

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA  
PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK  
KANTOR CABANG PRABUMULIH**



**Skripsi Oleh:**

**JIMMI TRIWANTORO**

**01101003033**

**AKUNTANSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI**

**2014**

R: 27959/28536

S  
657.046 07  
Jim  
P  
2014  
C. 143076

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA  
PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK  
KANTOR CABANG PRABUMULIH**



**Skripsi Oleh:**

**JIMMI TRIWANTORO**

**01101003033**

**AKUNTANSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI**

**2014**

## LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

**Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat  
Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk  
Kantor Cabang Prabumulih**

Disusun oleh:

Nama : Jimmi Triwantoro  
NIM : 01101003033  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Manajemen


Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif

**Tanggal Persetujuan**

Tanggal : 25 AGUSTUS 2014


**Dosen Pembimbing**

Ketua

  
Yulia Saftiana, S.E, M.Si, Ak  
NIP 19670701 199203 2 003

Tanggal : 20 AGUSTUS 2014

Anggota

  
Hasni Yusrianti, SE, M.AAC, Ak  
NIP 19721215 200312 2 001

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

### Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih

Disusun Oleh:

Nama Mahasiswa : Jimmi Triwantoro  
NIM : 01101003033  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Manajemen

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 12 September 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif

Indralaya, 12 September 2014

Ketua



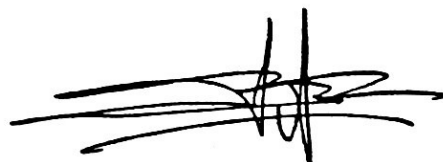
Yulia Saftiana, S.E, M.Si, Ak  
NIP. 19670701 199203 2 003

Anggota



Hasni Yusrianti, SE, M.AAC, Ak  
NIP:19721215 200312 2 001

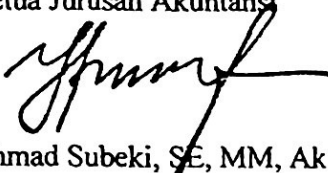
Anggota



Aryanto, SE, M.TI, Ak  
NIP:19740814 200112 1 003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Ahmad Subeki, SE, MM, Ak CA  
NIP:19650816 199512 1 001

## SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jimmi Triwantoro  
NIM : 01101003033  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian : Akuntansi Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul :  
**Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat  
Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang  
Prabumulih**

Pembimbing

Ketua : Yulia Saftiana, S.E, M.Si, Ak  
Anggota : Hasni Yusrianti, S.E, M.AAC, Ak  
Tanggal Ujian : 12 September 2014

adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Indralaya, 12 September 2014

Pembuat Pernyataan,

METERAI  
TEMPEL

PALEH NEKRANGUNY BANGSA  
TOL

C14BCACF449719654

ENAM RIBU RUPIAH

6000

DJP



JIMMI TRIWANTORO

NIM. 01101003033

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*It always seems impossible until it's done*

*(Nelson Mandela)*

*Believe you can and you're halfway there*

*(Theodore Roosevelt)*

*The greatest pleasure in life is doing what people say  
you cannot do*

*(Walter Wagehot)*

Ku persembahkan kepada:

- ✓ Bapak dan Ibu ku tercinta
- ✓ Saudara-saudara ku
- ✓ Nurhalimah (ayam)
- ✓ D'golden Generation
- ✓ Rekan-rekan seperjuangan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi yang berjudul **“Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih”**. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai peranan akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat biaya yang ditinjau dari kualitas penerapannya. Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, M.B.A., Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Siwijaya Prof. Dr. Taufiq, SE., M..Si
3. Ibu Yulia Saftiana, S.E, M.Si, Ak. selaku Pembimbing I dan Ibu Hasni Yusrianti, S.E, M.AAC, Ak. selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Ahmad Subeki, S.E., M.M., Ak., CA Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Bapak Mukhtaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
6. Ibu DR. Inten Meutia, S.E, M. Acc, Ak, selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Bapak/Ibu dosen penguji yang telah membantu memberikan kritik dan saran.
8. Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu selama proses perkuliahan.

9. Kak Adi dan seluruh staf di jurusan Akuntansi yang telah banyak membantu dari awal hingga akhir perkuliahan.
10. Kedua orangtua ; Simin Priyanto dan Siti Karomah yang telah mengorbankan waktu dan biaya serta selalu memberikan ridho dan doa untuk mendukung kelancaran pendidikan saya. Perjuangan ini demi kalian dan keberhasilan ini untuk kalian.
11. Kakak-kakak ku serta keluarga yang telah memberikan motivasi dan doa demi kelancaran kuliah saya.
12. Pihak PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih yang telah memperkenankan saya melakukan penelitian.
13. Nurhalimah yang telah memberikan motivasi dan canda tawa dalam hidup saya selama ini.
14. D'Golden Generation: Wisnu, Zakir, Hohor yang telah memberikan semangat, keceriaan, keterbukaan dan kepercayaan serta skill-skill selama proses perkuliahan.
15. Kawan-kawan seperjuangan angkatan 2010: Agustian (Tiang), Budi Doremi (si Tua/Om/Mamang Bandrek), Bobi, Hamdan Sang Penakluk, Gilang, Okidaya, Fhery Entit, Sri Yuliani (Ulikmania), Yesi, Retno, Yiyin, dan lain-lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
16. Kawan-kawan nongkrong: Aldo (si Telek), Tara (Pak lek), Adit (Gumadi) yang telah mengisi waktu senggang saya dengan skill-skill nya.

Indralaya, 15 Agustus 2014



Jimmi Triwantoro



## **ABSTRAK**

### **Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih**

**Oleh:**

**Jimmi Triwantoro**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat biaya pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih. Untuk memperoleh data yang diperlukan, penulis menggunakan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi, wawancara dan studi literatur. Dalam penelitian ini, jenis data yang digunakan berupa data primer dan data sekunder. Data yang diperoleh dari objek penelitian kemudian dianalisis serta dibandingkan dengan teori yang ada. Dari hasil penelitian dan pengamatan, diketahui bahwa akuntansi pertanggungjawaban belum memberikan peranan yang maksimal terhadap penilaian kinerja pusat biaya pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih. Hal ini dikarenakan belum adanya penyusunan anggaran biaya untuk tiap manajemen serta dalam penyusunan anggaran biaya dan laporan pertanggungjawaban biaya, belum dilakukan penggolongan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali sehingga anggaran kurang berperan sempurna dalam menilai kinerja pusat biaya dan manajer tidak dapat dengan segera melakukan analisis dan koreksi atas penyimpangan yang terjadi.

Kata kunci: *akuntansi pertanggungjawaban, pusat biaya.*

## **ABSTRACT**

### **The Role Of Responsibility Accounting In Cost Center Performance Assessment at PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Branch Office Prabumulih**

**By:**

**Jimmi Triwanto; Yulia Saftiana, S.E, M.Si, Ak;**

**Hasni Yusrianti, SE, M.AAC, Ak**

This research aims to know the role of responsibility accounting in cost center performance assessment at PT Bank Rakyat Indonesia ( Persero ) Tbk Branch Office Prabumulih. To obtain the necessary data , the authors use the technique of collecting data such as documentation , interviews and literature studies. In this research, the types of data that are used as primary data and secondary data . The data obtained from the object of research then to be analysis and compared with the existing theories. From the results of research and observation, it is known that responsibility accounting has not given the maximum role for cost center performance assessment at PT Bank Rakyat Indonesia ( Persero ) Tbk Branch Office Prabumulih. This is because the lack of cost budget preparation for each management and in the cost budget preparation and cost responsibility reports, not carried out the classification between controllable costs and uncontrollable costs so the role of the budget is less perfect in assessing the cost center performance and cost center managers can not immediately perform the analysis and correction of the irregularities that occurred.

**Keywords:** *responsibility accounting, cost center.*

## **RIWAYAT HIDUP**

**Nama Mahasiswa** : Jimmi Triwantoro  
**Jenis Kelamin** : Laki-laki  
**Tempat/Tanggal Lahir** : Bandar Jaya/ 15 Januari 1993  
**Agama** : Islam  
**Alamat Rumah (Orang Tua)** : Dusun II Desa Pulau Semambu No 88 KM 26  
Kecamatan Indralaya Utara Kabupaten Ogan  
Ilir Sumatera Selatan 30662  
**Alamat Email** : jimmitriwantoro@ymail.com

### **Pendidikan Formal :**

**Sekolah Dasar** : SD Negeri 08 Indralaya Utara  
**SLTP** : SMP Negeri 2 Indralaya Utara  
**SMU** : SMA Negeri 1 Unggulan Indralaya Utara

**Pendidikan Non Formal** : -  
**Pengalaman Organisasi** : -  
**Penghargaan Prestasi** : -

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	12
2.2.1 Konsep Akuntansi Manajemen .....	12
2.2.2 Konsep Pertanggungjawaban .....	12
2.2.3 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	13
2.2.4 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	15
2.2.5 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban .....	17
2.2.6 Syarat-Syarat yang Mendukung Efektifitas Penerapan Akuntansi Petanggungjawaban .....	18
2.2.7 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban .....	18

2.2.8 Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban .....	20
2.2.9 Hubungan Pusat Pertanggungjawaban dengan Struktur Organisasi ....	22
2.2.10 Pengertian Pusat Biaya .....	26
2.2.11 Konsep Biaya Sebagai Batasan Tanggung Jawab .....	28
2.2.12 Pengendalian Pusat Biaya .....	30
2.2.13 Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya .....	36
2.2.14 Penilaian Kinerja Pusat Biaya .....	37
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	40
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
3.3 Jenis dan Sumber data .....	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5 Metode Analisis Data .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	43
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	43
4.1.2 Visi .....	44
4.1.3 Misi .....	45
4.1.4 Struktur Organisasi .....	46
4.1.5 Bidang Usaha .....	48
4.1.6 Pusat-Pusat Pertanggungjawaban .....	49
4.1.7 Proses Penyusunan Anggaran .....	50
4.1.8 Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya .....	51
4.1.9 Penilaian Kinerja Pusat Biaya .....	52
4.1.10 Kriteria Penilaian Kinerja Pusat Biaya .....	54
4.2 Pembahasan .....	54
4.2.1 Analisis Struktur Organisasi.....	54
4.2.2 Analisis Proses Penyusunan Anggaran .....	56
4.2.3 Analisis Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya .....	58

4.2.4 Analisis Penilaian Kinerja Pusat Biaya .....	64
4.2.5 Analisis Sistem Akuntansi .....	66
4.2.6 Analisis Kriteria Penilaian Kinerja Pusat Biaya.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
5.1. Kesimpulan .....	70
5.2. Saran.....	72
Daftar Pustaka .....	73
Lampiran-Lampiran .....	76

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Bentuk Laporan Pertanggungjawaban ..... dst	63

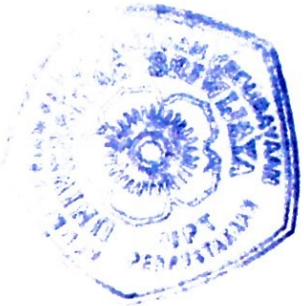
## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Organisasi Fungsional .....	24
Gambar 2.2 Organisasi Divisional .....	25



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih.....	77
--	----



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Perkembangan dunia usaha serta perusahaan dewasa ini menunjukkan persaingan yang ketat sejalan dengan pertumbuhan ekonomi yang sangat pesat. Setiap perusahaan mempunyai tujuan yang akan dicapai, baik berupa laba yang maksimal, pertumbuhan perusahaan serta mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Semua tujuan tersebut harus dicapai oleh semua pihak yang ada di dalam perusahaan. Proses penetapan dan pencapaian tujuan membutuhkan kemampuan manajemen dalam mengelola perusahaan. Manajemen harus melaksanakan fungsi-fungsinya dengan baik sehingga tujuan perusahaan akan dicapai dengan efektif dan efisien.

Dalam pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen, dikenal adanya wewenang dan tanggung jawab. Wewenang dapat didelegasikan dari manajer tingkat atas kepada manajer tingkat bawah sehingga timbul tanggung jawab manajer tingkat bawah untuk melaksanakan wewenang yang didelegasikan atasannya dengan baik. Pendelegasian wewenang menimbulkan koordinasi kerja antara atasan dan bawahan yang harus dibina dengan baik. Untuk mengetahui apakah wewenang yang didelegasikannya telah dilaksanakan dengan baik, manajer tingkat atas membutuhkan informasi akuntansi yang berkaitan dengan pertanggungjawaban pelaksanaan wewenang.

Samryn (2012:76) dikutip dalam Mandak (2013) menyatakan bahwa definisi akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu sistem akuntansi yang digunakan untuk mengukur kinerja setiap pusat pertanggungjawaban sesuai dengan informasi yang dibutuhkan manajer untuk mengoperasikan pusat pertanggungjawaban mereka sebagai bagian dari sistem pengendalian manajemen.

Istilah pusat pertanggungjawaban dapat diartikan sebagai setiap unit kerja dalam organisasi yang dipimpin oleh seorang manajer yang bertanggung jawab atas unit kerja tersebut. Pusat-pusat pertanggungjawaban didirikan untuk mencapai tujuan tertentu yang serasi, selaras, dan seimbang dengan tujuan organisasi secara keseluruhan.

Setiap pusat pertanggungjawaban mempunyai manajer yang bertanggung jawab atas kegiatan yang terjadi di dalam pusat pertanggungjawaban yang dipimpinnya, dan secara periodik manajer akan mempertanggungjawabkan hasil kerjanya kepada pimpinan perusahaan. Berdasarkan hasil kinerja manajer pusat pertanggungjawaban tersebut, kemudian akan dinilai prestasi yang telah dicapainya.

PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih adalah lembaga perbankan yang merupakan salah satu BUMN yang bergerak di bidang pelayanan simpanan dalam bentuk deposito berjangka, tabungan, dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dan menyalurkan dana dalam bentuk kredit modal kerja, kredit konsumtif, dll.. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Cabang Prabumulih memiliki misi menciptakan kondisi yang kondusif untuk mendorong peningkatan kinerja dan pelayanan kepada nasabah dan masyarakat setempat,

terutama di dalam Kota Prabumulih. Dalam perusahaan ini, terdapat beberapa pusat pertanggungjawaban yang dapat mendukung tercapainya tujuan perusahaan secara keseluruhan. Termasuk di dalamnya terdapat pusat biaya yang perlu di nilai kinerjanya, karena pusat biaya merupakan tempat dimana sebagian besar biaya berasal. Setiap pusat pertanggungjawaban khususnya pusat biaya akhirnya harus dapat mempertanggungjawabkan kegiatan yang dilakukannya dengan cara melaporkan secara periodik biaya-biaya yang menjadi tanggungjawabnya. Anggaran sebagai alat yang dipergunakan dalam akuntansi pertanggungjawaban akan dibandingkan dengan laporan aktual manajer pusat biaya di dalam mengukur prestasi sehingga perbedaan jumlah biaya aktual dengan biaya yang telah dianggarkan menghasilkan selisih yang akan mencerminkan kinerja manajer pusat biaya. Selisih atau penyimpangan yang terjadi harus dapat dipertanggungjawabkan oleh manajer pusat biaya agar dapat ditindaklanjuti. Untuk menghasilkan suatu informasi akuntansi yang dapat digunakan untuk menilai kinerja pusat biaya, dibutuhkan peranan yang baik dari akuntansi pertanggungjawaban. Peranan yang baik tersebut dapat dicapai dengan penerapan dan pengelolaan akuntansi pertanggungjawaban yang baik pula, dimana akuntansi pertanggungjawaban harus memenuhi karakteristik dan syarat-syarat tertentu yang menunjang penerapannya sehingga informasi yang dihasilkan dapat berperan dalam penilaian kinerja pusat biaya.

Mulyadi (2010:17) dikutip dalam Aliu (2013), menyatakan akuntansi pertanggungjawaban mempunyai 4 (empat) karakteristik yaitu:

1. Adanya identifikasi pusat pertanggungjawaban.
2. Adanya standar yang ditetapkan sebagai tolak ukur kinerja.
3. Kinerja manajer/perusahaan diukur dengan membandingkan realisasi dan anggaran.
4. Manajer secara individual diberi penghargaan atau hukuman berdasarkan kebijakan manajemen yang lebih tinggi.

Mulyadi (2010) dikutip dalam Tumbuan (2013) menyatakan bahwa dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban di perusahaan, ada beberapa hal yang menjadi syarat yang harus dipenuhi agar pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban pusat biaya memadai. Berikut ini lima syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang memadai sebagai berikut:

- 1) Struktur organisasi yang menetapkan secara tegas wewenang dan tanggung jawab tiap tingkatan manajemen.
- 2) Anggaran biaya yang disusun untuk tiap tingkatan manajemen.
- 3) Penggolongan biaya sesuai dengan dapat dikendalikan tidaknya (*controllability*) biaya oleh manajemen tertentu dalam organisasi.
- 4) Sistem akuntansi yang disesuaikan dengan struktur organisasi.
- 5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggung jawab (*responsibility reporting*).

Fita (2013) dalam penelitiannya yang berjudul *Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Salah Satu Dasar Penilaian Prestasi Manajemen*

*Pada PT. Bank Danamon Indonesia, Tbk*, memberikan hasil bahwa akuntansi pertanggungjawaban Bank Danamon cukup berperan dengan baik sebagai salah satu dasar penilaian prestasi manajemen. Hal tersebut ditunjukkan dengan Bank Danamon telah membagi struktur organisasi atas unit-unit organisasi (departemen) dan telah menetapkan secara tegas wewenang dan tanggungjawab tingkat manajemen. Kemudian dilihat dari aspek manajemen yang diukur melalui komponen ROA yaitu kemampuan manajemen bank dalam memperoleh laba secara keseluruhan dari total aktiva yang dimiliki ternyata memenuhi ketentuan dari Bank Indonesia selama tahun 2002-2010 Bank Danamon memiliki prestasi manajemen yang baik terutama dalam menggunakan asset untuk memperoleh keuntungan.

Tumbuan (2013) dalam penelitiannya pada PT Utama Karya dengan judul *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya*, memberikan hasil bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban sudah berjalan dengan baik dan informasi yang dihasilkan dapat digunakan (berperan) sebagai alat penilaian kinerja pusat biaya. Hal tersebut ditunjukkan dengan PT Utama Karya (Persero) telah membagi struktur organisasinya secara jelas dan tegas memperlihatkan jenjang wewenang dan tanggung jawab yang dilaksanakan dari atasan hingga bawahan. Hal ini terlihat dari struktur organisasi dan penjelasannya yang menunjukkan adanya pembagian tugas dan fungsi yang jelas dari setiap unit organisasi. PT Utama Karya telah melakukan penyusunan anggaran untuk bagiannya sendiri, yang ditetapkan secara *bottom-up*, di mana tiap bagian/fungsi terlebih dahulu membuat anggaran untuk kemudian diajukan ke

manajemen. Proses pelaksanaan penilaian kinerja pada perusahaan baik, dengan adanya pembagian persentase anggaran yang dibandingkan dengan realisasi pada tiap semester.

Dalam konteks penilaian terhadap kinerja manajer khususnya pada pusat biaya, penulis melihat bahwa informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan hal yang sangat dibutuhkan. Namun, untuk menghasilkan informasi akuntansi pertanggungjawaban yang baik dibutuhkan peranan serta penerapan yang baik pula dari akuntansi pertanggungjawaban itu sendiri. Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis tertarik untuk mengangkat judul **“Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih”**.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis merumuskan masalah yang menjadi dasar penelitian dalam penulisan skripsi ini, yaitu: Apakah akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam penilaian kinerja pusat biaya pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini, yaitu: Untuk mengetahui apakah akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam penilaian kinerja pusat biaya pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Prabumulih.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang akan diambil dari penelitian adalah sebagai berikut:

### **1. Bagi perusahaan**

Sebagai masukan dan evaluasi serta dapat memberikan tambahan informasi sebagai perbaikan dan perkembangan usaha serta untuk membantu pihak manajemen dalam meningkatkan prestasi dan peningkatan kinerja.

### **2. Bagi penulis**

Penelitian ini bermanfaat untuk menambah pengetahuan serta wawasan dan pengalaman penulis mengenai akuntansi pertanggungjawaban.

### **3. Bagi pihak lain**

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pedoman atau informasi bagi penulis lainnya yang hendak melakukan penelitian ataupun melakukan pembahasan lebih lanjut mengenai sistem akuntansi pertanggungjawaban.

## **1.5 Sistematika Penulisan Skripsi**

Dalam penulisan ini dibagi ke dalam beberapa bab yang disusun secara sistematis dalam urutan sebagai berikut :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Dalam bab ini diuraikan secara keseluruhan tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika penulisan skripsi.



## **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisikan ringkasan dari beberapa penelitian terdahulu, serta teori-teori yang berhubungan dengan masalah yang diteliti.

## **BAB III : METODE PENELITIAN**

Dalam bab ini dijelaskan tentang jenis penelitian, tempat dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, teknik pengumpulan data, serta metode analisis data.

## **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Dalam Bab ini berisi penyajian dari data yang diperoleh dalam penelitian dan pembahasan hasil penelitian yang mengarah pada pemecahan masalah penelitian.

## **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab ini dijelaskan tentang kesimpulan penelitian dan saran kepada objek penelitian ataupun untuk penelitian selanjutnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aliu, Sicylia. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi dan Penilaian Kinerja*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA Vol.1 No.3 Juni 2013, Hal. 160-168
- Anthony, R.N dan V. Govindarajan. *Sistem Pengendalian Manajemen Jilid 1*. Jakarta: Salemba Empat. 2009
- Bastian, Indra dan Suharjono. 2009. *Akuntansi Perbankan, Edisi Pertama*. Cetakan Pertama. Salemba Empat. Jakarta.
- Don R. Hansen dan Maryanne M. Mowen. 2010. *Manajemen Biaya Akuntansi dan Pengendalian*, buku 1, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Erlangga. 2010. *Manajemen*. Edisi 7. Jilid 1. Erlangga online. Diambil pada tanggal 17 Februari 2014 dari [http://books.google.co.id/books?id=F\\_cZM9PXm3UC&pg=PA429&dq=penilaian+kinerja&hl=en&sa=X&ei=cdUBU6mLNYWAIQXU64EY&redir\\_esc=y#v=onepage&q=penilaian%20kinerja&f=false](http://books.google.co.id/books?id=F_cZM9PXm3UC&pg=PA429&dq=penilaian+kinerja&hl=en&sa=X&ei=cdUBU6mLNYWAIQXU64EY&redir_esc=y#v=onepage&q=penilaian%20kinerja&f=false)
- Fita, Fione Pangow. *Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Salah Satu Dasar Penilaian Prestasi Manajemen Pada PT. Bank Danamon Indonesia, Tbk*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA 39 Vol.1 No.3 Juni 2013, Hal. 39-45
- Maher, Michael W., Deakin, Edward B. 2012. *Akuntansi Biaya*. Alih bahasa: Djanika adjat dan Lusiani. Erlangga. Jakarta.
- Mandak, Andre. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Pengendalian Biaya Dinas Perhubungan Manado*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA 465 Vol.1 No.3 Juni 2013, Hal. 465-473
- Mulyadi. 2010. *Sistem Akuntansi*. Edisi 3. PT. Salemba 4. Jakarta.
- Pamungkas, Bambang. *Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Studi Kasus pada PT. Sierad Produce Tbk*. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesatuan Bogor. Jurnal Ilmiah Ranggading Volume 5 No 2, Oktober 2009: 85-91

- Pedoman Penulisan Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya. Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya. 2004
- Prawironegoro, S.E, S.F, M.A, M.M, Dr. Darsono. *Akuntansi Manajemen Edisi 3*. Mitra Wacana Media. Jakarta. 2009
- Rumengan, Gery. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Di Hotel Quality Manado*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA 1175 Vol.1 No.3 September 2013, Hal. 1175-1184
- Samryn, L. M. 2012. *Akuntansi Manajemen. (Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi dan Investasi)* Kencana Prenada Media Group. Jakarta.
- Simamora, Henry. 2012. *Akuntansi Manajemen*. Edisi III. Star Gate Publisher. Riau.
- Sirait, Justine. T. 2010. *Anggaran Sebagai Alat Bantu Manajemen*. Grasindo. Diambil pada tanggal 17 Februari 2014 dari [http://books.google.co.id/books?id=8\\_dGZ7w3nsgC&pg=PA19&dq=pusat+biaya&hl=en&sa=X&ei=OtQBU7\\_LEobxlAXz2oG4CQ&redir\\_esc=y#v=onepage&q=pusat%20biaya&f=false](http://books.google.co.id/books?id=8_dGZ7w3nsgC&pg=PA19&dq=pusat+biaya&hl=en&sa=X&ei=OtQBU7_LEobxlAXz2oG4CQ&redir_esc=y#v=onepage&q=pusat%20biaya&f=false)
- Sugiri. 2009. *Akuntansi Manajemen*, Edisi Keempat UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Sumarsan. 2010. *Sistem Pengendalian Manajemen*. PT Indeks. Jakarta.
- Sunarto. 2009. *Akuntansi Manajemen*. BPFE Yogyakarta. Yogyakarta.
- Supriyono, R.A. 2009. *Akuntansi Manajemen: Struktur Pengendalian Manajemen*. Edisi Ketiga. Penerbit BPFE. Yogyakarta
- Theresa, Priscilla Queenta Paat. *Kajian Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Pengendalian Biaya Operasional Pada BPR*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA 531 Vol.1 No.3 Juni 2013, Hal. 531-540
- Tumbuan, Rifky. R. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya*. Universitas Sam Ratulangi. Jurnal EMBA 315 Vol.1 No.3 September 2013, Hal. 314-325
- Viyanti dan Se Tin. *Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Terhadap Penilaian Prestasi Kerja*. Universitas Kristen

Maranatha. Akurat Jurnal Ilmiah Akuntansi No.3 Tahun ke-1 September-  
Desember 2010