

**PERANAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA  
PROYEK PADA PT. TOWER BERSAMA  
PALEMBANG**



Skripsi Oleh :

**M NANDA SEFTIAN  
NIM 01121303032  
Akuntansi**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI**

**2014**

## LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

### PERANAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA PT. TOWER BERSAMA PALEMBANG

Disusun oleh :

Nama : M Nanda Seftian  
NIM : 01121303032  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif

Tanggal Persetujuan

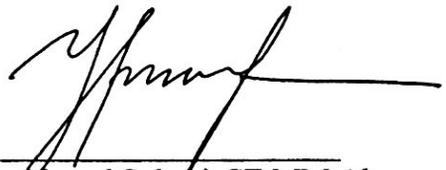
Dosen Pembimbing

Tanggal : 19 September 2014

Ketua

Nama Dosen : Ahmad Subeki, SE,MM,Ak

NIP : 196508161995121001



Tanggal : 6 Oktober 2014

Anggota

Nama Dosen : Hj. Relasari, SE,M.Si,Ak

NIP : 197206062000032001



## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

### PERANAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA PT. TOWER BERSAMA PALEMBANG

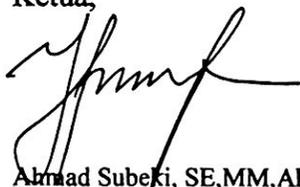
Disusun oleh:

Nama Mahasiswa : M Nanda Seftian  
NIM : 01121303032  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 31 Oktober 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif  
Palembang, 31 Oktober 2014

Ketua,



Ahmad Subeki, SE,MM,Ak  
NIP.196508161995121001

Anggota,



Ika Sasti Ferina, SE,M.Si,Ak,CA  
NIP.197802102001122001

Anggota,



Dr. Inten Meutia, SE,M.Acc,Ak  
NIP.196905261994032002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Ahmad Subeki, SE,MM,Ak  
NIP. 196508161995121001

## SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama Mahasiswa : M Nanda Seftian  
NIM : 01121303032  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian : Pengauditan Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul :  
Peranan Audit Internal Terhadap Pengendalian Biaya Proyek Pada PT. Tower  
Bersama Palembang.

Pembimbing

Ketua : Ahmad Subeki, SE, MM, Ak  
Anggota : Hj. Relasari, SE, M.Si, Ak  
Tanggal diuji : 31 Oktober 2012

Adalah benar-benar hasil karya saya dibawah bimbingan tim pembimbing.

Isi skripsi ini tidak ada hasil karya orang lain yang saya salin keseluruhan atau sebagian tanpa menyebutkan sumber aslinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan, termasuk pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Palembang, 31 Oktober 2012  
at pernyataan,



M Nanda Seftian  
NIM.01121303032

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

***“Jika tidak bisa menjadi yang terbaik maka jadilah yang pertama, jika tidak bisa jadi yang pertama maka jadilah yang paling berbeda.”***

***(Penulis)***

***“A journey of a thousand miles must begin with a single step....  
A success story must begin with a courage and certainty”***

***(Aristoteles)***

***“Education is the most powerful weapon we can use to change the world.”***

***(Nelson Mandela)***

***Hasil karya ini kupersembahkan untuk :***

- ❖ Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan.**
- ❖ Keluarga besar yang telah banyak memberikan motivasi.**
- ❖ Sahabat-sahabatku.**
- ❖ Almamaterku.**
- ❖ Kekasih Hatiku**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi yang berjudul Peranan Audit Internal Terhadap Pengendalian Biaya Proyek Pada PT. Tower Bersama Palembang. Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang.. Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Ahmad Subeki,SE.MM.Ak, Ketua Panitia Pembimbing Skripsi dan Ibu Hj. Relasari,SE.M.Si.Ak, dosen Anggota Panitia Pembimbing Skripsi, yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran, untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Ahmad Subeki,SE.MM.Ak, Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Mukhtaruddin,SE.M.Si.Ak, Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Inten Meutia,SE.M.Acc.Ak, Dosen penguji yang telah membantu memberikan kritik dan saran.
5. Kedua orangtuaku tercinta (Alm) Syarwan Ismail,SH dan Nuryani,S.Pd beserta keluarga besar, yang telah memberikan doa, dukungan dan bantuannya.



Semoga Allah SWT membalas budi baiknya dan memberikan berkah kepada kita semua, Amin.

Palembang, 31 Oktober 2014

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping loop on the left and several vertical and horizontal strokes on the right.

M Nanda Seftian

## UCAPAN TERIMA KASIH

1. Allah SWT yang telah memberikan rezeki, nikmat serta kemudahan untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini, Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan segala umat untuk menjadi pribadi yang lebih baik dari sebelumnya.
2. Ayahandaku, Syarwan Ismail, SH (Alm) yang telah mendidik, membimbing dan membesarkan sampai seperti sekarang.
3. Ibundaku, Nuryani, S.Pd yang telah memberikan doa, jasa, kasih sayang dan perhatian yang tak ternilai harganya dari saya kecil sampai dewasa.
4. Kakak perempuanku, Wahdaniah, S.Pd dan Rozanah, S.Pd yang telah menjaga dan memberikan contoh yang baik untuk saya dalam menjalankan hidup.
5. Kakak Laki-lakiku, Achmad nachibullah, SE yang telah memberikan banyak masukan, contoh dan pengorbanan yang luar biasa.
6. Kepada teman seangkatan di universitas sriwijaya yang telah memberikan dukungan, doa dan kebersamaan untuk saya menyelesaikan skripsi.
7. Kepada kekasih terbaik yang telah memberikan motivasi, support dan perhatian untuk saya menyelesaikan skripsi.
8. Kepada keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.

## SURAT PERNYATAAN

Kami dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstraksi skripsi dari mahasiswa :

Nama : M. Nanda Seftian

NIM : 01121303032

Jurusan : Akuntansi

Judul : Peranan Audit Internal Terhadap Pengendalian Biaya Proyek  
Pada PT. Tower Bersama Palembang

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tensesnya* dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak

Palembang, 31 Oktober 2014

Pembimbing Skripsi,

Ketua,



Ahmad Subeki, SE.MM.Ak

NIP. 196508161995121001

Anggota,



Hj. Relasari, SE.M.Si.Ak

NIP. 197206062000032001

## ABSTRAK

### PERANAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA PT. TOWER BERSAMA PALEMBANG

Oleh :  
M. Nanda Seftian

Penelitian ini bertujuan untuk melihat apa peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek dan menilai efektivitas pelaksanaan pengendalian terhadap biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang. Dengan penelitian ini, diharapkan dapat diketahui apakah pelaksanaan pengendalian terhadap biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang telah efektif dan apa saja peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang.

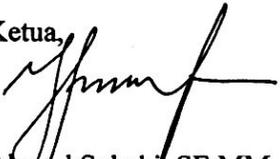
Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa audit internal berperan untuk meminimalisasi atau memperkecil resiko kecurangan atau penyelewengan terhadap biaya proyek. Pengendalian terhadap biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang belum sepenuhnya berjalan efektif. Berdasarkan hasil penelitian, terdapat pembayaran upah atau gaji tenaga kerja yang tidak sesuai dengan jam kerja dan juga keterlambatan pembelian bahan baku (material konstruksi) untuk pengerjaan proyek pembangunan tower BTS (Base Transceiver Station). Sedangkan untuk pelaksanaan audit internal di perusahaan, pelaksanaannya telah memadai. Hal ini terlihat pada kegiatan pengawasan yang dilakukan langsung oleh pimpinan, yaitu Direktur Utama selaku manajemen puncak yang diserahkan tanggung jawab penuh oleh pemegang saham dalam mengelola perusahaan.

Untuk mengatasi masalah tersebut, maka penulis menyarankan bahwa sebaiknya perusahaan melakukan penyesuaian antara pembayaran upah atau gaji tenaga kerja yang sesuai dengan jam kerja agar pengeluaran yang dilakukan perusahaan dapat efisien dan perusahaan harus melakukan pembelian bahan baku (material konstruksi) dengan cepat, agar pelaksanaan pekerjaan proyek pembangunan tower BTS (*Base Transceiver Station*) tidak terlambat.

*Kata Kunci : Audit Internal, Pengendalian, Biaya Proyek*

Palembang, 31 Oktober 2014

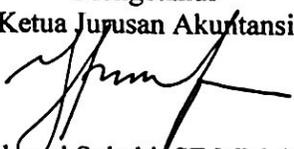
Ketua,

  
Ahmad Subeki, SE.MM.Ak  
NIP. 196508161995121001

Anggota,

  
Hj. Relasari, SE.M.Si.Ak  
NIP. 197206062000032001

Mengetahui  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
Ahmad Subeki, SE.MM.Ak  
NIP. 196508161995121001

## ABSTRACT

### THE ROLE INTERNAL AUDIT OF COST CONTROL PROJECT AT PT. TOWER BERSAMA PALEMBANG

By:

**M. Nanda Seftian :**

**Ahmad Subeki SE.MM.Ak and Hj.Relasari SE.M.Si.Ak**

*This study aims to look at what's the role of the internal audit of cost control project and asses the effectiveness of cost control project at PT. Tower Bersama Palembang. In a current study, expected to be known whether the implementation of cost control project at PT. Tower Bersama Palembang has been effective and what's the role of internal audit of cost control project at PT. Tower Bersama Palembang.*

*The result of this study indicate that the role internal audit is to minimize or reduce the risk of fraud or misuse of cost control project. The control a project of cost at PT. Tower Bersama Palembang is not fully effective. Based on this research, there is a payment of salary or wages of labor are not in accordance with the hours of work and also delay for the purchase of raw materials (construction materials) for the construction of tower construction BTS (Base Transceiver Station). For the implementation of internal audit in the company, the implementation has been inadequate. It is seen on surveillance activities conducted directly by the leadership, the Managing Director as the top management delivered by the full responsibility in managing the company's shareholders.*

*To overcome these problems, the authors suggest that the company should adjust the payment of wages or salary employment in accordance with the working hours of the materials (construction materials) quickly, so that the implementation of the work tower project construction BTS (Base Transceiver Station) is not late.*

**Key Word : Internal Audit, Controlling, Project Cost**

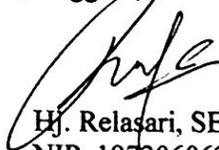
Palembang, 31 Oktober 2014

Ketua,



Ahmad Subeki, SE.MM.Ak  
NIP. 196508161995121001

Anggota,



Hj. Relasari, SE.M.Si.Ak  
NIP. 197206062000032001

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi



Ahmad Subeki, SE.MM.Ak  
NIP. 196508161995121001

## RIWAYAT HIDUP

**Nama Mahasiswa** : M Nanda Seftian  
**Jenis Kelamin** : Laki-Laki  
**Tempat/Tanggal Lahir** : Palembang/23 september 1989  
**Agama** : Islam  
**Status** : Belum Menikah  
**Alamat Rumah (Orang tua)** : Jln. Sultan Mansyur Lrg Hijrah 1 No.16  
RT 21 RW 08 Palembang 30145  
**Alamat Email** : [nandaseftian@yahoo.com](mailto:nandaseftian@yahoo.com)

### **Pendidikan Formal**

**Sekolah Dasar** : SD Negeri 4 Palembang  
**SMP** : SMP Negeri 2 Palembang  
**SMA** : SMA Negeri 1 Palembang  
**Universitas** : Politeknik Negeri Sriwijaya

**Pendidikan Non Formal** : Les Bahasa Inggris  
**Pengalaman Organisasi** : HMJ Akuntansi Polsri  
**Penghargaan Prestasi** : -  
**Pengalaman Kerja** : Staff Keuangan Yayasan IGM

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                 | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN KOMPREHENSIF .....</b>              | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>                    | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH .....</b>    | <b>iv</b>   |
| <b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>                 | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                | <b>vi</b>   |
| <b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>                           | <b>viii</b> |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>                              | <b>ix</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                       | <b>x</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                      | <b>xi</b>   |
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                 | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                    | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                  | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                 | <b>xvii</b> |
| <br>   |             |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                             | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang .....                                  | 1           |
| 1.2. Permusan Masalah .....                                | 5           |
| 1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....                   | 5           |
| 1.3.1. Tujuan penelitian .....                             | 5           |
| 1.3.2. Manfaat Penelitian .....                            | 5           |
| 1.4. Metodologi Penelitian .....                           | 6           |
| 1.4.1. Objek Penelitian dan Ruang Lingkup Penelitian ..... | 6           |
| 1.4.2. Metode Pengumpulan Data .....                       | 6           |
| 1.4.3. Sumber Data .....                                   | 8           |
| 1.4.4. Teknik Analisis Data .....                          | 9           |
| 1.5. Sistematika Penulisan .....                           | 10          |
| <br>   |             |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                         | <b>13</b>   |
| 2.1. Audit Internal .....                                  | 13          |
| 2.2. Jenis-jenis Audit .....                               | 15          |
| 2.3. Pengertian Audit Internal .....                       | 18          |
| 2.4. Fungsi dan Tujuan Audit Internal .....                | 20          |
| 2.5. Ruang Lingkup Audit Internal .....                    | 22          |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.6. Tanggung Jawab dan Kewenangan Audit.....   | 23        |
| 2.7. Tahap-tahap pelaksanaan Audit .....  | 24        |
| 2.8. Kedudukan Auditor Internal.....  | 26        |
| 2.9. Standar Audit Internal .....   | 28        |
| 2.10. Pengertian Pengendalian Internal .....  | 29        |
| 2.11. Komponen Pengendalian Internal .....  | 32        |
| 2.12. Tujuan Pengendalian Internal .....  | 35        |
| 2.13. Pengertian Pengendalian Biaya .....   | 37        |
| 2.14. Pengertian Proyek.....  | 38        |
| 2.15. Perencanaan dan Pengendalian Proyek .....   | 41        |
| 2.16. Pengendalian Terhadap Biaya Proyek.....   | 43        |
| <b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>  | <b>47</b> |
| 3.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....  | 47        |
| 3.2. Struktur Organisasi Perusahaan .....   | 49        |
| 3.3. Prosedur Biaya Proyek Pembangunan Tower BTS.....   | 58        |
| 3.3.1. Tinjauan Kelayakan Proyek .....  | 59        |
| 3.3.2. Permintaan Proyek Pembangunan Tower BTS.....   | 60        |
| 3.3.3. Bahan Baku (Material Konstruksi) .....   | 60        |
| 3.3.4. Analisis Biaya Proyek Pembangunan Tower BTS .....  | 60        |
| 3.3.5. Harga Penjualan Tower Per Site .....   | 62        |
| 3.3.6. Aliran Cash Flow .....   | 62        |
| <b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>63</b> |
| 4.1. Perencanaan Audit.....   | 65        |
| 4.2. Evaluasi Peranan Audit Internal Terhadap Pengendalian Biaya Proyek<br>Pada PT. Tower Bersama Palembang ..... | 68        |
| 4.3. Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Proyek Pada PT. Tower<br>Bersama Palembang .....                        | 70        |
| 4.3.1. Lingkungan Pengendalian.....   | 70        |
| 4.3.2. Penilaian Resiko.....  | 73        |
| 4.3.3. Informasi dan Komunikasi.....  | 74        |



|  |           |
|--|-----------|
| 4.4.Pemeriksaan dan Evaluasi Informasi ..... | 74        |
| 4.5.Tindak Lanjut .....                      | 75        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>      | <b>80</b> |
| 5.1.Kesimpulan.....                          | 80        |
| 5.2.Saran.....                               | 81        |

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

|      |   |    |
|------|---|----|
| 3.1. | Struktur Organisasi PT. Tower Bersama Palembang ..... | 52 |
|------|---|----|

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Cash Flow Pembangunan Tower BTS (*Base Transceiver Station*)
2. Laporan Biaya Proyek Pembangunan Tower BTS (*Base Transceiver Station*)

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Suatu perusahaan yang akan berkembang pasti dipengaruhi oleh banyaknya perkembangan secara umum yang terjadi di dalam dunia usaha, dimana apabila seorang pengusaha ingin lebih meningkatkan kualitas pengelolaan usahanya, maka mereka harus lebih memperhatikan perkembangan di dalam dunia usaha. Dalam hal ini, kegiatan yang dijalankan perusahaan harus sejalan dengan tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Tujuan perusahaan dalam menjalankan suatu usaha adalah untuk memperoleh laba atau keuntungan yang maksimal yang sesuai dengan pertumbuhan perusahaan dalam jangka waktu yang panjang. Adanya perusahaan di suatu negara adalah untuk menciptakan serta menyediakan barang atau jasa yang menjadi kebutuhan masyarakat.

Untuk mencapai tujuan yang diinginkan tidak lah mudah, karena ada beberapa faktor yang mempengaruhinya, salah satunya adalah masalah internal perusahaan yang berhubungan dengan pengendalian biaya proyek. PT. Tower Bersama adalah perusahaan yang bergerak di bidang jasa kontraktor telekomunikasi, dimana permasalahan pengendalian biaya proyek merupakan permasalahan yang sangat berpengaruh dalam pelaksanaan pekerjaan proyek. Permasalahan yang terjadi di dalam suatu proyek adalah adanya persoalan yang mengharuskan penyelesaian dalam suatu proyek dengan biaya proyek yang paling optimum tanpa mengabaikan batas waktu akhir pelaksanaan pekerjaan. Sehingga,

dapat dikatakan permasalahan pengendalian biaya proyek tidak dapat dilepaskan dari masalah waktu pelaksanaan pekerjaan. Dalam menangani suatu proyek, dibutuhkan pembiayaan yang cukup besar. Dan untuk menghadapi hal tersebut, maka manajemen sebagai pihak yang bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan bisnis dan mengendalikan bisnis perlu mengelola kegiatan usaha agar sumber dana dan sumber daya perusahaan yang tersedia dapat dimanfaatkan secara optimal. Untuk mencapai tujuan itu, maka kebijakan yang dapat ditempuh oleh perusahaan adalah dengan meningkatkan pelaksanaan pengendalian perusahaan, terutama pada pengendalian biaya proyek.

Pada perusahaan yang relatif kecil, manajemen perusahaan dapat secara langsung mengendalikan seluruh kegiatan pada perusahaan. Tetapi, dengan semakin berkembangnya cakupan kegiatan perusahaan, maka rentang kendali semakin luas dan memerlukan pembiayaan yang sangat besar serta membutuhkan perhatian yang sangat komprehensif. Dengan semakin besarnya cakupan usaha, manajemen tidak lagi secara langsung mengendalikan seluruh kegiatan perusahaan. Untuk itu, manajemen memerlukan adanya fungsi audit internal untuk berperan sebagai pihak yang melakukan pengawasan, dan pengendalian terhadap biaya proyek.

Menurut Sawyer ( 2005 : 10 ), audit internal adalah suatu penilaian yang sistematis dan objektif yang dilakukan oleh seorang auditor terhadap operasi dan kontrol yang berbeda-beda dalam organisasi untuk menentukan apakah informasi keuangan dan operasi telah akurat dan dapat diandalkan, apakah resiko yang dihadapi perusahaan telah dapat diidentifikasi dan diminimalisasi, apakah

peraturan eksternal serta kebijakan prosedur internal telah diikuti, apakah kriteria operasi yang memuaskan telah dipenuhi, apakah sumber daya yang digunakan telah digunakan secara efektif dan efisien, dan apakah tujuan organisasi telah dicapai secara efektif. Semua dilakukan dengan tujuan untuk dikonsultasikan dengan manajemen dan membantu anggota organisasi dalam menjalankan tanggung jawabnya secara efektif.

Audit internal sebagai suatu aktifitas penilaian independen yang dibentuk dalam rangka menguji dan mengevaluasi kegiatan-kegiatan bagi organisasi yang bertujuan untuk membantu anggota organisasi agar dapat menyelesaikan tanggung jawabnya secara efektif dan karena tujuan tersebut audit internal menyediakan bagi mereka analisis, penilaian, rekomendasi, nasihat, jaminan dan informasi sehubungan dengan aktifitas yang diperlukan. Karena tanpa adanya fungsi audit internal, pimpinan termasuk didalamnya dewan direksi akan kesulitan untuk memperoleh informasi internal yang bebas mengenai kinerja organisasi.

Fungsi ataupun status internal dalam suatu struktur organisasi mempunyai pengaruh terhadap luasnya kegiatan, peranan serta tingkat kebebasan dalam menjalankan tugas sebagai auditor. Fungsi audit seharusnya ditempatkan dengan baik sehingga auditor internal dapat melaksanakan wewenang dan tanggung jawabnya dengan baik. Fungsi audit internal dalam suatu struktur organisasi perusahaan yang satu dengan perusahaan yang lainnya belum tentu sama, karena hal ini bergantung pada situasi dan kondisi perusahaan serta tujuan yang akan dicapai dalam pembentukan bagian audit internal.

Fungsi pengendalian merupakan fungsi yang mengatur dan mengukur apakah kegiatan telah sesuai dengan rencana sehingga dapat diketahui sampai sejauh mana pencapaian tujuan dan bagaimana penyimpangan yang terjadi, sehingga memungkinkan dilakukan suatu tindakan. Dengan dilakukannya pengendalian diharapkan tercapainya efisiensi dan efektifitas operasi perusahaan.

Pada perusahaan yang besar yang jumlah karyawannya sangat banyak dan kegiatan operasi perusahaannya sangat kompleks, mememanajemenkan mengalami kesulitan dalam melaksanakan fungsi pengendalian ini. Manajemen tidak dapat lagi secara langsung mengawasi jalannya operasi perusahaan sehingga dirasakan perlunya suatu alat yaitu pengendalian internal.

Dalam menjalankan fungsinya, audit internal sering dihadapkan dengan berbagai persoalan yang tidak jarang mempengaruhi kinerja audit internal itu sendiri, salah satu persoalan tersebut diantaranya menyangkut persepsi pimpinan berkaitan dengan audit internal, persepsi, dan berdampak pada kerjasama maupun dukungan para pimpinan organisasi. Namun pada kenyataannya, para manajer seringkali terjebak pada persepsinya yang menyebabkan tidak terwujudnya kerjasama dan dukungan yang sebenarnya terjalin antara auditor internal dengan para manajer, karena pada dasarnya klien utama auditor internal secara eksklusif yaitu pihak internal perusahaan yang berarti para manajer itu sendiri. Apabila kerjasama atau dukungan yang diharapkan tidak terjalin, maka pasti akan berpengaruh terhadap kinerja auditor secara langsung maupun tidak langsung. Kejadian tersebut dapat terjadi di organisasi manapun, baik penyedia jasa maupun organisasi penyedia barang. Walaupun keberhasilan auditor internal bukan dari

jumlah banyaknya temuan, melainkan kesanggupan auditor internal membantu teman-temannya yaitu manajer dalam menjalankan tugasnya.

Agar kegiatan di dalam perusahaan dapat berjalan dengan lancar, maka perusahaan memerlukan suatu alat bantu yang dapat membantu mencegah kemungkinan-kemungkinan terjadinya kesalahan dan penyelewengan yaitu dengan adanya pengendalian. Pengendalian dalam perusahaan terdiri dari prosedur yang ditetapkan untuk memberikan keyakinan yang jelas bahwa tujuan perusahaan akan dicapai. Dan untuk hal ini, perusahaan harus menciptakan suatu sistem, prosedur, dan kebijaksanaan untuk membantu perusahaan agar memperoleh jaminan dan pengamanan bahwa transaksi yang dijalankan adalah sah dan tepat secara wajar. Salah satu unsur penting adalah adanya suatu bagian dalam perusahaan yang berfungsi untuk menilai keefektifan dan kelayakan pengendalian yang ada, serta menilai kualitas kegiatan yang telah dijalankan suatu perusahaan yaitu audit internal.

Melihat adanya permasalahan pada uraian diatas, maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian mengenai **“PERANAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA PT. TOWER BERSAMA PALEMBANG”**

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang permasalahan tersebut, maka permasalahan pokok yang akan dibahas dalam penulisan skripsi ini adalah :

1. Apa peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang ?
2. Apakah pelaksanaan pengendalian terhadap biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang telah efektif ?

### **1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### **1.3.1. Tujuan Penelitian**

Sesuai dengan identifikasi masalah yang telah diuraikan sebelumnya, maka tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui apa peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang.
2. Untuk mengetahui apakah pelaksanaan pengendalian terhadap biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang telah efektif.

#### **1.3.2. Manfaat Penelitian**

Dan penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang bermanfaat bagi :

1. Bagi penulis, penelitian ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai aktivitas perusahaan, khususnya dalam hal pelaksanaan pengendalian biaya proyek.
2. Bagi Perusahaan, penelitian ini diharapkan menjadi bahan mengenai pentingnya audit internal dalam menunjang suatu pengendalian sehingga

dapat membantu pihak manajemen untuk lebih meningkatkan fungsinya di dalam perusahaan, terutama yang berhubungan dengan pengendalian biaya proyek.

3. Bagi Pembaca, sebagai bahan untuk menambah pengetahuan sehingga dapat dijadikan informasi audit internal terhadap pengendalian biaya proyek bagi penelitian selanjutnya.

## **1.4 Metodologi Penelitian**

### **1.4.1 Objek Penelitian dan Ruang Lingkup Penelitian**

Objek yang dijadikan dalam penelitian ini adalah PT. Tower Bersama Palembang, yaitu perusahaan jasa yang bergerak di bidang jasa kontraktor telekomunikasi, yang berlokasi di Jl. Angkatan 45 Palembang. Agar permasalahan dalam skripsi ini tidak menyimpang, maka ruang lingkup dibatasi pada laporan biaya proyek pembangunan tower BTS ( *Base Transceiver Station* ) pada PT. Tower Bersama Palembang.

### **1.4.2 Metode Pengumpulan Data**

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

#### **1. Jenis Penelitian**

*Field Research* (Penelitian Lapangan)

*Field Research* atau penelitian lapangan adalah penelitian yang dilakukan dengan cara terjun langsung ke lapangan untuk mengumpulkan bukti-bukti

dari objek penelitian. Pengumpulan data dengan metode ini menggunakan dua cara yaitu :

- Wawancara

Data tersebut dikumpulkan dengan cara mengadakan Tanya jawab langsung dengan pegawai yang mewakili PT. Tower Bersama Palembang, yang memiliki wewenang atau kepentingan untuk memberikan data dan informasi yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi.

- Dokumentasi

Merupakan data yang dikumpulkan dengan mempelajari dokumen-dokumen yang dimiliki perusahaan yang memiliki hubungan dengan permasalahan yang diteliti.

## 2. *Library Research* (Penelitian Kepustakaan)

*Library Research* atau penelitian kepustakaan adalah metode pengumpulan data yang dilakukan dengan studi pustaka, yaitu dengan membaca buku-buku referensi yang dapat digunakan sebagai acuan yang berhubungan dengan permasalahan yang akan diambil dan untuk memperoleh pemahaman atas permasalahan melalui landasan teori yang digunakan.



### 1.4.3. Sumber Data

#### 1. Data Primer

Data primer adalah data yang dikumpulkan sendiri oleh penulis dari objek penelitian. Dalam hal ini penulis terjun langsung ke lapangan atau objek penelitian untuk melakukan wawancara terkait dengan permasalahan yang dibahas. Wawancara dilakukan dengan mengadakan tanya jawab mengenai aspek penilaian tinjauan kelayakan proyek, bahan baku (material) yang digunakan oleh perusahaan untuk pembangunan tower *Base Transceiver Station* (BTS), dan analisis biaya-biaya apa saja yang terkait dalam biaya proyek dan biaya apa saja yang dikeluarkan selama proses pembangunan tower *Base Transceiver Station* (BTS).

#### 2. Data Sekunder

Data sekunder adalah sumber data yang telah ada dan dikumpulkan dari penelitian sebelumnya yang berupa teori-teori, literatur-literatur, dan informasi terkait dengan permasalahan yang diteliti. Dalam penulisan pada penelitian ini digunakan data sekunder yang berupa struktur organisasi, layout tower BTS (*Base Transceiver Station*) dan laporan biaya proyek pembangunan tower *Base Transceiver Station* (BTS).

### 1.4.4. Teknik Analisis Data

Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

- **Metode Deskriptif Kualitatif**

Metode deskriptif kualitatif merupakan suatu pengambilan keputusan analisa yang dilakukan tidak berdasarkan perhitungan, tetapi dengan cara menulis keadaan yang akan diteliti berdasarkan pengumpulan, pengelolaan, dan penyajian untuk menarik kesimpulan studi kasus yang terjadi pada perusahaan yang menjadi objek penelitian dengan menggunakan teori-teori yang bersifat umum sebagai bahan perbandingan dalam audit yang dilakukan terhadap masalah yang dihadapi. Analisis dilakukan terhadap mekanisme pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang untuk nantinya dilihat indikasi permasalahan yang terdapat di dalam perusahaan sehingga permasalahan di dalam perusahaan dapat teratasi.

#### **1.5. Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan dalam skripsi ini adalah disusun dalam lima bab yang terdiri dari beberapa sub bab, yang dalam penguraianya akan memberikan gambaran secara singkat tentang maksud dan tujuan skripsi ini.

### **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

Pada bab ini menguraikan latar belakang, perumusan masalah, tujuan dari penelitian, manfaat penelitian, objek penelitian dan ruang lingkup

penelitian, metodologi penelitian, dan sistematika penulisan skripsi.

## **BAB II**

### **LANDASAN TEORI**

Pada bab ini berisi landasan teori yang memuat teori-teori yang relevan sebagai landasan pendekatan untuk mencapai tujuan penelitian ini. Yang berisi tentang penjelasan atas teori-teori yang mendasari penelitian ini. Yang terdiri dari pengertian audit, jenis- jenis audit, pengertian audit internal, ruang lingkup audit internal, tanggung jawab dan kewenangan audit, tahap-tahap pelaksanaan audit intern, kedudukan auditor internal, pengertian pengendalian internal, komponen pengendalian internal, tujuan pengendalian internal, pengertian pengendalian biaya, pengertian proyek, perencanaan dan pengendalian proyek, dan pengendalian terhadap biaya proyek.

## **BAB III**

### **GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai gambaran umum perusahaan PT. Tower Bersama Palembang yang meliputi sejarah singkat perusahaan, visi,

misi, dan tujuan perusahaan, struktur organisasi perusahaan, uraian tugas perusahaan serta penjelasannya.

#### **BAB IV**

#### **ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Bab ini menjelaskan mengenai analisis dan uraian-uraian mengenai Peranan audit internal terhadap pengendalian biaya proyek pada PT. Tower Bersama Palembang untuk menjawab rumusan masalah penelitian.

#### **BAB V**

#### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada bab terakhir ini, ini penulis mencoba mengambil kesimpulan yang merupakan sintesis dari pembahasan yang mencakup jawaban terhadap perumusan masalah dan tujuan penelitian serta memberikan saran bagi perusahaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno. 2004. *Auditing (Pemeriksaan Akuntan) Oleh Kantor Akuntan Publik*. Jilid 2. Edisi 3. Jakarta : Lembaga Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia
- Arens, Alvin.A dan Randal J. Elder. 2003. *Auditing dan Pelaksanaan Verifikasi : Pendekatan Terpadu*. Edisi Indonesia. Jakarta : Indeks
- Asiyanto. 2005. *Manajemen Produksi Untuk Jasa Konstruksi*. Jakarta : Pradnya Paramita
- Boynton, William C.Johnson, Raymond N. 2003. *Modern Auditing*. Jilid 2. Fdisi 7. Jakarta : Erlangga
- Gondodiyoto, Sanyoto. 2007. *Audit Sistem Informasi*. Jakarta : Mitra Media Wacana
- Guy, C.Wayne Alderman, dan Alan J.Winters. 2002. *Auditing*. Jilid 2. Edisi 5. Jakarta : Erlangga
- Hall, James A. 2001. *Sistem Informasi Akuntansi*. Buku 1. Jakarta : Salemba Empat
- Mahendra. 2004. *Manajemen Proyek*. Jakarta : Gramedia
- Messier, William F.Jr, Steven M.Glover dan Douglas F. Prawitt. 2005. *Auditing&Assurance Service A Systematic Approach*. Buku 2. Edisi 4. Penerjemah, Nuri Hinduan. Jakarta : Salemba Empat
- Mulyadi. 2009. *Auditing*. Buku 1. Jakarta : Salemba Empat
- Narotama, Ch dan Wirawan E.D Rodianto. 2004. *Sistem Pengendalian Internal Dalam BPR*. Yogyakarta : Adicita Karya Nusa
- Pardede M.Pontas. 2007. *Manajemen Operasi dan Produksi*. Edisi 2. Yogyakarta : Andi Yogyakarta
- Romney,Marshall B. dan Paul John Steinbart. 2006. *Accounting Information System*. Buku 1. Edisi 9. Penerjemah, Deny Amos dan Dewi Fitriasari. Jakarta : Salemba Empat

Sawyer, Lawrence B. Dittenhofer, James A. 2005. *Internal Auditing*. Buku 1. Edisi 5.  
Penerjemah, Sugiyarto. Jakarta. Salemba Empat

Soeharto, Iman. 2007. *Manajemen Proyek : Dari Konseptual Sampai Operasional*.  
Edisi 2. Jakarta : Erlangga