

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UJIAN NASIONAL
BERBASIS KOMPUTER (UNBK) DI SEKOLAH
MENENGAH ATAS (SMA) KOTA PALEMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**



Oleh :

**YELENA MEDELIN
07011281621070**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UJIAN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (UNBK) DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) KOTA PALEMBANG

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik

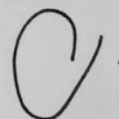
Oleh :

YELENA MEDELIN
07011281621070

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing, Maret 2020

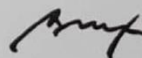
Pembimbing I

Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM
NIP. 195811191985031003



Pembimbing II

Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 19621125198912001



HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UJIAN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (UNBK) DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) KOTA PALEMBANG

SKRIPSI

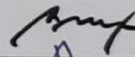
Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 17 Maret 2020
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

TIM PENGUJI SKRIPSI

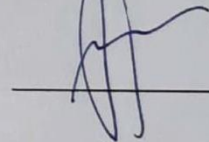
Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM
Ketua



Drs. Mardianto, M.Si
Anggota



Dr. M. Husni Thamrin, S.IP., M.Si
Anggota

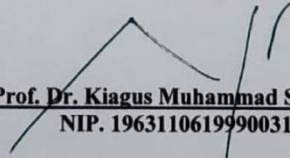


Ermanovida, S.Sos., M.Si
Anggota



Inderalaya, Juni 2020
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya
Dekan,

Prof. Dr. Kiagus Muhammad Sobri, M.Si
NIP. 1963110619990031001



LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto :

“Watch! Stand firm in the faith! Be courageous! Be strong! (1 Corinthians 16:13)

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Orang tuaku, Ayahku Timbul P Silitonga dan Ibuku Tiurma P Hutagalung yang selalu mendoakan dan mendukungku
2. Keempat saudaraku, Abangku Okta Silitonga, Kakakku Irena Silitonga, Adikku Patrisia Silitonga dan Paskalis Silitonga yang menjadi penyemangatku
3. Sahabat dan teman seperjuanganku dalam menempuh Sarjana Administrasi Publik
4. Almamaterku.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Implementasi Kebijakan Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK) di Sekolah Menengah Atas (SMA) Kota Palembang ”**. Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S-1 Prodi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

Selama masa penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan arahan serta doa dari berbagai pihak, Sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis hendak menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya, yang telah memberikan saya kesempatan untuk menempuh pendidikan di Universitas Sriwijaya
2. Bapak Prof. Dr. Kgs. M. Sobri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya
3. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos.,M.PA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya
4. Ibu Ermanovida, S.Sos.,M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya
5. Bapak Prof. H. Slamet Widodo, MS.,MM selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Mardianto, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing serta memberikan saran dalam pengerjaan Skripsi
6. Seluruh Dosen Pengajar Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya yang telah berjasa dalam memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama melaksanakan perkuliahan
7. Seluruh staff dan pegawai Pengajar Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya yang telah memberikan bantuan kepada penulis selama melaksanakan perkuliahan
8. Kepala dan guru-guru SMAN 12 dan SMAN 17 Kota Palembang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian. Serta memberikan arahan sehingga penelitian dapat berjalan dengan baik.
9. Kedua orang tuaku, Ayahku Timbul P Silitonga dan Ibuku Tiurma P Hutagalung yang selalu mendoakan dan mendukungku. Serta keempat saudaraku, Abangku Okta Silitonga, Kakakku Irena Silitonga, Adikku Patrisia Silitonga dan Paskalis Silitonga yang menjadi penyemangatku. Dan juga untuk kakak iparku Santa Samosir yang juga menyemangatiku dalam pengerjaan skripsi ini
10. Tiur Simamora sebagai teman yang selalu menjadi tempat pertama meminta saran dalam dunia akademik maupun non akademik,
11. Angelina Napitupulu terima kasih atas bantuannya, yang menemani penulis ke lokasi penelitian untuk membantu mendokumentasikan penelitian penulis
12. Christine Tampubolon, Imelda Tambunan, Tanti Malau sebagai teman bertukar pikir dan saling membantu dalam memberikan saran dan semangat dalam pengerjaan skripsi masing-masing.
13. Sindri Togatorop sebagai orang yang selalu siap mengantarku kemana pun dan kapanpun
14. Kerolin Siadari sebagai teman Travelling dan teman Hang out yang dalam pengerjaan skripsi ini selalu merepotkanku dengan selalu dadakan minta ditemenin ke lokasi penelitiannya.

15. Seluruh teman-teman sejurusan Ilmu administrasi Publik 2016 yang memberikan support selama masa pengerjaan usulan penelitian ini.
16. Teman-teman KKN 91 Desa Sukarami sebagai keluarga dan teman baru yang selalu support dalam pengerjaan skripsi ini.

Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini, semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan Rahmat dan Karunianya. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada banyak pihak. Penulis menyadari keterbatasan serta kemampuan pengetahuan yang dimiliki, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini.

Indralaya,

Penulis

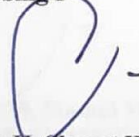
Yelena Medelin Silitonga

ABSTRAK

Penelitian dalam skripsi ini dilatarbelakangi pelaksanaan kegiatan Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK) di Kota Palembang Sumatera Selatan. Berdasarkan peraturan yang dikeluarkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dalam Permendikbud Nomor 4 Tahun 2018 pada pasal 8 ayat 2 dikatakan “pelaksanaan Ujian Nasional diutamakan melalui Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK).” Pelaksanaan UNBK tingkat SMA/MA di Kota Palembang sudah 100 persen dilaksanakan. Akan tetapi, dari 135 jumlah SMA/MA yang ada di Kota Palembang, masih ada 34 sekolah yang sudah melaksanakan UNBK tetapi masih belum mandiri atau menumpang dengan sekolah lain. Penelitian ini bertujuan untuk melihat perbandingan dari pelaksanaan UNBK. Peneliti mengambil 2 sampel penelitian yaitu sekolah yang sudah melaksanakan UNBK secara mandiri SMAN 17 Kota Palembang dan sekolah yang sudah melaksanakan UNBK tetapi masih menumpang dengan sekolah lain SMAN 12 Kota Palembang. Jenis penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan wawancara kepada kepala sekolah, wakil kurikulum dan panitia pelaksana UNBK, observasi dan dokumentasi. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori implementasi kebijakan Ripley dan Franklin. Terdapat 3 aspek yang mempengaruhi keberhasilan suatu implementasi kebijakan yaitu : tingkat kepatuhan, kelancaran rutinitas fungsi, serta dampak dan kinerja yang dikehendaki. Hasil penelitian Implementasi kebijakan UNBK di SMAN 12 dan SMAN 17 Kota Palembang sudah cukup memenuhi ketiga aspek implementasi kebijakan Ripley dan Franklin. Namun, masih ada kesenjangan dalam pelaksanaan UNBK dikedua sekolah tersebut, yaitu dari segi persiapan sarana dan prasarana. Oleh karena SMAN 12 masih menumpang, persiapan sarana dan prasarana pun hanya dalam waktu 1 bulan, berbeda dengan SMAN 17 yang dapat mempersiapkan lebih dari 2 bulan sebelum pelaksanaan ujian. Saran dari penelitian ini adalah pemerintah harus mengevaluasi kembali pelaksanaan Ujian Nasional Berbasis Komputer, karena walaupun sudah dilaksanakan sejak 2015, pelaksanaan UNBK belum 100% dilaksanakan secara mandiri di Kota Palembang, melainkan masih ada sekolah yang menumpang dengan sekolah lain untuk melaksanakan UNBK ini.

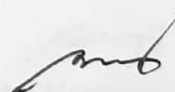
Kata kunci : Kebijakan, Implementasi, Ujian Nasional Berbasis Komputer

Pembimbing I



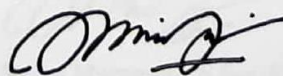
Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM
NIP. 195811191985031003

Pembimbing II



Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 19621125198912001

Indralaya, Juni 2020
Ketua Jurusan Administrasi Publik



Zailani Surya Marpaung, S.Sos., M.PA
NIP. 19810827200912002

ABSTRACT

The background of this research is the implementation of the Computer-Based National Examination in Palembang, South Sumatra. Based on the Minister of Education and Culture regulation in Permendikbud Number 4 of 2018 article 8 paragraph 2 reads "the implementation of the National Examination be preferred through the Computer-Based National Examination." UNBK has been implemented in all high school located in Palembang. However, out of 135 number of high schools, 34 schools have not yet implemented the Computer Based National Examination independently. The purpose of this reseach was to see the comparison of the implementation of the Computer-Based National Examination. The researcher took two locations as samples: school that have implemented UNBK independently (SMAN 17) and school that have not implemented UNBK independently (SMA 12), or in other words still using other school's facilities. This research is a descriptive research with qualitative approach. Data collection techniques used in this research are interview, observation and documentation. In order to discuss the result of this study, researcher used Ripley and Franklin's policy implementation theory. There are three aspects affecting the successful of policy implementation by Ripley and Franklin: the level of compliance, the smooth routine functions, and the desired impact and performance. The results of this research showed that UNBK policy implementation at SMAN 12 and SMAN 17 in Palembang was sufficiently implemented according to the three aspects of implementation that Ripley and Franklin proposed. But there were discrepancies between these two schools in conducting the UNBK, which are in term of facilities and infrastructure preparation. Because of SMAN 12 is still using other's school facility, this school only needs one month for preparation, compare to SMAN 17 which needs at least two months to prepare. From this study, the researcher suggested that the government re-evaluates the implementation of the Computer-Based National Examination. Because, although it has been implemented since 2015, there are still areas that have not yet implemented UNBK, either independently, not independently or paper and pencil-based test.

Key words: Policy, Implementation, Computer-Based National Examination

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM
NIP. 195811191985031003

Pembimbing II



Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 19621125198912001

Indralaya, Juni 2020
Ketua Jurusan Administrasi Publik



Zailani Surya Marpaung, S.Sos.,M.PA
NIP. 19810827200912002

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2 Kebijakan Publik.....	10
2.3 Implementasi Kebijakan Publik	12
2.4 Model Implementasi Kebijakan Publik	13
2.4.1 Implementasi Kebijakan Donald Van Metter dan Carl Van Horn	13
2.4.2 Implementasi Kebijakan Daniel Mazmanian dan Paul Sabatier	16
2.4.3 Implementasi Kebijakan Geogre C. Edward III	17
2.4.4 Implementasi Kebijakan Ripley dan Franklin	19
2.5 Ujian Nasional Berbasis Komputer.....	19
2.5.1. Manfaat UNBK	19
2.5.2. Kriteria Sekolah Pelaksana UNBK	20
2.5.3. Pihak Pelaksana UNBK.....	20
2.5.4. Landasan Hukum.....	21
2.6 Teori Implementasi Kebijakam Publik yang Digunakan dan Alasan	

Menggunakan Teori	21
2.7 Kerangka Pikir	23
2.8 Penelitian Terdahulu	25

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian.....	27
3.2 Definisi Konsep.....	27
3.3 Fokus Penelitian.....	28
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	29
3.5 Informan Penelitian.....	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7 Teknik Analisis Data.....	32

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
4.1.1. Kota Palembang	34
4.1.2. Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Selatan.....	36
4.1.3. SMAN 12 Kota Palembang	42
4.1.4. SMAN 17 Kota Palembang	44
4.2 Hasil Penelitian	46
4.2.1. Tingkat Kepatuhan Birokrasi.....	47
4.2.2. Kelancaran Rutinitas Fungsi dan Tiada Masalah	51
4.2.3. Terwujudnya Kinerja dan Dampak yang Dikehendaki	68
4.3 Hasil Implementasi UNBK di SMA Kota Palembang.....	72
4.4 Implementasi Kebijakan UNBK di SMA Kota Palembang.....	76

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	80

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR TABEL

Tabel 1	SMA/MA Pelaksana UNBK Tahun 2019	3
Tabel 2	Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3	Fokus Penelitian	28
Tabel 4	Data Server SMAN 12 dan SMAN 17 Kota Palembang.....	54
Tabel 5	Daftar Panitia Pelaksana UNBK SMAN 12 kota Palembang	57
Tabel 6	Daftar Panitia Pelaksana UNBK SMAN 17 kota Palembang	57
Tabel 7	Daftar sarana prasarana UNBK SMAN 12 kota Palembang	59
Tabel 8	Daftar sarana prasarana UNBK SMAN 17 kota Palembang	60
Tabel 9	Jadwal UNBK.....	62
Tabel 10	Hasil UNBK SMA Negeri Kota Palembang IPA.....	72
Tabel 11	Hasil UNBK SMA Negeri Kota Palembang IPS	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Proses Kebijakan William Dunn	11
Gambar 2	Model Pendekatan Implementasi Kebijakan Van Metter dan Van Horn	15
Gambar 3	Model Pendekatan Implementasi Kebijakan Daniel Mazmanian dan Paul Sabatie.....	17
Gambar 4	Model Pendekatan Implementasi Kebijakan Geogre Edward III	18
Gambar 5	Logo Kota Palembang	34
Gambar 6	Logo Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Selatan	36
Gambar 7	Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera selatan	38
Gambar 8	SMAN 12 Kota Palembang	42
Gambar 9	Struktur Organisasi SMAN 12 Kota Palembang	43
Gambar 10	SMAN 17 Kota Palembang	44
Gambar 11	Struktur Organisasi SMAN 17 Kota Palembang.....	46
Gambar 12	SOP UNBK.....	50
Gambar 13	Profil SMAN 12 dan 17 Kota Palembang	53
Gambar 14	Panitia UNBK.....	56
Gambar 15	Kartu UNBK.....	61
Gambar 16	Pemberian No Token	61
Gambar 17	Tata Tertib UNBK	64
Gambar 18	Himbauan Larangan Masuk Keruangan Ujian	66
Gambar 19	CCTV SMAN 17 Kota Palembang	67
Gambar 20	Berita Acara Pelaksanaan UNBK SMAN 12 dan 17 Kota Palembang	71

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Penilaian hasil belajar merupakan suatu hasil pengukuran terhadap kegiatan belajar yang telah ditempuh oleh siswa/i selama mengikuti jenjang pendidikan disekolah. Untuk menilai hasil belajar tersebut, pemerintah mengeluarkan berbagai bentuk kebijakan untuk mengukur tingkat hasil belajar siswa dimana hal ini dilakukan sejak tahun 1965 hingga saat ini. Ada beberapa tipe ujian yang dilaksanakan pemerintah Indonesia untuk menilai hasil belajar siswa selama menempuh pendidikan pada tingkatannya, yaitu tahun 1965-1971 dilaksanakan Ujian Negara, tahun 1972-1979 ujian sekolah, tahun 1980-2002 evaluasi belajar tahap nasional, tahun 2003-2007 ujian akhir sekolah, tahun 2008-2010 ujian akhir sekolah berstandart nasional, tahun 2011-sekarang ujian nasional. Dan untuk tahun 2014 hingga sekarang khusus bagi SD/MI Ujian nasional ditiadakan dan diganti menjadi Ujian sekolah/Madrasah. (www.wikipedia.co.id)

Sejak tahun 2011 hingga sekarang, ujian yang dilaksanakan sebagai penilaian hasil belajar adalah Ujian Nasional. Ujian nasional yang selanjutnya disebut UN dalam Badan Standart Nasional Pendidikan (BSNP) No 0047/P/BSNP/XI/2018 merupakan kegiatan pengukuran capaian kompetensi lulusan pada mata pelajaran tertentu secara nasional dengan mengacu pada standart kompetensi lulusan. Dalam pelaksanaannya ujian nasional menggunakan kertas dan pensil. Akan tetapi seiring berjalannya waktu dan mengingat semakin canggihnya penggunaan Ilmu Pengetahuan dan teknologi (IPTEK), pemerintah membuat suatu terobosan baru dalam sistem ujian nasional. Dimana sejak tahun 2015 pemerintah membuat sistem baru yaitu ujian nasional berbasis komputer atau *computer base test* (CBT)

Ujian Nasional Berbasis Komputer yang selanjutnya disebut UNBK dalam BSNP No 0047/P/BSNP/XI/2018 adalah ujian yang menggunakan komputer sebagai media untuk menampilkan soal dan proses menjawabnya. Manfaat dari diadakannya pelaksanaan UNBK ini untuk :

1. Meningkatkan mutu, fleksibilitas dan kehandalan ujian nasional,
2. Memperlancar proses pengadaan ujian nasional, dan
3. Hasil yang lebih cepat dan detail kepada siswa, orangtua dan sekolah.

Pada tahun 2015 hanya beberapa sekolah yang dipercaya untuk melaksanakan ujian nasional berbasis komputer berdasarkan data Kemendikbud.go.id terdapat 556 sekolah dengan jumlah peserta 170.578 peserta pelaksana UNBK. Kemudian kebijakan UNBK ini terus berlanjut ke tahun-tahun selanjutnya. Untuk tahun berikutnya sekolah peserta pelaksana kegiatan UNBK mengalami peningkatan yang cukup signifikan, berikut data tentang peserta UNBK dari tahun ke tahun :

- Tahun 2016 jumlah peserta 922.447 : SMP/Mts : 984 Sekolah, SMA/MA/SMTK/SMAK : 1.298 Sekolah, SMK : 2.100 Sekolah
- Tahun 2017 jumlah 3.659.696 peserta : SMP/Mts : 11.096 Sekolah, SMA/MA/SMTK/SMAK : 9.652 Sekolah, SMK : 9.892 Sekolah
- Tahun 2018 jumlah 5.967.237 peserta : SMP/Mts : 28.620 Sekolah, SMA/MA/SMTK/SMAK : 18.346 Sekolah, SMK : 12.499 Sekolah

Sumber: kemendikbud.co.id

Jika kita lihat dari persentase jumlah sekolah dan jumlah peserta yang mengikuti ujian nasional berbasis komputer (UNBK) mengalami peningkatan yang cukup signifikan, terlebih lagi terjadi peningkatan yang drastis pada tahun 2016-2017. Hal ini tentunya dilandaskan oleh peraturan yang dikeluarkan oleh kementerian pendidikan dan kebudayaan atau Permendikbud Nomor 3 Tahun 2017 dalam pasal 9 dikatakan bahwa Ujian Nasional

dilakukan melalui ujian nasional berbasis komputer (UNBK). Sehingga membuat banyak sekolah mengajukan diri sebagai peserta pelaksanaan ujian nasional berbasis komputer (UNBK). Berkat keseriusan Pemerintah untuk menyelenggarakan UNBK, kebijakan ini terus berlanjut hingga ke tahun 2019. Untuk mempertahankan keseriusan kebijakan UNBK ini, pemerintah terus melakukan monitoring mengenai pelaksanaan UNBK ini, hal ini terbukti dengan dikeluarkannya kembali Peraturan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan atau Permendikbud Nomor 4 tahun 2018 tentang Penilaian Hasil Belajar oleh Satuan Pendidikan dan Penilaian Hasil Belajar oleh Pemerintah dimana dalam pasal 8 ayat 2 dipertegas kembali bahwa “pelaksanaan UN diutamakan melalui UNBK”. Sehingga pada tahun 2018 dan 2019 pemerintah menargetkan pelaksanaan UNBK meningkat dari tahun sebelumnya.

Salah satu wilayah penyelenggaran program kebijakan UNBK adalah Kota Palembang yang terletak di Sumatera bagian Selatan. Pada tahun 2019 untuk pertama kalinya, kota palembang sukses melaksanakan UNBK Secara 100%, dimana seluruh sekolah tingkat SMA/MA dikota palembang sudah melaksanakan ujian nasional dengan menggunakan komputer. Berikut ini adalah data pelaksana UNBK tingkat SMA/MA di Kota Palembang tahun 2019:

Tabel 1. Daftar Pelaksana UNBK SMA/MA Kota Palembang tahun ajaran 2018/2019

NO	PROVINSI	NAMA KABUPATEN/KOTA	NAMA SEKOLAH	SERVER	CLIENT
1	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 1 PALEMBANG	5	152
2	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 2 PALEMBANG	4	132
3	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 3 PALEMBANG	4	138
4	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 4 PALEMBANG	4	149
5	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 5 PALEMBANG	4	120
6	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 6 PALEMBANG	3	120
7	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 7 PALEMBANG	3	120
8	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 8 PALEMBANG	4	35

9	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 9 PALEMBANG	4	396
10	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 10 PALEMBANG	5	200
11	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 11 PALEMBANG	4	175
12	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 12 PALEMBANG		
13	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 13 PALEMBANG	4	115
14	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 14 PALEMBANG	3	103
15	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 15 PALEMBANG	3	105
16	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 16 PALEMBANG	3	105
17	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 17 PALEMBANG	4	140
18	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 18 PALEMBANG	4	120
19	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 19 PALEMBANG	6	240
20	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 20 PALEMBANG		
21	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN 21 PALEMBANG	3	120
22	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA OLAAHRAGA NEGERI SRIWIJAYA PALEMBANG		
23	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ADABIYAH PALEMBANG	1	30
24	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ARINDA PALEMBANG	1	33
25	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ASSANADIYAH PALEMBANG	1	20
26	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA AZHARIYAH PALEMBANG	1	35
27	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ISLAM AZ-ZAHRA PALEMBANG	1	38
28	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BAKTI IBU 8 PALEMBANG	1	25
29	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA CIPTA PALEMBANG	1	36
30	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA JAYA PALEMBANG	2	80
31	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA KARYA PALEMBANG		
32	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA LESTARI PALEMBANG		
33	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA WARGA 1 PALEMBANG	1	30
34	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA WARGA 2 PALEMBANG	1	26
35	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BHAKTI NUSANTARA PALEMBANG	1	13
36	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA CANDRADIMUKA PALEMBANG	1	18
37	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA DAARUL AITAM PALEMBANG	1	24
38	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA DHARMA BAKTI PALEMBANG	2	60
39	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA DIPONEGORO PALEMBANG		
40	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ETHIKA PALEMBANG	1	40
41	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA FITRA ABDI PALEMBANG	1	23
42	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IBA PALEMBANG	1	30
43	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA LTI IGM PALEMBANG	1	38
44	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ISLAM AL-AMALUL KHAIR PALEMBANG	1	30
45	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA INSAN CENDIKIA SRIWIJAYA PALEMBANG		
46	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA KARYA IBU PALEMBANG	2	90

47	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA KARYA SAKTI PALEMBANG		
48	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA KUSUMA BANGSA PALEMBANG	3	96
49	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MANDIRI PALEMBANG		
50	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MARDI WACANA PALEMBANG	1	32
51	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA METHODIST 1 PALEMBANG	3	120
52	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA METHODIST 2 PALEMBANG	1	40
53	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA METHODIST 3 PALEMBANG		
54	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 1 PALEMBANG	4	160
55	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 2 PALEMBANG	2	40
56	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 3 PALEMBANG	1	23
57	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 4 PALEMBANG	1	12
58	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 5 PALEMBANG	2	50
59	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 6 PALEMBANG	1	40
60	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA AISYIYAH 1 PALEMBANG	2	75
61	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 8 PALEMBANG		
62	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA MUHAMMADIYAH 9 PALEMBANG		
63	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NURUL AMAL PALEMBANG	1	11
64	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NURUL IMAN PALEMBANG	1	38
65	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NURUL QOMAR PALEMBANG	1	18
66	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NU PALEMBANG	2	70
67	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NUSA BANGSA PALEMBANG		
68	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA YP NURFAUZAN PALEMBANG		
69	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PATRA MANDIRI 1 PALEMBANG	2	142
70	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PATRA MANDIRI 2 PALEMBANG	1	15
71	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PEMBINA PALEMBANG	2	80
72	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PGRI 1 PALEMBANG	1	20
73	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PGRI 2 PALEMBANG	3	108
74	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PGRI 3 PALEMBANG		
75	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PGRI 4 PALEMBANG	1	32
76	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PGRI 5 PALEMBANG	1	20
77	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PUSRI PALEMBANG	2	45
78	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PRAMULA PALEMBANG	1	22
79	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PESANTREN MODERN SMB		
80	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA RA. KARTINI PALEMBANG		
81	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA YP SEJAHTERA PALEMBANG	1	15
82	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SETIA DARMA PALEMBANG	2	56
83	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SHAIENDRA PALEMBANG	1	50
84	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SUMSEL JAYA PALEMBANG	1	30
85	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SJAKHYAKIRTI PALEMBANG	2	80
86	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SRIGUNA PALEMBANG	3	86

87	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA SRIJAYA NEGARA PALEMBANG	2	80
88	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA TARUNA INDONESIA PALEMBANG	1	40
89	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA TELADAN PALEMBANG		
90	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA TARUNA BANGSA PALEMBANG	1	14
91	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA YPI TUNAS BANGSA PALEMBANG	4	140
92	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA TAMAN SISWA PALEMBANG	1	32
93	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA TRI DHARMA PALEMBANG		
94	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA WIDYA BHAKTI PALEMBANG	1	28
95	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA XAVERIUS 1 PALEMBANG	5	190
96	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA XAVERIUS 2 PALEMBANG	1	38
97	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA XAVERIUS 3 PALEMBANG	3	117
98	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA XAVERIUS 4 PALEMBANG	1	32
99	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA YULIS PALEMBANG		
100	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA YWKA PALEMBANG	2	40
101	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA KARYA SU II PALEMBANG		
102	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA GAJAH MADA 3 PALEMBANG	1	28
103	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA INSANIYAH		
104	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA QURANIAH	1	15
105	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMAN SUMATERA SELATAN	2	60
106	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA NEGERI 22 PALEMBANG	4	140
107	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IT IZZUDDIN	1	25
108	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA PALEMBANG HARAPAN	1	28
109	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IT AL FURQON PALEMBANG	1	14
110	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA AZIZIAH PALEMBANG	1	25
111	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IT IZZATUNA	1	25
112	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IGNATIUS GLOBAL SCHOOL	1	45
113	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA ALAM PALEMBANG		
114	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA BINA SRIWIJAYA INDONESIA PALEMBANG	1	20
115	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA KRISTEN IPEKA PALEMBANG	1	8
116	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	SMA IT KHAZANAH KEBAJIKAN PALEMBANG		
117	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MAN 1 PALEMBANG	4	106
118	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MAN 2 PALEMBANG	5	126
119	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MAN 3 PALEMBANG	4	327
120	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AL FATAH	1	35
121	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA TERPADU GAJAHMADA		
122	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AISIYIAH PALEMBANG		
123	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AL FIRDAUS	1	24
124	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AR-RIYADH		
125	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA PARADIGMA		

126	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA NASRIL ISLAMIYAH		
127	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA PATRA MANDIRI	2	65
128	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA MUHAMMADIYAH I		
129	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA PP. AR RAHMAN	1	38
130	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AL-IHSANIYAH		
131	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA AULIA CENDEKIA	1	23
132	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MAS MUQIMUS SUNNAH	1	31
133	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	ASSANADIYAH		
134	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MAS THAWALIB SRIWIJAYA		
135	SUMATERA SELATAN	PALEMBANG	MA JAMTYATUL KHOIRIYAH		

Sumber: kemendikbud.go.id

Meski pelaksanaan UNBK dari tahun ke tahun selalu mengalami peningkatan yang cukup baik. Bahkan di Kota Palembang pun, pelaksanaan UNBK tingkat SMA/MA sudah terlaksana 100%. Akan tetapi, meski pelaksanaannya sudah 100% masih ada sekolah yang belum melaksanakan secara mandiri. Hal ini berdasarkan keterangan tabel diatas, dimana ada beberapa sekolah didalam tabel tersebut yang pada bagian *client* (komputer) dan server masih kosong. Yang mana hal ini menandakan meski sudah melaksanakan UNBK, tetapi beberapa sekolah masih melaksanakan UNBK tidak mandiri atau menumpang dengan sekolah lain. Dengan jumlah SMA/MA 135 sekolah, terdapat 34 sekolah yang belum melaksanakan UNBK secara mandiri. Berdasarkan persentase, pelaksana UNBK secara mandiri adalah 74,81%, sedangkan 25,19%.

Oleh Karena, itu penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan ujian nasional berbasis komputer (UNBK) pada tahun 2019. Hal ini berdasarkan peraturan terbaru yang di keluarkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (KEMENDIKBUD) tentang ujian nasional, dalam Permendikbud No 4 Tahun 2018 tentang Penilaian Hasil Belajar Oleh Satuan Pendidikan dan Penilaian Hasil Belajar Oleh Pemerintah dikatakan pada pasal 8 ayat 2 berbunyi “Pelaksanaan UN diutamakan melalui Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK).” Serta berdasarkan Landasan prosedur

pelaksanaan UNBK yaitu Prosedur Operasional Standart Ujian Nasional atau POS UN yang dikeluarkan oleh BSNP (Badan Standart Nasional Pendidikan). untuk tahun 2019 ini, POS UN diatur dalam BSNP Nomor 0047/P/BSNP/XI/2018 tentang Prosedur Operasional Standart Ujian Nasional (POS UN). Untuk itu, Peneliti mencoba melihat bagaimana pelaksanaan UNBK di kota Palembang, apakah dalam pelaksanaannya sudah berdasarkan ketentuan prosedur yang berlaku atau tidak. Untuk melakukan penelitian, penulis memilih lokasi di Kota Palembang, Sumatera Selatan. Peneliti memilih beberapa sampling. Sekolah yang dipilih ada 2 kategori yaitu sekolah yang sudah melaksanakan UNBK secara mandiri dan sekolah yang belum melaksanakan UNBK secara mandiri. Adapun 2 sekolah yang dipilih adalah SMAN 12 Kota Palembang sebagai sekolah yang belum melaksanakan UNBK secara mandiri dan SMAN 17 Kota Palembang yang sudah melaksanakan UNBK secara mandiri.

Maka dari itu, penulis mengambil judul penelitian “Implementasi Kebijakan Pelaksanaan Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK) di Sekolah Menengah Atas (SMA) Kota Palembang.”

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah di atas, maka permasalahan yang dapat dirumuskan adalah Bagaimana Implementasi Kebijakan tentang pelaksanaan UNBK sebagai Penilaian Hasil Belajar oleh Satuan Pendidikan di Sekolah Menengah Atas Kota Palembang ?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan uraian rumusan masalah diatas, tujuan dari diadakannya penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan mendeskripsikan Implementasi Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK) yang berdasarkan Prosedur Operasional Standart (POS) Ujian Nasional

yang diselenggarakan oleh Badan Standart Nasional Pendidikan di Sekolah Menengah Atas (SMA) Kota Palembang.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini, diharapkan dapat memberikan manfaat bagi implementor yaitu SMAN 12 Kota Palembang dan SMAN 17 Kota Palembang dan untuk kita semua dalam melaksanakan kegiatan UNBK

1.4.1 Manfaat Teoritis

Penelitian ini, memberikan manfaat teoritis terhadap kajian Ilmu Administrasi Publik terhadap proses implementasi kebijakan publik, khususnya terhadap implementasi kebijakan penilaian hasil belajar oleh satuan pendidikan di SMA Kota Palembang untuk studi mengenai pelaksanaan UNBK.

1.4.2 Manfaat Praktis

1.4.2.1 Bagi Sekolah

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi pedoman bagi SMAN 12 Kota Palembang dan SMAN 17 Kota Palembang dalam mengatasi masalah mengenai pelaksanaan UNBK pada tahun-tahun selanjutnya, agar pelaksanaan UNBK ditahun selanjutnya dapat terlaksana tanpa kendala apapun.

1.4.2.2 Bagi Pemerintah

Penelitian ini diharapkan dapat membantu pemerintah, baik pemerintah daerah dan pemerintah pusat untuk mengevaluasi kembali pelaksanaan UNBK untuk tahun berikutnya, agar dapat terlaksana sesuai yang diharapkan.

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Agustiono, leo. 2008. *Dasar-dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Agus, erwan purwanto. 2012. *Implementasi kebijakan publik*. Yogyakarta: Gava Media
- Alfatih, andy. 2010. *Implementasi Kebijakan Dan Pemberdayaan Masyarakat*. Bandung : UNPAD Press
- Anggara, sahya. 2014. *Kebijakan Publik Pengantar*. Bandung: Pustaka Setia
- Bungin, Burhan. 2007. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial lainnya*. Jakarta: Putra Grafika
- Herdiansyah, haris. 2011. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Salemba Humanika
- Indiahono, dwiyanto. 2009. *Kebijakan Publik Berbasis Dynamic Policy Analysis*. Yogyakarta: Gaya Media
- Kadji, yulianto. 2015. *Formulasi dan Implementasi Kebijakan Publik*. Gorontalo: UNG Press
- Sugiyono. 2003. *Metode Penelitian*. Bandung: CV Alfabeta.
- Sugiyono. 2010. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2016. *Metodelogi penelitian dan pengembangan reseach and development*. Bandung: Alfabeta
- Sutarto. 2000. *Dasar-Dasar Organisasi*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Winarno, budi. 2016. *Kebijakan Publik teori dan proses*. Yogyakarta: CAPS

Peraturan Perundang-undangan

- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 4 tahun 2018 tentang Penilaian hasil belajar oleh Satuan Pendidikan dan penilaian hasil belajar oleh pemerintah*. 2018. Jakarta: Menteri Pendidikan dan Kebudayaan.
- BSNP Nomor 0047/P/BSNP/XI/2018 tentang Prosedur Operasional Standart Ujian Nasional (POS UN)*. 2018. Jakarta: Badan Standart Nasional Pendidikan

Skripsi/Tesis/Jurnal:

- Maresti, ayu. 2017. *Implementasi Permendikbud No 3 Tahun 2017 Pasal 9 Pelaksanaan Ujian Nasional Berbasis Komputer (UNBK) di SMA Negeri 1 Pangkalan Lampam Kabupaten OKI*. Skripsi Tidak diterbitkan. Palembang: Program Sarja Ilmu Administrasi Negara Universitas Sriwijaya

Maulidya, ade. 2017. *Implementasi Ujian Nasional Berbasis Komputer Atau Computer Based Test (Cbt) Di Sma Negeri 1 Seputih Banyak Lampung Tengah*. Skripsi Tidak diterbitkan. Lampung: Program Sarja Ilmu Administrasi Negara Universitas Lampung

Albalad, zaki nurhasana. 2018. *Implementasi Pelaksanaan Ujian Nasional Berbasis Komputer (Unbk) Di Kabupaten Bantul Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Tahun 2017*. Skripsi Tidak diterbitkan. Yogyakarta: Program Sarja Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Nawangsari, E.R.,& Ula, M.S. 2017. Implementasi Ujian Nasional Berbasis Komputer (Computer Based Test, Cbt) di SMP Negeri 1 Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Dinamika Governance FISIP UPN "Veteran" Jatim*, 7(1): 4-5

Nurhidayat, A. 2016. Implementasi Ujian Nasional Berbasis Komputer Atau Computer Based Test (CBT) di Sma Negeri 1 Wonosari. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 5(1): 4-6

Internet :

Kemendikbud.co.id. 2019. *daftar pelaksana UNBK 2019*. <https://unbk.kemdikbud.go.id/>. (September 2019)