secara umum, perusahaan dagang dapat di definisikan sebagai organisasi yang melakukan kegiatan usaha dengan membeli barang dari pihak/ perusahaan lain kemudian menjualnya kembali kepada masyarakat. Setiap perusahaan pasti bertujuan untuk menghasilkan laba optimal agar dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya, memajukan, serta mengembangkan usahanya ketingkat yang lebih tinggi.

Salah satu unsur yang paling aktif dalam perusahaan dagang adalah persediaan.

Tujuan akuntansi persediaan adalah untuk:

- 1. Menentukan laba -rugi periodic (income determination)
- 2. Menentukan jumlah persediaan yang akan disajikan di dalam neraca

Persediaan merupakan barang dagangan yang dibeli kemudian disimpan untuk dijual dalam operasi normal perusahaan sehingga perusahaan senantiasa memberi perhatian yang besar dalam persediaan.

Modal yang tertanam dalam persediaan sering kali merupakan harta lancar yang paling besar dalam perusahaan, dan juga merupakan bagian yang paling besar dalam harta perusahaan. Jadi penting bagi perusahaan untuk mengendalikan persediaan sacara cermat untuk membatasi biaya penyimpanan yang terlalu besar.

Perkembangan dunia usaha yang bertambah pesat seiring dengan perkembangan teknologi telah membawa pengaruh besar terhadap perkembangan ekonomi Indonesia. Hal ini terlihat dengan adanya persaingan yang ketat dalam dunia usaha, baik perdagangan maupun perindustrian, serta adanya peningkatan tuntutan

konsumen akan produk atau barang yang dikonsumsinya. Persaingan yang semakin ketat ini mengharuskan perusahaan untuk mengelola semua sumber daya yang dimilikinya seoptimal mungkin supaya perusahaan dapat menghasilkan dan menawarkan produk yang dibutuhkan dan diinginkan konsumen dengan kualitas tinggi pada harga yang memadai untuk tetap dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya dan dapat semakin berkembang (Agustini, 2002:360). Persediaan barang dagangan merupakan salah satu sumber daya penting bagi kelangsungan hidup perusahaan dagang, karena disamping merupakan asset yang nilainya paling besar dibanding aktiva lancar lainnya dalam neraca perusahaan. Juga disebabkan sebagai sumber utama pendapatan perusahaan dagang berasal dari hasil penjualan persediaannya ini. Persediaan pada perusahaan dagang umumnya terdiri dari barang dagang dengan jumlah yang relatif banyak.

Persediaan rentan terhadap berbagai kerusakan, keusangan, kelebihan maupun kekurangan persediaan. aktivitas pengelolaan persediaan meliputi pengarahan arus dan penanganan persediaan secara wajar mulai dari pengadaannya, penyimpanannya sampai pengeluarannya. Persediaan harus ada pada waktu yang diperlukan, dengan kuantitas dan kualitas yang memadai, pada tempat yang tepat dan harga yang wajar. Pengabaian salah satu tanggungjawab yang menyangkut persediaan akan membawa dampak negatif bagi kelancaran operasi.

Semakin berkembangnya suatu pasar dan lemahnya pengendalian akan menciptakan terjadinya penyelewengan, penyalahgunaan wewenang, pencurian dan lain-lain. Kerugian yang timbul akibat terjadinya penyimpangan dan kesalahan pengelolaan ini pada umumnya cukup besar. Oleh karena itu, diperlukan suatu pengendalian internal yang memadai terhadap persediaan barang dagangan. Pengendalian internal suatu perusahaan terdiri dari kebijakan dan prosedur yang

diciptakan untuk memberi jaminan yang memadai agar tujuan perusahaan dapat dicapai. Kebijakan adalah pedoman yang dibuat manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan, prosedur merupakan langkah-langkah yang harus dilakukan, dan tujuan yaitu akhir dari kegiatan yang sesuai dengan sasaran hasil yang dicapai adalah maksimal.

Dengan adanya pengendalian internal yang baik dan teratur dalam mengelola persediaan barang dagangan, maka pimpinan perusahaan akan memperoleh laporan-laporan yang bermanfaat untuk meningkatkan efektivitas perusahaan, juga membantu dalam mengambil kebijakan keputusan maupun pertanggungjawaban dalam memimpin perusahaan. Pengendalian internal atas persediaan barang dagangan diharapkan dapat menciptakan aktivitas pengendalian terhadap perusahaan yang efektif dalam menentukan jumlah persediaan optimal yang dimiliki perusahaan, mencegah berbagai tindakan pelanggaran dan penyelewengan yang dapat merugikan perusahaan, pelanggaran terhadap kebijakan yang ditetapkan atas persediaan, serta memberikan pengamanan fisik terhadap persediaan dari pencurian dan kerusakan.

PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk sebagai distributor penjualan mobil dan *spare part* Mitsubishi. Perusahaan ini memiliki cabang diseluruh indonesia dengan omzet penjualan yang besar dan persediaan yang banyak dan beraneka ragam. Namun pada kenyataannya banyak terjadi penumpukan persediaan khususnya pada cabang Palembang. Penumpukan terjadi dikarenakan barang yang tidak terjual dan tidak terdistribusikan ke outlet-outlet layanan LBUM. Barang yang expired didefinisikan sebagai dead stock dimana transaksi barang yang masa expirednya tahun 2010 sebanyak 30 spare part dengan total kerugian sebesar Rp.4.767.015.000 dari berbagai jenis *stock*.



Berdasarkan pertimbangan diatas, penulis tertarik untuk mengadakan penelitian mengenai perencanaan dan pengendalian pengelolaan persediaan barang dagangan yang dilakukan di PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) tbk Cabang Palembang. Penulis membatasi penelitian hanya pada persediaan barang dagangan spare part dan variannya berdasarkan pertimbangan spare part kendaraan memiliki persediaan barang yang relatif banyak, tingginya tingkat penjualan yang menyebabkan masalah dalam pengelolaan barang dagangan banyak terjadi. Sehingga, peneliti memilih judul penelitian: "Evaluasi atas Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Barang Dagangan pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang"

#### 1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang permasalah yang di jelaskan di atas, dapat dirumuskan masalah dalam bentuk pernyataan sebagai berikut :

- Berapa tingkat persentase penjualan spareparts menggunakan metode
   ABC?
- 2. Apakah pengelolaan atas persediaan barang pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk cabang palembang sudah berjalan dengan efektif?

#### 1.3. Tujuan penelitian

Sesuai dengan yang diungkapkan pada perumusan masalah diatas,tujuan dari penelitian ini adalah :

 Untuk mendapatkan gambaran yang jelas mengenai aplikasi dari perencanaan dan pengendalian persediaan spare parts PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) tbk cabang Palembang yang diukur melalui persentase penjualan spareparts menurut metode ABC.

 Untuk mengetahui dan menilai efektivitas Pengelolaan persediaan barang dagangan spare parts pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk.

#### 1.4.Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

a. Bagi Perusahaan (PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk

Sebagai tambahan pengetahuan tentang sistem persediaan barang dagang yang ada pada perusahaan tersebut

# b. Bagi Penulis

Penelitian ini merupakan suatu kesempatan untuk menerapkan teori-teori dan literatur yang telah diperoleh selama perkuliahan serta dapat memperluas wahana berfikir serta menambah wawasan penulis.

#### c. Bagi pihak lain

Sebagai bahan referensi yang dapat menjadi bahan perbandingan dalam melakukan penelitian dimasa yang akan datang.

#### 1.5. Metode Penelitian

#### 1.5.1. Ruang Lingkup Penelitian

Peneliti membatasi penelitian ini hanya pada bagian spare parts dan service PT.lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk Cabang Palembang. Adapun yang akan diteliti adalah jumlah penjualan spareparts tahun 2010.

#### 1.5.2. Data dan Metode Pengumpulan Data

#### 1. Sumber Data

Dalam usaha untuk mencapai data yang akurat dalam penulisan skripsi ini, penulis menggunakan data pendukung yang sesuai dengan objek penelitian. Sumber data yang digunakan berasal dari bagian Spare parts PT.lautan Berlian Utama Motor (LBUM) cabang Palembang. Sumber data yang digunakan adalah:

#### Data sekunder

Data sekunder adalah data yang diperoleh dari instansi yang bersangkutan yang telah diolah sedemikian rupa sehingga Penulis dapat langsung menggunakannya yang berkaitan dengan penjualan/sales spareparts, misalnya: Stock opname, Part Dead Stock report, item stock report, Monthly report, Stock selected item.

#### 2. Jenis Data

Dua jenis data, data yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

#### a. Data Kualitatif

Data yang berisikan mengenai kondisi PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) cabang Palembang, misalnya informasi tentang gambaran umum PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) cabang Palembang dan informasi mengenasi aplikasi pengendalian perusahaan terhadap persediaannya.

### b. Data Kuantitatif

Data yang berupa angka-angka penjualan jumlah spareparts yang dibagi menjadi yang paling lancar (fast moving parts), yang sedang (medium moving parts) dan yang paling lambat penjualannya (slow moving parts) yang

ada dalam laporan Stock opname, Part Dead Stock report, item stock report, Monthly report, Stock selected item.

#### 3. Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang digunakan oleh penulis dalam penelitian ini adalah :

#### Metode dokumentasi

Cara pengumpulan data dengan mencatat, menyalin atau mengkopi dokumen-dokumen yang sudah ada. Dokumen-dokumen yang digunakan dalam penelitian dokumen-dokumen yang sudah ada pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Cabang Palembang yang berkaitan dengan penjualan spareparts tahun berjalan.

#### 1.5.3. Teknik Analisa Data

Dalam penelitian ini digunakan metode analisis deskriptif, yaitu:

#### 1. Teknik Analisa Deskriptif Kualitatif

Yaitu menggunakan catatan dan dokumen yang berbentuk uraian dan penjelasan yang berkaitan dengan evaluasi terhadap pengendalian persediaan yang efektif yang terdiri dari 3 indikator, yaitu:

- 1.prosedur pembelian, penerimaan, penyimpanan, dan pengeluaran
- 2.Pencatatan dan inventarisasi
- 3. Pengendalian fisik persediaan

#### 2. Teknik Analisa Deskriptif Kuantitatif

Yaitu teknis analisis yang dinyatakan dalam bentuk angka-angka, dan menganalisa data yang diambil berdasarkan sampel sehingga dapat dihitung untuk mendapatkan hasil. Untuk mengetahui efektivitas perencanaan

pengendalian persediaan barang dagangan spare parts pada PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) Tbk penulis menggunakan analisis ABC (Hansen & Mowen, 1992). Dalam analisis ini penulis mengklasifikasikan persediaan menjadi 3 kelompok yaitu kelompok A, B dan C, dimana pada kelompok A terdapat penjualan dengan perputaran paling tinggi(fast moving parts)/ barang dead stock paling sedikit, kelompok B terdapat penjualan dengan perputaran rata-rata (medium moving parts)/ barang dead stock yang rata-rata(tengah), dan kelompok C adalah persediaan yang mempunyai tingkat penjualan dengan perputaran paling rendah(slow moving parts)/ barang dead stock paling banyak.

Dan untuk mengukur efektif atau tidaknya pengelolaan persediaan penjualan spare parts PT.Lautan Berlian Utama Motor (LBUM) tbk Cabang Palembang adalah dengan membuat persentase dari jumlah keseluruhan barang yang terjual dari ketiga kelompok tersebut.

#### 1.6.Sistematika Penulisan

Untuk memberikan gambaran yang menyeluruh dalam penulisan dan pembahasan pada penelitian ini,diperlukan suatu sistematika pembahasan yang menguraikan secara singkat isi materi yang akan dibahas. Skripsi ini akan terbagi menjadi 5 bab yaitu:

#### BABI PENDAHULUAN

Dalam bab ini dijelaskan mengenai dasar pemikiran dalam penelitian ini,mencakup penjelasan tentang latar belakang dilakukan penelitian,permasalahan yang dibahas dalam penelitian,tujuan

diadakan penelitian, manfaat penelitian,metode penelitian dan yang terakhir sistematika penulisan.

#### BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini dibahas teori yang berhubungan dengan masalah yang diangkat dalam penelitian, penelitian-penelitian terdahulu yang membahas masalah serupa serta kerangka pemikiran.

# BAB III GAMBARAN UMUM PT.LAUTAN BERLIAN UTAMA MOTOR (LBUM) CABANG PALEMBANG

Dalam bab ini di bahas tentang sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi, dan pemisahan tugas dan tanggung jawab, serta data dan fakta yang berhubungan dengan pembahasan masalah dalam skripsi ini yaitu pengendalian atas perencanaan persediaan *spareparts*.

#### **BAB IVANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini berisi uraian tentang analisis data dan fakta yang diperoleh berkaitan dengan permasalahan dalam skripsi ini, analisis dilakukan dengan metode kualitatif dan kuantitatif berdasarkan teoriteori yang telah ada dan juga diuraikan mengenai evaluasi atas perencanaan persediaan dan tingkat keefektifan pengelolaan persediaan spareparts perusahaan tersebut yang diukur dari tingkat penjualan tahun berjalan.

#### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini berisikan kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan, keterbatasan dan saran-saran untuk penelitian selanjutnya.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Astuti, Friska. 2009. Perencanaan dan Pengawasan Persediaan Barang Secara Quantity pada PT. Sinar Niaga Sentosa Region Sumbagut I. Skripsi. Universitas Sumatera Utara
- Tunggal, Amin Widjaja, Activity Based Costing Suatu Pengantar, Rineka Cipta, Jakarta, 1992
- Mulyadi, Akuntansi Manajemen, Konsep, Manfaat dan Rekayasa, Edisi 2, BP STIE YKPN, YK, 1993
- Hansen, Don R and Maryanne M Mowen, Akuntansi Manajemen, Edisi 7, Salemba Empat, Jakarta, 2004
- , Manajemen Biaya, Edisi I, Salemba Empat, Jakarta, 2000
- Supriyono, akuntansi Manajemen, Proses Pengendalian Manajemen, STIE YKPN, Yogyakarta, 1991
- Sugiri, Slamet, Akuntansi Manajemen, Edisi Pertama, Cetakan Pertama, AMP YKPN, YK, 1994
- Buku Pedoman Penulisan Skripsi Fakultas Ekonomi Unsri. Maret 2010.
- Cooper Robin and Kaplan Robert S, The design of Cost Manajement System: Text, Cases and Reading, Prentise-Hall, 1993
- Supriyono, R.A, Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen Untuk Teknologi maju dan globalisasi, Edisi 2, BPFE, Yogyakarta, 1999
- Thomas, Johnson H, Activity-Based Information: A Blue Print For World Class Manajement Accounting, The design Of Cost Manajement System: Text, Cases and Reading, New Jersey, 1991
- Indrajit, R. E. Djokopranoto, R. Manajemen Persediaan. Gramedia. Jakarta. 2005
- Herawati, Sunarto, 2004. Anggaran Penjualan, Penerbit AMUS, Yogyakarta
- Rangkuti, Freddy, 2004. Manajemen Persediaan: Aplikasi di bidang Bisnis, Penerbit PT.RajaGrafindo Persada, Jakarta
- Supriyono, A.R,1999 .Perencanaan dan Pengendalian Biaya Serta Pembuatan Keputusan, Edisi Kedua, BPFE UGM, Yogyakarta
- Usry, Matz, Hammer, 1997. Akuntansi Biaya, Edisi Kesembilan, Penerjemah Alfonsus Sirait, Penerbit Erlangga, Buku Satu, Jakarta