

**KINERJA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN  
ZAKAT PROFESI DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
KABUPATEN OGAN ILIR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**

**Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1**

**Ilmu Administrasi Publik**



**Oleh :**

**LISA MARTIRA**

**NIM. 07011181621046**

**Konsentrasi Kebijakan Publik**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
INDRALAYA, OGAN ILIR  
JUNI 2021**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**KINERJA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN  
ZAKAT PROFESI DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
KABUPATEN OGAN ILIR**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Publik**

**Oleh :**

**LISA MARTIRA**

**07011181621046**

**Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing, 2021**

**Pembimbing I,**

**Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si**

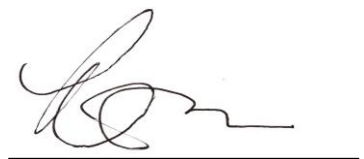
**NIP. 196511171990031004**



**Pembimbing II,**

**Dra. Tuty Khairunnisyah, MA**

**NIP. 196201051988032004**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir” telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Komprehensif Skripsi Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya pada tanggal 22 April 2021.

Indralaya, 22 April 2021

Ketua

1. Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si  
NIP. 196511171990031004



.....

Anggota

2. Dra. Tuty Khairunnisyah, MA  
NIP. 196201051988032004



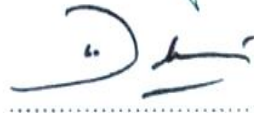
.....

3. Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003




.....

4. Dwi Mirani, S.IP., M.Si  
NIP. 198106082008122002




.....

Mengetahui:  
Dekan FISIP



W. Prof. Dr. Kiagus Muhammad Sobri, M.Si  
NIP. 196311061990031001

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik



Zailani Surya Marpaung, S.Sos, MPA  
NIP. 198108272009121002

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

**“Ambilah zakat dari harta mereka, guna membersihkan dan menyucikan mereka,  
dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doamu itu (menumbuhkan)  
ketentraman jiwa bagi mereka. Allah Maha Mendengar, Maha Mengetahui”**

**(QS. At- Taubah : 103)**

**Skripsi ini saya persembahkan Kepada:**

- 1. Kedua Orang Tua Saya, Ayah dan Ibu Tercinta**
- 2. Kakak dan Adikku Tersayang**
- 3. Keluarga Besarku**
- 4. Sahabat-Sahabatku**
- 5. Almamater Kebanggaan**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada ALLAH SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S-1 pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak memperoleh bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kedua Orang Tua Saya, Bapak Amrizal dan Ibu Yuliarni, Kakak saya Rian Pratama Putra, S.E dan Adik saya Nesya Yulia Amara, yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada saya.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
3. Prof. Dr. KGS. M. Sobri. M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik.
5. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Sekertaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik.
6. Bapak Dr. M. Husni Thamrin, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Bapak Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu dan tenaga untuk membimbing dan memberikan saran dalam membantu pembuatan skripsi ini.
8. Ibu Dra. Tuty Khairunnisyah, MA selaku pembimbing II memberikan waktu dan tenaga untuk membimbing dan memberikan saran dalam pembuatan skripsi ini.
9. Bapak KH. Muhyidin Sumedi, MM selaku Ketua Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir, Wakil Ketua dan pegawai di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.
10. Seluruh Dosen, Staf, Karyawan Tata Usaha (TU) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya Kampus Indralaya.
11. Sahabat dan Teman Seperjuangan Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2016 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

Semoga ALLAH SWT senantiasa memberikan karunia, limpahan rahmat dan hidayah-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis sudah berusaha semaksimal mungkin dalam penyusunan skripsi ini. Apabila masih ada kekeliruan dalam penulisannya, penulis menerima kritik dan saran yang membangun. Atas segala perhatian dan kerjasamanya penulis ucapkan terima kasih.

Indralaya, 2021



Lisa Martira

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya permasalahan pengelolaan zakat profesi yang belum terealisasi sesuai dengan target yang ingin dicapai oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Penelitian ini menggunakan teori Implementasi dari Van Meter dan Van Horn yang dipengaruhi enam indikator yaitu ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya, karakteristik agen pelaksana, komunikasi antar organisasi, sikap/kecenderungan (*disposition*) para pelaksana, kondisi lingkungan sosial, ekonomi, dan politik. Hasil penelitian ini menunjukkan Kinerja Implementasi Pengelolaan Zakat Profesi sudah terlaksana hanya saja masih terdapat kendala dalam indikator sumber daya yang terdiri dari sumber daya manusia dimana masih kurangnya pegawai di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir, belum adanya dana operasional dari Pemerintah Daerah sehingga untuk merekrut pegawai terkendala oleh anggaran, sumber daya sarana dan prasarana yang menunjang pelaksanaan pengelolaan zakat profesi belum maksimal karena alat-alat administrasi masih kurang dan masih minimnya kesadaran masyarakat untuk membayar zakat. Saran hasil skripsi ini adalah Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir perlu mengembangkan sosialisasi tentang zakat tidak hanya zakat profesi, sosialisasi juga diperlukan untuk meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap pentingnya membayar zakat khususnya bagi umat muslim, dan diperlukan peningkatan optimalisasi kinerja para pegawai di Baznas agar pelaksanaan pengelolaan zakat profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir berjalan dengan baik.

**Kata Kunci : Kinerja Implementasi, Pengelolaan Zakat Profesi, Badan Amil Zakat Nasional**

**Pembimbing I,**



**Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si**

**NIP. 196511171990031004**

**Pembimbing II,**



**Dra. Tuty Khairunniswah, MA**

**NIP. 196201051988032004**

**Indralaya, Juni 2021**

**Ketua Jurusan Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Sriwijaya**



**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA**  
**NIP. 198108272009121002**

## ABSTRACT

*This thesis is entitled "Performance of the Implementation of Professional Zakat Management Policy at the National Zakat Agency of Ogan Ilir District". This research is motivated by the problem of professional zakat management that has not been realized in accordance with the target to be achieved by the National Zakat Agency of Ogan Ilir District. This research aims to determine the implementation performance of the Professional Zakat Management Policy at the National Zakat Agency of Ogan Ilir District. This is a qualitative method. This research uses the theory of implementation from Van Meter and Van Horn which is influenced by six indicators, namely the size and objectives of resource policies, the characteristics of the implementers agent, communication between organizations, attitudes/tendencies (disposition) of the implementers of the social, economic and environmental conditions and politics. The results of this study indicate that the implementation of Professional Zakat Management has been carried out, but there is still obstacles in the resource indicators consisting of human resources where is still a lack of employees at the National Zakat Agency of Ogan Ilir District, there is not operational funds from the Regional Government so the recruiting employees is constrained by budget, the facilities and infrastructure resources that support the implementation of professional zakat management have not been maximized because administrative tools are still lacking and public awareness of paying zakat is still lacking. The result of this thesis is that the National Zakat Agency of Ogan Ilir needs to develop socialization about zakat not only professional zakat, socialization is also needed to increase public awareness of the importance of paying zakat especially for muslims, and it is necessary to increasing the optimization of the performance of empeloyees at Baznas so that the Implementation of professional zakat management at the National Zakat Agency of Ogan Ilir Distric runs well.*

**Keywords :** *Performance Implementation, Professional Zakat Management, National Zakat Agency*

**Advisor I,**



**Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si**

**NIP. 196511171990031004**

**Advisor II,**



**Dra. Tuty Khairunnisyah, MA**

**NIP. 196201051988032004**

*Indralaya, June 2021*

**Chairman Of The Departement Of Public Administration  
Faculty Of Social And Political Science  
Sriwijaya University**



**Zailani Surva Marpaung, S.Sos., MPA**

**NIP. 198108272009121002**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan .....	5
D. Manfaat .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
A. Landasan Teori.....	6
1. Kebijakan Publik.....	6
2. Implementasi Kebijakan.....	7
3. Model Implementasi Kebijakan .....	8
4. Pengertian Zakat.....	11
1. Pengertian Zakat.....	11
2. Macam-Macam Zakat.....	11
3. Syarat Wajib Zakat .....	12
4. Muzakki dan Mustahik.....	13
5. Pengertian Pengelolaan .....	13
1. Pengertian Pengelolaan .....	13
2. Fungsi Pengelolaan.....	13
6. Teori Yang Digunakan Dalam Penelitian .....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	15



C. Kerangka Pemikiran.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>20</b>
A. Jenis Penelitian.....	20
B. Definisi Konsep.....	20
C. Fokus Penelitian .....	22
D. Jenis dan Sumber Data.....	24
E. Informan Penelitian .....	24
F. Teknik Pengumpulan Data .....	24
G. Teknik Analisis Data.....	25
H. Lokasi Penelitian.....	26
I. Sistematika Penulisan.....	26
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	28
1. Sejarah Kabupaten Ogan Ilir.....	28
2. Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	28
3. Susunan Pengurus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir (2017-2022) .....	29
4. Visi, Misi dan Tujuan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir .....	31
5. Program Unggulan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	32
B. Analisis Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir .....	33
1. Ukuran dan Tujuan Kebijakan.....	33
2. Sumber Daya.....	35
3. Karakteristik Agen Pelaksana .....	40
4. Sikap/Kecenderungan ( <i>Disposition</i> ) Para Pelaksana.....	43
5. Komunikasi Antar Organisasi.....	45
6. Lingkungan Ekonomi, Sosial, dan Politik .....	46
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
A. Kesimpulan .....	51
B. Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Jumlah Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah.....	3
Tabel 1.2 Data Rekapitulasi Pengumpulan Zakat dan Infaq di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3.1 Fokus Penelitian Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	22
Tabel 4.1 Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	36
Tabel 4.2 Data Jumlah Aparatur Sipil Negara yang Membayar Zakat Profesi di Kabupaten Ogan Ilir.....	44
Tabel 4.3 Mata Pencaharian Penduduk Kabupaten Ogan Ilir.....	47
Tabel 4.4 Indikator Temuan di Lapang Berdasarkan Teori Van Meter dan Van Horn .....	49

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran dari Kinerja Implementasi Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	18
Gambar 4.1 Lambang Kabupaten Ogan Ilir.....	28
Gambar 4.2 Keputusan Bupati Ogan Ilir Tentang Kepengurusan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir Periode 2017-2022.....	37
Gambar 4.3 Sarana dan Prasarana di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.....	39
Gambar 4.4 Brosur yang dibuat oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Tugas Dosen Pembimbing Seminar Usulan Skripsi
- Lampiran 2 : Surat Keputusan Dosen Pembimbing Skripsi
- Lampiran 3 : Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Balasan Penelitian Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir
- Lampiran 5 : Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi
- Lampiran 6 : Kartu Perbaikan Seminar Proposal
- Lampiran 7 : Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 8 : Kartu Perbaikan Ujian Komprehensif
- Lampiran 9 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 10 : Matriks Wawancara
- Lampiran 11 : Keputusan Bupati Ogan Ilir Nomor 458 Tahun 2017 Tentang Kepengurusan  
Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir Periode Tahun 2017-2022
- Lampiran 12 : Peraturan Daerah Kabupaten Ogan Ilir Nomor 3 Tahun 2019 Tentang  
Pengelolaan Zakat
- Lampiran 13 : Peraturan Bupati Ogan Ilir Nomor 43 Tahun 2017 Tentang Tata Cara  
Pemungutan Zakat Profesi, Infaq, dan Sedekah di Lingkungan Pemerintah  
Kabupaten Ogan Ilir
- Lampiran 14 : Surat Edaran Nomor 221 Tahun 2017 Tentang Pemungutan Pajak Profesi Di  
Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir
- Lampiran 15 : Standar Operasional Prosedur (SOP) Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Ogan Ilir

## DAFTAR SINGKATAN

ASN	: Aparatur Sipil Negara
BAZNAS	: Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir
UPZ	: Unit Pengumpul Zakat
SDM	: Sumber Daya Manusia
SOP	: Standar Operasional Prosedur
PEMDA	: Pemerintah Daerah

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Zakat sendiri merupakan harta tertentu yang dikeluarkan oleh seorang muslim dan akan diberikan kepada orang yang berhak menerimanya seperti fakir miskin dan sebagainya. Dalam rukun Islam zakat merupakan rukun keempat, zakat juga terdiri dari zakat fitrah dan zakat mal. Zakat fitrah sendiri wajib dikeluarkan bagi umat muslim menjelang Idul Fitri pada bulan Suci Ramadhan, besar zakat yang dikeluarkan setara dengan 3,5 liter (2,7 kilogram) makanan pokok yang ada di masing-masing daerah, sedangkan Zakat Maal (harta) merupakan zakat yang dikeluarkan umat muslim berupa hasil pertanian, pertambangan, hasil ternak, harta temuan, emas, perak, perdagangan/perniagaan, industri dan hasil pendapatan usaha seperti penghasilan pegawai negeri sipil/swasta, penghasilan doktor, pengacara, dan hasil usaha jasa lain-lain.

Zakat sendiri termasuk dalam ibadah seperti shalat, haji dan puasa yang telah diatur dalam Al-Quran dan Sunah. Dasar utama zakat dan pemugutan zakat sendiri berpedoman dari agama Islam, perintah Allah kepada para penguasa yaitu *“Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu menyucikan mereka” (At-Taubah :103)*. Tidak hanya itu zakat juga merupakan salah satu bentuk kegiatan sosial kemasyarakatan yang sangat berkembang di manapun. Untuk mengatur pengelolaan zakat di Indonesia pemerintah membentuk Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang ada di Ibu Kota Negara dan merupakan lembaga non struktural yang bersifat mandiri dan bertanggungjawab kepada Presiden melalui Menteri Agama. Secara umum zakat terbagi menjadi dua macam yaitu zakat fitrah adalah sejumlah makanan pokok yang dikeluarkan pada bulan suci Ramadhan oleh setiap muslim bagi dirinya maupun orang yang

ditanggungnya. Selain zakat fitrah terdapat juga Zakat Mal yang merupakan harta perseorang dari setiap masyarakat dan juga bersumber dari suatu badan usaha dari berbagai sektor baik industri maupun usaha lainnya.

Dalam rangka pelaksanaannya pengelolaan zakat di tingkat Provinsi dan Kabupaten/Kota dibentuk Baznas Provinsi dan Baznas Kabupaten /Kota. Pengelolaan Zakat di Baznas secara umum tertuang dalam Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. Salah satu daerah yang dipilih untuk melihat Pelaksanaan yang dilakukan dalam mengelola zakat pada tingkat kabupaten adalah Baznas. Pemberian zakat yang dilakukan oleh Baznas Kabupaten Ogan Ilir sesuai dengan 8 Asnaf /golongan yaitu:

- 1) Mereka yang digolongkan sebagai fakir karena tidak memiliki sesuatu untuk memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari.
- 2) Mereka yang memiliki harta tetapi tidak cukup untuk memenuhi kebutuhan dalam kehidupan yang dijalani sehari-hari, maka digolongkan sebagai miskin.
- 3) Dalam pengumpulan zakat terdapat sekelompok orang-orang yang dipilih untuk menerima dan mengumpulkan zakat yang kemudian akan diberikan kepada yang berhak menerimanya.
- 4) Mereka yang baru memeluk agama Islam dan ingin menjadi muslim yang berpegang teguh terhadap ajaran Allah SWT digolongkan menjadi seorang muallaf.
- 5) Seorang hamba Allah yang ingin memiliki kehidupan layak untuk dirinya sendiri disebut juga dengan hamba sahaya.
- 6) Orang-orang yang akhirnya berhutang untuk tercapainya pemenuhan kebutuhan hidup sehari-hari disebut dengan gharimin.
- 7) Mereka yang sedang melaksanakan kegiatan keagamaan di jalan Allah dalam bentuk berdakwah dan mengamalkan ajaran Islam yakni fisabilillah.
- 8) Ibnu Sabil merupakan mereka yang tidak memiliki uang ataupun biaya pada saat melakukan perjalanan dalam ketaatan kepada Allah SWT.

Pelaksanaan pengelolaan zakat profesi di Baznas Kabupaten Ogan Ilir sesuai dengan SK yang dikeluarkan oleh Bupati Ogan Ilir Nomor 458 Tahun 2017 berisi mengenai kepengurusan Baznas khususnya di daerah Kabupaten Ogan Ilir yang berlaku pada Tahun 2017-2022 dimana dalam diktum ketiga Pimpinan Baznas sebagaimana dimaksud diktum kesatu, mempunyai tugas dan tanggungjawab sebagai berikut:

1. Mengelola zakat, infaq, dan sodaqoh tingkat Kabupaten Ogan Ilir;

2. Membentuk dan mengukuhkan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) sesuai dengan wilayah operasionalnya;
3. Baznas Kabupaten Ogan Ilir bertanggungjawab kepada Baznas Provinsi Sumatera Selatan dan Pemerintahan Kabupaten Ogan Ilir.

Kemudian dikeluarkan Peraturan Bupati Ogan Ilir Nomor 43 Tahun 2017 mengenai aturan dalam Pemungutan Zakat Profesi, Infaq dan Sedekah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir. Dalam rangka melaksanakan aturan Bupati Ogan Ilir Nomor 43 Tahun 2017 maka ditindaklanjuti dengan dikeluarkannya Surat Edaran Nomor 221 Tahun 2017 mengenai adanya pemungutan zakat atau pajak profesi dari setiap ASN di lingkungan Pemerintahan Kabupaten Ogan Ilir.

**Tabel 1.1 : Data Jumlah Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir.**

No.	Golongan	Jumlah
1.	I/b	1
2.	I/c	6
3.	I/d	8
4.	II/a	57
5.	II/b	124
6.	II/c	147
7.	II/d	153
8.	III/a	576
9.	III/b	1016
10.	III/c	867
11.	III/d	775
12.	IV/a	1101
13.	IV/b	383



14.	IV/c	22
15.	IV/d	1
Jumlah		5237

*Sumber : BKD Kabupaten Ogan Ilir, Tahun 2020.*

Jumlah Tenaga Kerja Non ASN yang ada di Kabupaten Ogan Ilir sebanyak 4.330 orang. Sumber dana yang diperoleh sendiri berasal dari gaji ASN yang bertugas di Kabupaten Ogan Ilir dipotong sebanyak 2,5%. Zakat yang diambil dari gaji ASN tersebut sesuai dengan penghasilan gaji sebesar sama dengan nishab zakat profesi dan bisa berkurang atau bertambah karena tidak sama setiap bulannya, gaji ASN yang dikeluarkan untuk zakat profesi sendiri sesuai dengan masing-masing golongan dengan kisaran gaji ASN yang di dapat sebesar Rp. 3.000.000 lebih perbulannya kemudian dipotong 2,5% untuk zakat profesi . Golongan IV/a, IV/b dikenakan potongan sebanyak 2,5% dari gaji yang didapat atau senilai Rp. 85.000 sampai Rp. 180.885 perorang, sedangkan untuk Non ASN dikenakan Infaq yakni golongan IV sebesar Rp 20.000. golongan III Rp 30.000 dan untuk golongan I-II Rp 10,000.

**Tabel 1.2 : Data Rekapitulasi Pengumpulan Zakat dan Infaq di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.**

Tahun	Target	Realisasi	Persentase
2017	Rp. 6.000.000.000	Rp. 1.681.116.399	28%
2018	Rp. 6.000.000.000	Rp. 5.181.212.156	86,3%
2019	Rp. 6.000.000.000	Rp. 5.473.665.456	91,2%

*Sumber : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir, Tahun 2020.*

Baznas sendiri memiliki target dari zakat profesi senilai Rp 6.000.000.000 sedangkan pada tahun 2017 dana yang diperoleh pertahun Rp. 1.681.116.399, tahun 2018 Rp. 5.181.212.156, dan tahun 2019 Rp. 5.473.665.456. Jadi realisasi yang didapatkan masih belum mencapai target dari baznas sendiri, maka hal ini dilakukan penelitian lebih lanjut

tentang pengelolaan zakat profesi yang dilaksanakan di Kabupaten Ogan Ilir dengan judul penelitian Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir”?

### **C. Tujuan**

Sehubungan dengan rumusan masalah penelitian tersebut, maka yang menjadi tujuan penelitian ini adalah “Untuk mengetahui kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir”.

### **D. Manfaat**

#### 1. Manfaat Teoritis

Berdasarkan tujuan diatas penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai pengembangan ilmu pengetahuan, wawasan, yang berkaitan dengan program studi Ilmu Administrasi Publik khususnya Konsentrasi Kebijakan Publik.

#### 2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan bahan masukan yang berguna terutama di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Ogan Ilir dalam meningkatkan optimalisasi Kinerja Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat Profesi di Baznas.

## DAFTAR PUSTAKA

### SUMBER BUKU

- Agustino, Leo. 2006. *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
2008. *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
2012. *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
2014. *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Al-Quran Terjemahan. 2015. *Departmen Agama RI*. Bandung: CV Darus Sunnah.
- Nugroho, Riant. 2003. *Kebijakan Publik (Formulasi, Implementasi, dan Evaluasi)*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- PT Elex Media Komputindo.
- Nugroho, Riant. 2017. *Public Policy*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- R. Terry, George. 2006. *Prinsip-Prinsip Management*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Winarno, Budi. 2002. *Teori dan Proses Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Media Presindo.
2007. *Kebijakan Publik: Teori dan Proses*. Yogyakarta: Media Presindo.
2012. *Kebijakan Publik: Teori dan Proses*. Yogyakarta: Media Presindo.
2014. *Teori dan Proses Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Media Presindo.

### SUMBER JURNAL/SKRIPSI

- Puteri, Eka Maya. 2017. Kebijakan Pengelolaan Zakat di Kabupaten Siak Tahun 2013-2014, (Online), Vol. 3, No. 2, (file:///c:/user/209337-kebijakan-pengelolaan-zakat-di-kabupaten.pdf, diakses pada tanggal 13 januari 2020).
- Arafat, Nur. 2014. Implementasi Peraturan Daerah No 02 Tahun 2008 Tentang Pengelolaan Zakat Pada Tahun 2012-2014 (Studi pada Badan Amil Zakat Daerah/BAZDA Kota Bekasi), (Online), arafat\_nur8@yahoo.com, (file:///c:/user/Implementasi-Peraturan-Daerah-No-02-Tahun-2008-Tentang-Pengelolaan-Zakat.pdf, diakses pada tanggal 13 januari 2020).

**SUMBER INTERNET**

[baznaskab.oganiilir@baznas.go.id](mailto:baznaskab.oganiilir@baznas.go.id). Diakses pada tanggal 12 Januari 2020 pukul 15:30 WIB

<https://sumsel.baznas.go.id/tentangkami>. Diakses pada tanggal 16 Januari 2020 pukul 09:25 WIB

<https://sumsel.baznas.go.id/upz>. Diakses pada tanggal 21 Februari 2020 pukul 19:18 WIB

<https://sumsel.baznas.go.id/rekening>. Diakses pada tanggal 21 Februari pukul 21:00 WIB

**SUMBER PERATURAN**

Keputusan Bupati Ogan Ilir Nomor 458 Tahun 2017 Tentang Kepengurusan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir

Peraturan Bupati Ogan Ilir Nomor 43 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Pemungutan Zakat Profesi di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir

Peraturan Daerah Kabupaten Ogan Ilir Nomor 3 Tahun 2019 Tentang Pengelolaan Zakat

Surat Edaran Nomor 221 Tahun 2017 Tentang Pemungutan Pajak Profesi di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir

Standar Operasional Prosedur (SOP) Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir