

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM PENGADAAN  
BARANG / JASA DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD*  
DI PT PERTAMINA (PERSERO) MOR II**



Skripsi Oleh

**YASSA BIANDA NURULLAH**

**01031381621171**

**Akuntansi**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
2020**

**LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPRESIF**

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM PENGADAAN BARANG/JASA  
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP  
PENCEGAHAN *FRAUD* DI PT PERTAMINA  
(PERSERO) MOR II**

Disusun oleh :

Nama : Yassa Bianda Nurullah  
NIM : 01031381621171  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehesif.

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal

: Selasa, 23 Juni 2020

Ketua



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP. 196707011992032003

Tanggal

: Senin, 8 Juni 2020

Anggota



Dr. Hj. Relasari, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197206062000032001

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM PENGADAAN BARANG/JASA  
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP  
PENCEGAHAN *FRAUD* DI PT PERTAMINA  
(PERSERO) MOR II**

Disusun oleh:

Nama : Yassa Bianda Nurullah

NIM : 01031381621171

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 21 Juli 2020 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif  
Palembang, 27 Juli 2020

Ketua



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP. 196707011992032003

Anggota

Anggota

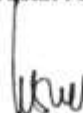


Dr. Hj. Relasari, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS  
NIP. 197206062000032001



Dr. Tertianto Wahyudi, S.E., MAFIS., Ak., CPA  
NIP. 196310041990031002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yassa Bianda Nurullah  
NIM : 01031381621171  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah Skripsi : Pengauditan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul:

**“Pengaruh Implementasi Sistem Pengadaan Barang/Jasa dan Sistem  
Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* di  
PT PERTAMINA (Persero) MOR II”**

Pembimbing :

Ketua : Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak.,CA.  
Anggota : Dr.Hj.Relasari,S.E.,M.Si.,Ak.,CSRS.  
Tanggal Ujian : 21 Juli 2020

Adalah benar hasil karya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebut sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya tidak benar di kemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan.

Palembang, 21 Juli 2020

Pembuat pernyataan,



Yassa Bianda Nurullah

NIM. 010311816210171

## SURAT PERNYATAAN ABSTRAKSI

Kami Dosen Pembimbing Skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dari mahasiswa:

Nama : Yassa Bianda Nurullah  
NIM : 01031381621171  
Jurusan : Akuntansi (S1)  
Mata Kuliah : Pengauditan  
Judul Skripsi : **Pengaruh Implementasi Sistem Pengadaan Barang/Jasa dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* Di PT PERTAMINA (Persero) MOR II**

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 17 Juli 2020

Ketua

Anggota



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP. 196707011992032003



Dr. Hj. Relasari, S.E., M.Si., Ak. CSRS.  
NIP. 197206062000032001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto:

*Learn*

*that every blossom upon this earth*

*can be replaced,*

*but never*

*the earth itself.*

*Learn*

*that allah does not need us*

*in his garden,*

*but we need Allah*

*to grow.*

(الرحمن)

### **Kupersembahkan untuk:**

- **Papa dan Mamaku Tercinta**
- **Saudara beserta keluargaku Tersayang**
- **Sahabat-sahabatku terkasih**
- **Teman-teman seperjuangan Akuntansi bukit angkatan 2016**
- **Almamaterku Universitas Sriwijaya**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi berjudul “Pengaruh Sistem Pengadaan Barang/Jasa dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* di PT Pertamina (Persero) MOR II” dengan baik dan tepat pada waktunya. Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Hal ini dikarenakan masih terbatasnya kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Ucapan terima kasih kepada para pembaca yang telah berkenan membaca skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat memberi manfaat serta menambah khasanah pengetahuan.

Palembang, 17 Juli 2020

Penulis,

**YASSA BIANDA NURULLAH**

NIM.01031381621171

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang telah dilimpahkan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi tugas akhir dan syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) di Universitas Sriwijaya.

Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bimbingan, do'a, dukungan dan bantuan yang tiada henti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, izinkan penulismengucapkan terima kasih yang sangat tulus dari lubuk hati yang paling dalam kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE.**, selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak **Prof. Dr. Mohamad Adam, S.E., M.E.**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Bapak **Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA.**, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Ibu **Hj. Rina Tjandrakirana DP, S.E., M.Si., Ak**, selaku Pengelola Akademik Jurusan Akuntansi Kampus Palembang.
5. Ibu **Dr. Yulia Saftaiana, S.E., M.Si., Ak. CA.** dan Ibu **Dr. Hj. Relasari, S.E., M.Si., Ak. CSRS.**, selaku pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



6. Bapak **Dr. Tertianto Wahyudi, S.E., MAFIS., Ak., CPA.** selaku penguji ujian komprehensif dan Ibu **Dr. Luk Luk Fuadah, S.E., M.B.A., Ak., CA.** selaku penguji ujian seminar proposal yang telah memberikan masukan dan nasihat yang berguna bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Ibu **Hj. Ermadiani, S.E., M.M., Ak.,** selaku Pembimbing akademik.
8. Seluruh **Bapak Dan Ibu Dosen** yang telah memberikan dan membagikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di **Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.**
9. Mbak **Okky Kurnia Ningsih, S.E.,** selaku admin akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang, serta seluruh **Staff Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.**
10. **PT PERTAMINA (Persero) MOR II** yang telah mengizinkan dan berkenan untuk membantu penulis dalam melakukan pengambilan data, terutama Mas **Ekoswan Aprianto Yupi** selaku pembimbing yang telah memberikan dan membagikan ilmu, saran, arahan kepada penulis selama masa Magang.
11. Papa dan Mama tercinta, **Ir. Irfansyah** dan **Ir. Yulia Dain** yang telah memberikan dorongan, motivasi, kasih sayang dan do'a yang tiada putus dalam setiap langkah penulis untuk kelancaran dan keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Abangku tersayang, **Rahza Primananda Fadhlullah** yang selalu menyayangi dan memberikan semangat kepada penulis.
13. Keluarga besar yang selalu mendoakan dan memberikan motivasi kepada penulis, yaitu Nenekku **Hj. Rahma**, tante dan oomku tersayang yaitu **Ibu**

**Leni, Umi, Om Wowok, Tante Yuli, Om Iwan**, sepupu-sepupuku **Amaliah Annisa, S.T. (Kak Icha)** , **Muhammad Rizki Zuhri, S.T. (Abang Rizki)**, **Fadli Muhammad Athalarik, S.I.Kom. (Kak Alfa)**, **Kak Ira, Kak Mima** dan **Kak Maya**, serta sepupu, oom dan tanteku lainnya yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

14. Ketiga sahabatku "***Talk Active***", *partner* belajar dan *partner* skripsian yang telah menemani penulis baik dalam keadaan suka maupun duka dalam menjalani lika-liku penulisan skripsi ini maupun selama masa perkuliahan. **Zainab**, yang telah bersedia mengorbankan waktu dan tenaga, serta mendengarkan keluh kesah penulis sepanjang malam, memberikan kalimat motivasi yang tiada henti. **Jessy Agusta Fulantih**, *partner* kuliah, magang, dan satu bimbingan yang selalu menemani penulis dalam berjuang bersama menyelesaikan skripsi ini. **Tri Wahyuni**, yang selalu mendengarkan, menemani, memberikan semangat kepada penulis secara tulus.
15. Sahabat-Sahabarku "***Girls Generation***", **Deborah Anella, S.E., Ratna Marisa, dan Galuh Indah Sari, S.E.** yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
16. Sahabat-sahabatku "***Mbojel Fams***" atau "***Bajigur***", **Divyana Pratiwi, A.Md., Annisa Mulia Refma, Nurul Ayu Alike Sahara, Fitri Yanti Putri Utami**, dan **Ali Fajarullah** sesama pejuang skripsi yang selalu ada menemani dan memberikan semangat, serta cepat tanggap apabila saat dibutuhkan.
17. Sahabat-sahabatku "**12**", **Kylla Shafira Gani, S.E, Fadwa Adiguna A.Md, Ismy Farhan, A.Md, Marwan Aditya S, Bima Prayitno, M.Aldi**

**Abdussalam, A.Md, Seno Rahmo Wiyogo, M. Juliansyah, Erica Ramadhani, Risdayanti, dan Yudhi Febriansyah D.S.** yang selalu menemani dan memberikan dukungan kepada penulis.

18. Seluruh **Teman-Teman Jurusan Akuntansi Angkatan 2016** Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.
19. Semua pihak yang selama ini turut membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung berkaitan dengan penelitian dan penyusunan skripsi ini.
20. Almamaterku tercinta.

## ABSTRAK

### PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM PENGADAAN BARANG/JASA DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DI PT PERTAMINA (PERSERO) MOR II

Oleh :  
Yassa Bianda Nurullah

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh sistem pengadaan barang/jasa dan sistem pengendalian internal terhadap pencegahan *fraud*. Penelitian ini menggunakan metode penelitian campuran (metode kualitatif dan metode kuantitatif). Pendekatan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif-asosiatif. Populasi penelitian ini adalah pekerja dari 7 fungsi yang terlibat dalam proses pengadaan barang/jasa. Penelitian ini menggunakan metode *sampling* jenuh/sensus yaitu teknik penentuan sampel dengan menggunakan semua jumlah populasi sebanyak 16 responden. Data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dengan cara penyebaran kuesioner dan wawancara secara langsung oleh peneliti kepada responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis kualitatif dan teknik analisis regresi linear berganda, menggunakan IBM SPSS Statistics 23. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) sistem pengadaan barang/jasa berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap pencegahan *fraud*, (2) sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud*.

**Kata Kunci :** *Sistem Pengadaan Barang/Jasa, Sistem Pengendalian Internal, dan Pencegahan Fraud*

Ketua



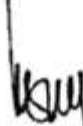
Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP. 196707011992032003

Anggota



Dr. Ili. Refasari, S.E., M.Si., Ak. CSRS.  
NIP. 197206062000032001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## ABSTRACT

### **THE EFFECT OF GOODS/SERVICES PROCUREMENT SYSTEMS AND INTERNAL CONTROL SYSTEM ON FRAUD PREVENTION IN PT PERTAMINA (PERSERO) MOR II**

**By:**  
**Yassa Bianda Nurullah**

*This study aims to determine the effect of good/ services procurement systems and internal control systems on fraud prevention. This research uses a mixed research method (qualitative method and quantitative method). The approach in this study uses a descriptive-associative approach. The population of this study are workers of 7 functions involved in the process of goods / service procurement. This research uses the saturation / census sampling method, which is the technique of determining the sample using all the population of 16 respondents. The data used are primary data obtained by distributing questionnaires and interviews directly by researchers to respondents. The data analysis technique used is qualitative analysis techniques and multiple linear regression analysis techniques using IBM SPSS Statistics 23. The results of the study have demonstrated that (1) Procurement System of Goods/Services affects negatively and not significantly on Fraud Prevention, (2) Internal Control System affects positively and significantly on Fraud Prevention.*

**Keywords: Goods/Services Procurement System, Internal Control System, and Fraud Prevention**

**Ketua**



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP. 196707011992032003

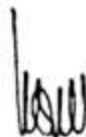
**Anggota**



Dr. Hj. Refasari, S.E., M.Si., Ak. CSRS.  
NIP. 197206062000032001

**Mengetahui,**


**Ketua Jurusan Akuntansi**



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## RIWAYAT HIDUP

### **DATA PRIBADI**

Nama Mahasiswa	: Yassa Bianda Nurullah	
Jenis Kelamin	: Perempuan	
Tempat/ Tanggal Lahir	: Palembang, 25 Desember 1998	
Agama	: Islam	
Status	: Belum Menikah	
Alamat Rumah	: Jl. DI. Panjaitan Lr. Pamili No.5510 RT.25/RW.09, Plaju, Palembang. 30266.	
Alamat Email	: yassabnd@gmail.com	

### **PENDIDIKAN FORMAL**

Tahun 2004	: TK YP INDRA I Palembang
Tahun 2005-2010	: SD YP INDRA I Palembang
Tahun 2011-2013	: SMP Negeri 16 Palembang
Tahun 2014-2016	: SMA Negeri 4 Palembang
Tahun 2016-2020	: S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

### **PENDIDIKAN NON FORMAL**

1. Kursus IAI (2018)
2. Kursus Prospek (2019)

### **PENGALAMAN ORGANISASI**

1. BEM KM FE Universitas Sriwijaya Kabinet Sinergi (2018)
2. Liaison Officer (LO) Forum Mahasiswa Ekonomi Indonesia (FMEI) (2018)

### **PENGALAMAN MAGANG**

1. PT PERTAMINA (Persero) *Marketing Operation Region II Divisi Finance* (2019)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>I</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF.....</b>	<b>II</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>III</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN INTEGRITAS ILMIAH.....</b>	<b>IV</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN ABSTRAKSI .....</b>	<b>V</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>VI</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>VII</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH.....</b>	<b>VIII</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>XII</b>
<b><i>ABSTRACT</i>.....</b>	<b>XIII</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>XIV</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>XV</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>XVII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XVIII</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>XIX</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
1.5. Sistematika Penelitian.....	7

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Landasan Teori .....	9
2.1.1. <i>Gone Theory</i> .....	9
2.1.2. <i>Fraud Triangle Theory</i> .....	10
2.1.3. Sistem Pengadaan Barang/Jasa .....	12
2.1.4. Sistem Pengendalian Internal .....	16
2.1.5. Pencegahan <i>Fraud</i> .....	19
2.2. Penelitian Terdahulu .....	21
2.3. Kerangka Pemikiran .....	29
2.4. Hipotesis.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	35
3.2. Rancangan Penelitian.....	35
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5. Populasi dan Sampel .....	39
3.6. Teknik Analisis.....	40
3.6.1. Uji Kualitas Data.....	40
3.6.2. Analisis Kualitatif.....	44
3.6.3. Analisis Statistik Deskriptif .....	45
3.6.4. Uji Asumsi Klasik .....	45
3.6.5. Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
3.6.6. Uji Hipotesis .....	

**Error! Bookmark not defined.**



3.7. Definisi Operasional dan Pengumpulan Variabel .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
4.2. Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	58
4.3. Profil Responden .....	58
4.4. Analisis Data Kualitatif.....	62
4.5. Uji Asumsi Klasik.....	76
4.6. Uji Regresi Linear Berganda.....	77
4.7. Uji Hipotesis.....	79
4.8. Pembahasan .....	82
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>86</b>
5.1. Kesimpulan.....	86
5.2. Saran .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Bobot Penilaian .....	
<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>	
Tabel 3.2. Hasil Uji Validitas Instrumen .....	
<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>	
Tabel 3.3. Hasil Uji Reliabilitas .....	44
Tabel 3.4. Operasional Variabel .....	
<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>	
Tabel 4.1. Rincian Kuesioner Penelitian.....	58
Tabel 4.2. Data Responden Berdasarkan Usia .....	59
Tabel 4.3. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.4. Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
Tabel 4.5. Data Responden Berdasarkan Divisi.....	61
Tabel 4.6. Data Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	62
Tabel 4.7. Statistik Deskriptif Sistem Pencegahan <i>Fraud</i> .....	72
Tabel 4.8. Hasil Analisis Deskriptif Variabel Pencegahan <i>Fraud</i> .....	72
Tabel 4.9. Statistik Deskriptif Sistem Pengadaan Barang/Jasa .....	73
Tabel 4.10. Hasil Analisis Deskriptif Variabel Sistem Pengadaan .....	74
Barang/Jasa	
Tabel 4.11. Statistik Deskriptif Sistem Pengendalian Internal.....	75
Tabel 4.12. Hasil Analisis Deskriptif Variabel Sistem .....	76
Pengendalian Internal (X <sub>2</sub> )	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Data Korupsi di Indonesia Tahun 2014-2018 .....	1
Gambar 2.1. Segitiga Kecurangan ( <i>Fraud triangle theory</i> ).....	10
Gambar 2.2. Bagan Kerangka Pemikiran.....	29

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Uji Normalitas .....	93
Lampiran 2. Hasil Uji Multikolinieritas .....	94
Lampiran 3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	94
Lampiran 4. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	95
Lampiran 5. Hasil Uji Determinasi ( <i>R Square</i> ) .....	95
Lampiran 6. Data Hasil Jawaban Responden .....	96
Lampiran 7. Kuesioner Penelitian .....	98
Lampiran 8. SK Persiapan Proposal Skripsi .....	103
Lampiran 9. SK Ujian Proposal Skripsi .....	104
Lampiran 10. SK Pembimbing Skripsi .....	105
Lampiran 11. SK Ujian Komprehensif .....	106
Lampiran 12. Agenda Konsultasi Proposal Skripsi .....	107
Lampiran 13. Agenda Konsultasi Skripsi .....	109

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Pengadaan barang/jasa oleh BUMN/BUMD/instansi pemerintah merupakan aktivitas penting guna mendukung kegiatan operasional dalam memajukan pembangunan di Indonesia. Kemajuan pembangunan di Indonesia, khususnya di bidang perekonomian, pembangunan prasarana dan sarana, tidak terlepas dari aktivitas pengadaan barang/jasa yang dilakukan oleh BUMN/BUMD /instansi pemerintah, kegiatan tersebut antara lain yaitu penyaluran kebutuhan BBM, fasilitas jembatan serta jalanan, dan lain-lain.

Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 menjelaskan bahwa pengadaan Barang/Jasa adalah sebuah kegiatan/upaya pihak pengguna untuk mendapatkan atau mewujudkan barang/jasa yang diinginkan, dengan menggunakan metode dan proses tertentu agar tercapai kesepakatan harga, waktu, dan kesepakatan lainnya.

No	Jenis Perkara	Jumlah
1	Penyuapan	507
2	Pengadaan Barang/Jasa	180
3	Penyalahgunaan Anggaran	46
4	TPPU	29
5	Perijinan	22
6	Pungutan	21
7	Merintang Proses KPK	9
<b>TOTAL</b>		<b>814</b>

Sumber : KPK, 2019

**Gambar 1.1.**

**Data Korupsi di Indonesia Tahun 2014-2018 menurut data KPK**

Berdasarkan data korupsi yang direkapitulasi KPK mengenai tindakan kecurangan yang terjadi selama tahun 2014-2018, bahwa diketahui sebanyak 180 kasus kecurangan pengadaan barang/jasa yang terjadi di Indonesia. Berdasarkan data yang dikeluarkan KPK selama periode 2014-2018, terdapat 44% kasus korupsi yang ditangani KPK adalah kasus pengadaan Barang/Jasa. Sedangkan menurut data yang diungkapkan ICW tahun 2017 menjelaskan bahwa adanya *e-Procurement*

dapat menekan tindakan penyalahgunaan anggaran negara sebesar 10-50%. Fenomena ini menunjukkan bahwa tindakan kecurangan tetap tumbuh subur dengan ada atau tanpa adanya *e-Procurement* dalam proses pengadaan Barang/Jasa. Hal ini merupakan fenomena menarik bagi peneliti untuk melakukan penelitian lebih lanjut terkait pencegahan *fraud* pada sektor pengadaan Barang/Jasa.

Adapun fenomena korupsi dalam proses pengadaan gas turbin yang terjadi di PT PLN mengenai kasus korupsi proyek *outsourcing customer information system* Rencana Induk Sistem Informasi/CIS-RISI dan persekongkolan tender proyek pengadaan material. Korupsi pengadaan *fiber optic* yang terjadi di PT Telekomunikasi Indonesia merupakan fenomena yang menggambarkan adanya tanda-tanda kurangnya pemahaman atas ketentuan-ketentuan yang telah diterapkan, terdapat koordinasi yang lemah antar pihak yang terlibat, dan lemahnya Satuan Pengawas Internal yang bertanggung jawab dalam melakukan pengawasan dan pengendalian kegiatan. (www.detik.com, 2 Desember 2019).

Sistem pengendalian internal memiliki peran penting dalam upaya pencegahan kecurangan. Menurut IAPI (2011) dalam Agoes (2012) bahwa Pengendalian internal merupakan proses yang dirancang, diimplementasikan, manajemen dan karyawan lain untuk memberikan asuransi yang memadai terkait terwujudnya tujuan suatu entitas yang meliputi keandalan laporan keuangan, efektivitas dan efisiensi suatu operasi serta kepatuhan terhadap hukum dan ketentuan perundang-undangan. Pengendalian internal yang baik dapat menciptakan manajemen yang lebih matang dalam menghadapi persaingan, pertumbuhan ekonomi dan kecenderungan tindakan *fraud*. Jika suatu organisasi memiliki sistem pengendalian yang kuat, maka tingkat *fraud* yang akan muncul relatif kecil. Hal ini sejalan dengan teori *fraud triangle*, berdasarkan yang dikemukakan oleh Tuanakotta (2010) bahwa adanya Sistem Pengendalian Internal yang baik dapat memperkecil ruang *fraud*, karena sistem pengendalian internal merupakan salah satu instrumen pemerintah yang memiliki tugas untuk mengawasi dan mengevaluasi suatu kegiatan di sektor publik.

Sistem pengadaan barang/jasa secara elektronik (*E-Procurement*) telah diterapkan di Indonesia, contohnya pada lingkungan BUMN/instansi salah satunya yaitu PT Pertamina (Persero). PT PERTAMINA (Persero) memiliki berbagai cabang atau wilayah kerja yang tersebar di seluruh Indonesia. Salah satunya adalah PT PERTAMINA (PERSERO) *Marketing Operation Region II*.

Dalam penelitian ini terdapat dua kontribusi diantaranya; kontribusi teoretis dan kontribusi praktis. Kontribusi teoretis yaitu memberikan tambahan bukti pada *gone theory* dan *fraud triangle theory* bahwa melalui penerapan Sistem Pengadaan barang/jasa (*E-Procurement*) dan Sistem Pengendalian Internal dapat menjadi alat untuk meminimalisir terjadinya kecurangan. Kontribusi praktis penelitian ini adalah sebagai pertimbangan dan masukan bagi perusahaan bahwa dengan menitikberatkan penguatan sistem dan regulasi mengenai tata cara pelaksanaan pengadaan barang/jasa. Dalam penelitian ini *fraud triangle theory* dan *gone theory* digunakan sebagai acuan untuk menjawab permasalahan penelitian. *Fraud triangle theory* berpandangan bahwa kecurangan dapat diperangi melalui penerapan sistem yang efektif dan diperkuat oleh *gone theory* yang menjelaskan bahwa potensi *fraud* dapat dipersempit melalui pengimplementasian atau penerapan sistem berbasis elektronik di dalam suatu organisasi.

Untuk mendalami penelitian ini, maka dibutuhkan *research gap* yang berfungsi untuk melihat dan membandingkan dengan penelitian sebelumnya. *Research gap* adalah celah-celah yang bisa dimasuki seseorang peneliti berdasarkan pengalaman atau temuan peneliti terdahulu berdasarkan permasalahan yang ada untuk mendapatkan sebuah jawaban. Adapun *research gap* yang digunakan dalam penelitian ini adalah terdapatnya perbedaan hasil penelitian yang dilakukan oleh beberapa peneliti.

Penelitian yang dilakukan Faisol dan Siti Musyarofah (2014) menjelaskan bahwa penerapan *e-Procurement* terhadap pencegahan *fraud*



berpengaruh signifikan dan positif pada tahap perancangan dan penyusunan dokumen lelang, tetapi berpengaruh negatif pada tahap pembentukan panitia, prakualifikasi evaluasi penawaran, pengumuman dan sanggahan. Sedangkan pada penelitian yang dilakukan oleh Lintang Sari, dkk (2017) menyatakan bahwa sistem *e-Procurement* berpengaruh secara signifikan dan positif terhadap Implementasi *e-Procurement* terhadap pencegahan *fraud*.

Penelitian yang dilakukan Natasya (2017), Purwitasari (2013) dan Yuliana (2016) menjelaskan bahwa pengendalian internal berpengaruh positif secara parsial maupun simultan terhadap pencegahan *fraud*. Berbeda terhadap penelitian oleh Wicaksono (2017) dan Zakaria (2016) menunjukkan variabel Sistem pengendalian internal berpengaruh negatif terhadap pencegahan *fraud*. Hasil tersebut disebabkan karena terdapatnya proses dokumentasi yang kurang tepat dan pengawasan yang buruk. Pada dasarnya kecurangan dapat terjadi akibat adanya kesempatan. Hal ini sejalan dengan *fraud triangle theory* yang dikemukakan Karyono (2013) bahwa kemungkinan terjadinya *fraud* biasanya disebabkan oleh kurangnya pengawasan dan lemahnya sistem di dalam suatu organisasi. Sehingga, untuk melakukan pencegahan dan meminimalisir terjadinya kecurangan pada kegiatan pengadaan yang dilakukan pemerintah dapat dimulai dengan penerapan sistem pengendalian internal yang baik.

Berdasarkan pernyataan diatas, maka penelitian ini bertujuan untuk memahami lebih dalam tentang sistem pengadaan barang/jasa (*e-Procurement*) dan sistem pengendalian internal yang berada di lingkungan

perusahaan BUMN, terkhusus di PT PERTAMINA (PERSERO) MOR II. Sehingga judul dalam penelitian ini adalah **“Pengaruh Implementasi Sistem Pengadaan Barang/Jasa dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* di PT Pertamina (Persero) MOR II”**.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas, maka dapat dirumuskan masalah penelitian yang dijabarkan sebagai berikut :

1. Bagaimana pengaruh implementasi sistem pengadaan barang/jasa (*e-Procurement*) terhadap pencegahan *fraud* di PT PERTAMINA (Persero) MOR II?
2. Bagaimana pengaruh sistem pengendalian internal terhadap pencegahan *fraud* di PT PERTAMINA (Persero) MOR II?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan yang ingin dicapai dari pelaksanaan penelitian ini yaitu:

1. Untuk mengetahui dan menjelaskan pengaruh pelaksanaan implementasi sistem pengadaan barang/jasa (*e-Procurement*) terhadap pencegahan *fraud* di PT PERTAMINA (Persero) MOR II.
2. Untuk mengetahui dan menjelaskan pengaruh sistem pengendalian internal terhadap pencegahan *fraud* di PT PERTAMINA (Persero) MOR II.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### 1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu dijadikan sebagai bahan bacaan atau rujukan penelitian bagi peneliti selanjutnya untuk menyusun penelitian yang berkaitan dengan masalah dalam penelitian ini, dan agar mampu menerapkan dan mengembangkan ilmu pengetahuan yang diperoleh peneliti, serta menjadi pengalaman peneliti dalam masa perkuliahan.

### 2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini memberikan masukan kepada pihak manajemen dalam implementasi sistem pengadaan barang/jasa (*e-Procurement*) dan sistem pengendalian internal yang baik agar dapat berjalan efektif, efisien, akuntabel, transparan, dan adil, sehingga dapat mencegah ataupun meminimalisir terjadinya kecurangan.

## **1.5. Sistematika Penulisan**

Dalam penulisan penelitian ini, sistematika penulisan yang digunakan adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini memuat latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini membahas landasan teori yang berisi definisi masing-masing variabel, teori yang relevan dengan variabel penelitian,

penelitian terdahulu yang memuat tanggapan dan hasil pengujian terkait Sistem Pengadaan Barang/Jasa (*e-Procurement*), Sistem Pengendalian Internal dan pencegahan *fraud*, kerangka pemikiran yang menggambarkan alur pikir dari pengaruh penerapan Sistem Pengadaan Barang/Jasa (*e-Procurement*) dan Sistem Pengendalian Internal terhadap pencegahan *fraud* dan hipotesis yang berisi jawaban sementara atas rumusan masalah.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini memuat pendekatan penelitian, sumber data, populasi dan sampel, teknik pengumpulan data, definisi operasional, instrumen penelitian dan teknik analisis data.

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Bab ini memuat gambaran umum PT PERTAMINA (Persero) MOR II sebagai objek penelitian, deskripsi data penelitian, karakteristik responden, hasil penelitian dan pembahasan terkait pengaruh penerapan Sistem Pengadaan Barang/Jasa (*e-Procurement*) dan Sistem Pengendalian Internal terhadap pencegahan *fraud* PT PERTAMINA (Persero) MOR II.

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini memuat kesimpulan dari hasil penelitian dan saran kepada pihak terkait, serta yang dapat dipertimbangkan dalam penelitian selanjutnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno. 2012. *Auditing, Petunjuk Praktis Pemeriksaan Akuntan oleh Akuntan Publik*. Edisi 4. Jakarta : Penerbit Salemba Empat.
- Amrizal. 2004. *Pencegahan dan Pendeteksian Kecurangan oleh Internal Auditor*. Jakarta: Direktorat Investigasi BUMN dan BUMD Deputi Bidang Investigasi.
- Artantri, Luh Putu Resti Mega, dkk. 2016. *Peran E-Procurement Terhadap Pencegahan fraud Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Daerah di Pulau Lombok*. Jurnal Ekonomi Vol.10, No. 1, Juni 2016.
- Bologna, G.Jack dan Robert J. Lindquist. 1995. *Fraud Auditing and Forensic Accounting: New Tools and Techniques*. USA : John Wiley & Sons.
- Committee of Sponsoring Organization (COSO) of The Treadway Commission. 2013. *Internal Control-Integrated Framework: Executive Summary*. COSO.
- Cressey, D. R. (1953). *Other People's Money*. Montclair, NJ: Patterson Smith.
- Croom, S., dan Brandon-jones, A. 2007. *Impact of e- procurement: Experiences from implementation in the UK public sector*. Journal of Purchasing and Supply Management, 13(4), 294–303.
- Faisol, Imam Agus dan Siti Musyarofah. 2014. *Pengaruh Penerapan E-Procurement Terhadap Pencegahan fraud di Sektor Publik*. JAFFA, Vol. 02, No. 2 Oktober 2014, Hal. 71-90.
- Ghozali, Imam. 2016. *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program (IBM. SPSS)*. Edisi 8. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Herman, Lisa Amelia. 2013. *Pengaruh Keadilan Organisasi Dan Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan (Studi Empiris Pada Kantor Cabang Utama Bank Pemerintah di Kota Padang)*. Padang : Universitas Negeri Padang.
- Hermiyetti. 2011. *Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Pencegahan fraud Pengadaan Barang*. Jakarta: STEKPI.
- Hery. 2015. *Akuntansi Dasar 1 dan 2*. Jakarta: PT Gramedia.
- Hery. 2012. *Akuntansi dan Rahasia Di Balikny*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Institute of Internal Auditors. Applying COSO's Enterprise Risk Management Intergrated Framework*. 2004. USA.

- Kamus Besar Bahasa Indonesia. [Online]. Tersedia di [kbbi.kemdikbud.go.id/entri/pengadaan\\_barang/\\_jasa](http://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/pengadaan_barang/_jasa), diakses pada tanggal 2 Desember 2019.
- Karyono. 2013. *Forensic Fraud*. Yogyakarta: Andi.
- Kasus Korupsi CIS-RISI, KPK Periksa Mantan Menteri BUMN Sofyan Djalil 2012. <https://news.detik.com/berita/2088898/kasus-korupsi-cis-risi-kpk-periksa-mantan-menteri-bumn-sofyan-djalil>, diakses pada tanggal 2 Desember 2019.
- Keputusan Presiden RI No. 70 Tahun 2012 Tentang Pengadaan barang dan Jasa Pemerintah.*
- Mujannah dan Sensi Wondabio. 2018. *Analisis Sistem Pengendalian Internal Dan Implementasi Manajemen Risiko Pada Proses Pengadaan Barang Dan Jasa (E-Procurement) Berdasarkan Keputusan Direksi Nomor 305 Tahun 2010 (Studi Kasus pada PT XYZ(Persero)Wilayah Kalimantan Selatan Klaimantan Tengah)*.Jurnal Spread April 2018 Vol.8, No. 1.
- Lintangsari, Mahardika dkk. 2017. *Pengaruh Implementasi E-Procurement dan Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan fraud (Studi Empiris PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten*. E-Proceeding of management Vol. 4, No.3, Desember 2017, hal. 2661.
- Marzuki, Yahya dan Endah Fitri Susanti. 2012. *Buku Pintar Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah*. Jakarta : Laskar Aksara.
- Mulyadi. 2002. *Auditing buku 1 Edisi 6*. Jakarta: Salemba Empat.
- Murtanto dan Iqbal Muhammad. 2016. *Analisa Pengaruh Faktor-Faktor Fraud Triangle Terhadap Kecurangan Laporan Keuangan Pada Perusahaan Property Dan Real Estate Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia*. ISSN (E) : 2540-7589 ISSN (P) : 2460-8696.Jakarta : Universitas Trisakti.
- Natasya, T. N. 2017. *Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Pengendalian Internal Terhadap Risiko Terjadinya Kecurangan (Fraud) Dalam Pelaksanaan Jaminan Kesehatan Di Rumah Sakit Bhayangkara Tk. IV Polda Sulut*. Jurnal Riset Akuntansi Going Concern. 12(2): 847-856.
- Nedialita, A. 2014. *Kinerja Panitia Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik (E-Procurement) di Unit Layanan Pengadaan (ULP) Pemerintah Kota Surabaya*. Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik, 1(1), 12–22.
- Nugroho, R. S., Wanto, A. H., dan Trisnawati. 2015. *Pengaruh Implementasi Sistem Pengadaan Secara Elektronik (E-Procurement) Terhadap Fraud*

*Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Studi Pada SKPD Kabupaten Magetan)*. Jurnal Administrasi Publik, 3(1), 1905–1911.

Oktaviani, Lisa. 2016. *Pengaruh Penerapan E-Procurement Terhadap Pencegahan Dan Pendeteksi Fraud Di Sektor Publik (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Padang, Kabupaten Solok, Kota Solok, Dan Kabupaten Pesisir Selatan)*. Jurnal Ekonomi Universitas Negeri Padang.

Peraturan Presiden Nomor 54 tahun 2010 tentang Pedoman Pengadaan Barang dan Jasa. 2010. Jakarta.

*Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*.

Pope, Jeremy. 2007. *Strategi Memberantas Korupsi*. Jakarta: Yayasan Obor Indonesia.

Priyanto, Agung dan Titik Aryati. 2016. *Analisis Pengaruh Budaya Organisasi dan Sistem Penegndalian Internal Terhadap Pendeteksian dan Pencegahan fraud*. Jurnal Informasi, Perpajakan, Akuntansi, dan Keuangan Publik, Vol. 11, No, 2 Juli 2016, Hal 89-104.

Purwanto, S. S. 2008. *Kajian Prosedur Pengadaan Jasa Konstruksi Secara E-Procurement*. Jurnal Teknik Sipil. 9(1): 43-56.

Purwitasari, A. 2013. *Pengaruh Pengendalian Internal Dan Komitmen Organisasi Dalam Pencegahan Fraud Pengadaan Barang (Survei Pada 5 Rumah Sakit di Bandung)*. Bandung: Universitas Widyatama.

Sadikin, Hasan dan Wiku Adisasmito. 2016. *Analisis Pengaruh Dimensi Fraud Triangle Dalam Kebijakan Pencegahan fraud Terhadap program Jaminan Kesehatan Nasional di RSUP Nasional Cipto Mangunkusumo*. Jurnal Ekonomi Kesehatan Indonesia Vol. 1, No. 2.

Sari, Puspita D.P. 2013. *Analisis Penerapan E-Procurement, Pengendalian Internal, dan Kualitas Sumberdaya Manusia dalam Mencegah Fraud Pengadaan Barang (Studi Pada Perguruan Tinggi Negeri di Yogyakarta)*. Perpustakaan UGM. Yogyakarta

Siahaya, Willem. 2012. *Manajemen Pengadaan Procurement Management*. Bandung: Alfabeta.

Soleman, Rusman. 2013. *Pengaruh Pengendalian Internal dan Good Corporate Governance Terhadap Pencegahan fraud*. JAAI Vol. 17, No. 1, Juni 2013:57-74.

- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*, Bandung : Alfabeta.
- Suhayati, Ely dan Siti Kurnia Rahayu. 2010. *Auditing : Konsep Dasar Dan Pedoman Pemeriksaan Akuntan Publik*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Sunyoto, Danang. 2011. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Yogyakarta: CAPS.
- Sutedi, Adrian. 2012. *Aspek Hukum Pengadaan Barang & Jasa dan Berbagai Permasalahannya*. Jakarta: Sinar Grafika
- Tuanakotta, Theodorus M. 2010 . *Akuntansi Forensik dan Audit Investigatif*. Jakarta: Salemba Empat.
- Tugiman, Hiro. 2006. *Standar Profesional Audit Internal*. Yogyakarta: Kanisius.
- Urumsah, D., Valoni, N., dan Asmu'i, F. 2017. *Pencegahan fraud dengan EProcurement*. Yogyakarta: Ekonesia.
- Wicaksono, A. P. 2017. *The Implementation of E-Procurement System: Indonesia Evidence*. SHS Web of Conferences. 34, 10004.
- Yuliana, A. 2016. *Pengaruh keadilan organisasi, sistem pengendalian intern dan komitmen organisasi terhadap kecurangan (Fraud) Studi Empiris Pada Kantor Cabang Utama Bank Syariahdi Kota Pekanbaru*. JOM Fekon Vol 3 No 1: 1264-1278.
- Zakaria, K. M. 2016. *Internal controls and fraud – Empirical evidence from oil & gas company*. Journal Finance. Crime, 23(4) 11.54-1168