

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA  
(KUD) BERKAT DI DESA LUBUK RAMAN  
KABUPATEN MUARA ENIM**

***THE STRATEGY OF VILLAGE UNIT COOPERATIVES  
DEVELOPMENT AT LUBUK RAMAN VILLAGE  
REGENCY OF MUARAENIM***



**Alfi Uswatun Hasanah  
05011181621039**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2021**

## **SUMMARY**

**ALFI USWATUN HASANAH.** The Strategy of Village Unit Cooperatives Development at Lubuk Raman Village Regency of Muara Enim (Supervised by **MIRZA ANTONI** and **M YAMIN**).

One form of legal entity in Indonesia is a cooperative. The role that must be played by cooperatives in the future is in the field of production and marketing of agribusiness commodities and other sectors such as rubber. In Indonesia, one of the locations suitable for planting rubber is South Sumatra. The large number of farmers who have livelihoods as rubber farmers causes problems in marketing. It is hoped that the existence of the Village Unit Cooperative is expected to help farmers in selling their agricultural products. A village unit cooperatives development in South Sumatra Province which is still actively marketing rubber products through auction is KUD Berkat, located in Muara Enim Regency. The objectives of this study were to: (1) analyze the performance of KUD Berkat in Lubuk Raman Village, Muara Enim Regency (2) calculate income rubber farming that is a member of KUD Berkat in Lubuk Raman Village, Muara Enim Regency (3) arrange a strategy for the development of KUD Berkat in Lubuk Raman Village, Muara Enim Regency. The method used in this study was a survey method. The sampling method used in this study was purposive sampling method. Data collection techniques using primary data, secondary data and time series data. The Results of this study are (1) assessment of KUD Berkat's performance based on the Regulation of the Minister of State 06 / Per / MKUKM / 2006 financial performance was categorized Very good and non-financial performance based on organizational aspects was in good category (2) the income earned for KUD Berkat members was IDR 71.370.287 (3) the right strategy for developing KUD Berkat lies in quadrant 1, namely supporting an aggressive strategy.

Keywords : Member, Marketing, Role, Income.

## RINGKASAN

**ALFI USWATUN HASANAH.** Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim (Dibimbing oleh **MIRZA ANTONI** dan **M YAMIN** ).

Bentuk usaha berbadan hukum yang ada di Indonesia salah satunya adalah koperasi. Peranan yang harus dimainkan oleh koperasi di masa mendatang adalah bidang produksi dan pemasaran komoditi agribisnis dan sektor lain seperti komoditi karet. Di Indonesia sendiri salah satu lokasi yang cocok untuk ditanami karet adalah Sumatera Selatan. Banyaknya jumlah petani yang memiliki matapencaharian sebagai petani karet menyebabkan munculnya permasalahan dalam pemasaran diharapkan dengan adanya Koperasi Unit Desa diharapkan dapat membantu petani dalam menjual hasil pertaniannya. KUD di Provinsi Sumatera Selatan yang masih aktif memasarkan hasil produksi karet melalui lelang adalah KUD Berkat yang terletak di Kabupaten Muara Enim. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk: (1) menganalisis kinerja KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim (2) menghitung pendapatan usahatani karet yang menjadi anggota KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim (3) menyusun strategi pengembangan KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Metode penarikan contoh yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penarikan contoh secara sengaja (*purposive sampling*). Teknik pengumpulan data menggunakan data primer, data sekunder dan data *time series*. Hasil dari penelitian ini adalah (1) penilaian kinerja KUD Berkat berdasarkan Peraturan Menteri Negara 06/Per/MKUKM/2006 kinerja keuangan mendapatkan kategori sangat baik dan kinerja non keuangan berdasarkan aspek organisasi mendapatkan kategori baik (2) pendapatan yang diperoleh bagi anggota KUD Berkat yaitu sebesar Rp71.370.287.29 lg/th (3) strategi yang tepat untuk pengembangan KUD Berkat terletak pada kuadran 1 yaitu mendukung strategi agresif.

Keywords : Keanggotaan, Pemasaran, Peran, Pendapatan.

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA  
(KUD) BERKAT DI DESA LUBUK RAMAN  
KABUPATEN MUARA ENIM**

***THE STRATEGY OF VILLAGE UNIT COOPERATIVES  
DEVELOPMENT AT LUBUK RAMAN VILLAGE  
REGENCY OF MUARAENIM***

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian Fakultas  
Petanian Universitas Sriwijaya



**Alfi Uswatun Hasanah  
05011181621039**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA  
(KUD) BERKAT DI DESA LUBUK RAMAN KABUPATEN  
MUARA ENIM**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana  
Pertanian Pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya**

**Oleh :**


**Alfi Uswatun Hasanah  
050111281621063**

**Indralaya, April 2021**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Ir. Mirza Antoni, M.Si., Ph.D.**  
**NIP.196607071993121001**

  
**Dr. Ir.M. Yamin, M.P.**  
**NIP. 196609031993031001**


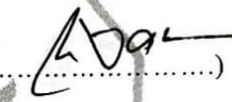


**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Pertanian  
Universitas Sriwijaya**

  
**Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr.**  
**NIP.196412291990011001**



Skripsi dengan Judul “Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muaraenim” oleh Alfi Uswatun Hasanah telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 12 Maret 2021 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

### Komisi Penguji

1. Ir. Mirza Antoni, M.Si., Ph.D. Ketua (.....)  
NIP.196607071993121001
2. Dr. Ir.M. Yamin, M.P Sekretaris (.....)  
NIP. 196501021992031001
3. Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si. Anggota (.....)  
NIP. 197412262001122001
4. Nurilla Elysa Putri, S.P., M.Si. Anggota (.....)  
NIP. 197807042008122001

Indralaya, April 2021  
Mengetahui,

Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian  
Fakultas Pertanian  
Universitas Sriwijaya



Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP.196501021992031001

## PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Alfi Uswatun Hasanah

NIM : 05011181621039

Judul : Strategi Pengembanagn Koperasi Unit Desa (KUD) Berkat di Desa  
Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat di dalam skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri di bawah supervisi pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam penyusunan skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan dan tekanan dari pihak manapun.



Indralaya, April 2021

Yang membuat pernyataan,



*Alfi Uswatun Hasanah*  
Alfi Uswatun Hasanah

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan di Palembang pada tanggal 7 November 1998, merupakan anak bungsu dari lima bersaudara. Penulis merupakan anak dari pasangan Bapak H.M.Sabar dan Ibu Hj.Mudrikah dan memiliki dua saudara laki-laki bernama Imam Ass'ari, dan Ali Ikrom, serta memiliki dua saudara perempuan bernama Siti Mutharoh dan Umi Maunah.

Riwayat pendidikan penulis dimulai di SD Negeri 25 Palembang dan menyelesaikan pendidikan sekolah dasar pada tahun 2010. Dilanjutkan dengan menempuh pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Palembang dan menyelesaikan pendidikannya pada tahun 2013. Pada tahun 2016 penulis menyelesaikan Sekolah Menengah Atas di MA Negeri 2 Palembang.

Penulis kemudian terdaftar di Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tahun 2016 melalui jalur Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN). Penulis aktif di Himpunan Sosial Ekonomi Pertanian Universitas Sriwijaya sebagai sekretaris dinas Sosial Masyarakat (SOSMAS) tahun 2018.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim”.

Pada kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, ayahanda M.Sabar dan ibunda Mudrikah yang selalu memberikan doa, semangat, motivasi, kasih sayang dan dukungan yang luar biasa.
2. Bapak Dr. Ir. Maryadi, M.Si. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah memberi arahan dan nasihat selama masa perkuliahan
3. Bapak Ir. Mirza Antoni, M.Si., Ph.D selaku pembimbing pertama dan Bapak . Dr. Ir.M. Yamin Hasan, M.P. selaku pembimbing kedua yang telah bersedia membimbing, memberikan waktunya serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Ibu Dr. Dessy Adriani, S.P.,M.Si. selaku dosen pembahas seminar proposal sekaligus penguji 1 dan Ibu Nurilla Elysa Putri, S.P., M.Si. selaku dosen pembahas seminar hasil sekaligus penguji 2 yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Saudara-saudara saya Ayuk Siti, Ayuk Umi, Kak Imam dan Kak Ali yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama perkuliahan ini.
6. Mbak Serly, Mbak Dian, Kak Bayu dan Kak Ari yang senantiasa dengan sabar membantu kami dalam keadaan apapun.
7. Vina Safitri yang selalu bersama dalam pelaksanaan penelitian.
8. Wulan, dan Dina yang selalu memberikan semangat untuk terus maju dan tidak menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-Teman yang sudah mau mengajari dan membantu dalam proses perbaikan skripsi yang saya tulis ini
10. Seluruh pengurus KUD Berkat yang telah memberi izin untuk melaksanakan penelitian di KUD.

11. Teman-teman Agribisnis 2016 A Indralaya yang telah melewati masa perkuliahan bersama selama ini.

12. Diri saya sendiri yang tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih memiliki banyak kekurangan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak dalam rangka penyempurnaan tulisan ini dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Indralaya, April 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan .....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN .....	6
2.1. Tinjauan Pustaka .....	6
2.1.1. Konsepsi Tanaman Karet .....	7
2.1.2. Konsepsi Usahatani Karet .....	7
2.1.2.1. Persiapan Lahan .....	8
2.1.2.2. Penanaman .....	9
2.1.2.3. Pemeliharaan Tanaman .....	9
2.1.4. Pengendalian Hama dan Penyakit .....	10
2.1.2.5. Penyadapan .....	10
2.1.3. Konsepsi Koperasi Unit Desa (KUD) .....	11
2.1.4. Konsepsi Kinerja .....	13
2.1.5. Strategi pengembagn .....	17
2.1.6. Konsepsi Pendapatan .....	18
2.3. Model Pendekatan .....	20
2.4. Hipotesis .....	21
2.5. Batasan Operasional .....	21
BAB 3. PELAKSANAAN PENELITIAN .....	23
3.1. Tempat dan Waktu .....	23
3.2. Metode Penelitian .....	23
3.3. Metode Penarikan Contoh .....	23

	Halaman
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	24
3.5. Metode Pengolahan Data .....	24
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1. Keadaan Umum Wilayah .....	35
4.1.1. Lokasi dan Batas Wilayah Administratif .....	35
4.1.2. Keadaan Geografi dan Topografi.....	35
4.1.3. Pemerintah Desa .....	35
4.1.4. Keadaan Penduduk .....	36
4.1.5. Penduduk Berdasarkan Usia .....	36
4.1.6. Sarana dan Prasarana .....	37
4.1.6.1. Transportasi .....	37
4.1.6.2. Komunikasi dan Informasi .....	37
4.1.6.3. Pendidikan .....	38
4.1.6.4. Kesehatan .....	38
4.1.6.5. Tempat Ibadah .....	38
4.2. Karakteristik Petani .....	38
4.2.1. Umur Petani .....	39
4.2.2. Luas Lahan .....	40
4.2.3. Tingkat Pendidikan .....	40
4.2.4. Jumlah Anggota Keluarga Petani .....	41
4.2.5. Pengalaman Usahatani .....	42
4.3. Profil Koperasi Unit Desa Berkat .....	42
4.4. Kinerja KUD .....	44
4.4.1. Kinerja Keuangan .....	44
4.4.1.1 Rasio Likuiditas .....	45
4.4.1.2. Rasio Solvabilitas .....	46
4.4.1.3. Rasio Rentabilitas .....	48
4.4.2. Kinerja Non Keuangan .....	49
4.4.2.1. Penyelenggaraan RAT .....	50
4.4.2.2. Rasio Kehadiran Anggota dalam RAT .....	50
4.4.2.3. Rencana Kegiatan (RK) dan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja (RAPB) Koperasi .....	51

	Halaman
4.4.2.4. Rasio Peningkatan Jumlah Anggota .....	51
4.4.2.5. Pendidikan atau Pelatihan Bagi Anggota Koperasi .....	52
4.4.2.6. Pendidikan atau Pelatihan Bagi Pengelola Koperasi .....	53
4.4.2.7. Tersedia Anggaran Khusus Penyisihan Dana Pendidikan atau Pelatihan .....	53
4.4.2.8. Pemeriksaan .....	53
4.4.3. Penilaian Kinerja Koperasi .....	54
4.5. Pendapatan Usahatani Karet .....	55
4.5.1. Biaya Tetap .....	55
4.5.2. Biaya Variabel .....	56
4.5.3. Biaya Total Produksi.....	56
4.5.4. Harga Jual .....	57
4.5.5. Penerimaan.....	57
4.5.6. Pendapatan .....	58
4.6. Penentuan Strategi Pengembangan .....	59
4.6.1. Analisis Faktor Strategis Internal dan Faktor Strategi Eksternal .....	60
4.6.2. Menentukan Matriks IFAS dan EFAS .....	62
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
5.1. Kesimpulan .....	68
5.2. Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Luas Areal dan Produksi Perkebunan Karet di Provinsi Sumatera Selatan 2017 .....	2
Tabel 3.1. Rating Faktor Internal dan Eksternal .....	30
Tabel 3.2. Faktor Strategi Internal dan Eksternal .....	32
Tabel 3.3. Matriks SWOT .....	33
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Desa Lubuk Raman .....	36
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk Desa Lubuk Raman Berdasarkan Golongan Usia .....	37
Tabel 4.3. Jenis Prasarana Pendidikan di Desa Lubuk Raman .....	38
Tabel 4.4. Karakteristik Umur Responden.....	39
Tabel 4.5. Luas Lahan Petani .....	40
Tabel 4.6. Tingkat Pendidikan Petani .....	41
Tabel 4.7. Jumlah Anggota Keluarga Petani.....	41
Tabel 4.8. Pengalaman Usahatani Petani .....	42
Tabel 4.9. Perhitungan <i>Current Ratio</i> KUD Berkat.....	46
Tabel 4.10. Perhitungan Total Debt to Tottal Assets KUD Berkat.....	47
Tabel 4.11. <i>Perhitungan Return On Assets</i> KUD Berkat .....	49
Tabel 4.12. Penilaian Penyelenggaraan RAT KUD Berkat .....	50
Tabel 4.13. Penilaian Rasio Kehadiran Anggota dalam RAT .....	51
Tabel 4.14. Penilaian Peningkatan Jumlah Anggota KUD Berkat .....	52
Tabel 4.15. Jumlah Anggaran untuk Pelatihan .....	53
Tabel 4.16. Perhitungan Penilaian Kinerja Koperasi .....	54
Tabel 4.17. Rata – rata Biaya Tetap Usahatani Karet 2019 .....	55
Tabel 4.18. Rata – rata Biaya Variabel Usahatani Karet 2019 .....	56
Tabel 4.19. Rata – rata Biaya Total Produksi Usahatani Karet 2019 .....	57
Tabel 4.20. Rata – rata penerimaan 2019 .....	58
Tabel 4.21. Rata – rata Pendapatan Usahatani 2019 .....	58
Tabel 4.22. Perhitungan terhadap Nilai Bobot dan Rating IFAS.....	63
Tabel 4.23. Perhitungan terhadap Nilai Bobot dan Rating EFAS .....	64
Tabel 4.24. Matriks SWOT KUD Berkat .....	66

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Diagram Analisis SWOT .....	32
Gambar 4.1. Hasil Diagram Analisis SWOT .....	64

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Peta Lokasi Penelitian .....	74
Lampiran 2. Karakteristik Petani .....	75
Lampiran 3. Biaya Tetap Cangkul .....	77
Lampiran 4. Biaya Tetap Parang .....	78
Lampiran 5. Biaya Tetap Ember .....	79
Lampiran 6. Biaya Tetap Mangkuk Sadap .....	80
Lampiran 7. Biaya Tetap Pisau Sadap .....	81
Lampiran 8. Biaya Tetap Talang Sadap .....	82
Lampiran 9. Biaya Tetap Cincin Mangkuk .....	83
Lampiran 10. Biaya Tetap Kotak Pembeku.....	84
Lampiran 11. Komponen Biaya Tetap.....	85
Lampiran 12. Biaya Variabel Pupuk .....	86
Lampiran 13. Biaya Variabel Bahan Pembeku .....	87
Lampiran 14. Biaya Variabel Herbisida .....	88
Lampiran 15. Total Biaya Variabel .....	89
Lampiran 16. Biaya Produksi .....	90
Lampiran 17. Penerimaan Usahatani Karet .....	91
Lampiran 18. Total Penerimaan dan Produksi Usahatani Karet.....	95
Lampiran 19. Biaya Pemasaran Usahatani Karet .....	96
Lampiran 20. Pendapatan Usahatani Karet .....	97
Lampiran 21. Neraca KUD Berkat Tahun 2016.....	98
Lampiran 22. Neraca KUD Berkat Tahun 2017 .....	99
Lampiran 23. Neraca KUD Berkat Tahun 2018.....	100
Lampiran 24. Perhitungan Rasio Keuangan .....	101
Lampiran 25. Perhitungan Skor Penilaian KUD Berkat.....	102
Lampiran 26. Tanggapan Responden Mengenai SWOT.....	106



# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1.Latar Belakang

Bentuk usaha berbadan hukum yang ada di Indonesia yang dapat membantu perekonomian salah satunya adalah Koperasi. Peranan yang harus dimainkan oleh koperasi di masa mendatang adalah bidang produksi dan pemasaran komoditi agribisnis dan sektor-sektor lain, sehingga peranan koperasi dalam kehidupan ekonomi Indonesia benar-benar dapat menjadi tulang punggung perekonomian terutama pada komoditi karet. Karet sendiri memberikan kontribusi terhadap peningkatan devisa di Indonesia. Pada tahun 2018 total ekspor karet alam mencapai 2,81 juta ton dengan total nilai sebesar US\$ 3,95 miliar (Badan Pusat Statistik, 2018).

Di Indonesia sendiri salah satu lokasi yang cocok untuk ditanami karet adalah Sumatera Selatan. Provinsi Sumatera Selatan memiliki luas areal tanaman karet terbesar pertama di Indonesia (Badan Pusat Statistik, 2018). Perkebunan rakyat komoditi karet di Sumatera Selatan memiliki luas sebesar 1.265.862 hektar dan dapat memproduksi karet sebesar 1.053.272 yang tersebar di 16 Kabupaten/Kota (Badan Pusat Statistik Provinsi Sumatera Selatan, 2017). Berikut Tabel luas areal dan produksi perkebunan karet di Provinsi Sumatera Selatan dapat dilihat pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1. Luas Areal dan produksi Perekebunan Karet di Provinsi Sumatera Selatan, 2017

No.	Kabupaten/Kota	Luas Areal (Ha)	Produksi (ton)
1	Musi Banyuasin	207.370.	155.254
2	Musi Rawas Utara	182.368	133.076
3	Ogan Komering Ilir	156.493	144.346
4	Muara Enim	152.959	161.439
5	Musi Rawas	134.675	122.441
6	Banyuasin	91.004	93.777
7	Ogan Komering Ulu Timur	78.657	37.534
8	Ogan Komering Ulu	71.542	43.315
9	Pali	71.423	80.460
10	Lahat	38.023	26.195
11	Ogan Ilir	35.772	33.184
12	Prabumulih	19.131	11.760
13	Lubuk Linggau	13.981	3.613
14	Ogan Komering Ulu Selatan	5.270	4.233
15	Empat Lawang	4.994	1.670
16	Pagaralam	1.688	535
	Total	1.265.862	1.053.272

Sumber : Badan Pusat Statistik Provinsi Sumatera Selatan 2017.

Berdasarkan Tabel 1.1. sentra pengembangan karet di Provinsi Sumatera Selatan tersebar di 16 Kabupaten/kota dan jumlah petani yang memiliki matapencaharian pada tanaman karet sebanyak 579.574 KK (Dinas Perkebunan Sumatera Selatan, 2017). Banyaknya jumlah petani yang memiliki matapencaharian sebagai petani karet menyebabkan munculnya permasalahan dalam pemasaran. Petani saat ini melakukan saluran pemasaran tradisional. Saluran pemasaran tradisional ialah panjangnya rantai pemasarn, dari petani sampai di konsumen akhir (Nancy et al,2012). Permasalahan petani dalam kegiatan pemasaran wajib diperbaiki secara perlahan dengan adanya pemasaran yang terorganisir. Menurut Dinas Perkebunan Sumatera Selatan (2012) Pemasaran karet terorganisir yaitu petani menjualkan hasil bokar yang dimiliki melalui kelompok tani, kemudian dijual melalui Koperasi Unit Desa (KUD). Kinerja merupakan salah satu faktor yang penting dalam KUD. Kinerja merupakan bentuk untuk melihat mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan dalam mewujudkan tujuan , misi dan visi organisasi (Mahsun 2013). Tambunan (2013) menyatakan bahwa koperasi dalam melaksanakan proses kegiatannya sangat diaruhi baik oleh lingkungan internal maupun lingkungan eksternal di tingkat regional, nasional, dan internasional. Menurut penelitian Antara dan Komanaung (2007) Peran anggota KUD merupakan faktor penentu terhadap kinerja KUD . Menurut penelitian Rosavinda (2013) tentang peran KUD terhadap peningkatan pendapatan anggota KUD Sri Among Tani Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri menunjukkan adanya peningkatan pendapatan anggota. Peranan yang sangat terlihat yaitu mudahnya anggotamemperoleh modal usaha dengan meminjam uang tersebut di unit simpan pinjam, dan mudahnya persyaratan persyaratan yang harus dilengkapi menjadikan anggota mau melakukan transaksi selama bertahun-tahun.

Koperasi Unit Desa yang ada di Indonesia pada saat ini belum mampu bersaing dengan unit-unit usaha lain yang ada di Indonesia. Pengembangan KUD dapat diharapkan dapat memegang peranan pertama dalam usaha perekonomian masyarakat khususnya di sektor pertanian, penyaluran bahan kebutuhan pokok masyarakat desa, jasa, dan industri sesuai kemampuan dan keadaan setempat (potensi sesuai spesifik lokasi) (Nasution,2002). Dalam

pengembangan koperasi tersebut tentunya memiliki suatu strategi tertentu guna mewujudkan berdirinya koperasi yang lebih baik.

Kabupaten Muara Enim yang aktif menggerakkan KUD di Provinsi Sumatera Selatan salah satunya adalah Kabupaten Muara Enim. KUD yang masih aktif melakukan kegiatan perekonomian yang ada di Kabupaten Muara Enim ini adalah KUD Berkat, KUD tersebut merupakan koperasi yang menggerakkan bidangnya pada usahatani karet. KUD Berkat berdiri pada tanggal 7 Maret 1988.. Jumlah anggota dan Jumlah TPK yang terus bertambah diperlukan pengembangan menggunakan analisis SWOT, sebelum dilakukan analisis SWOT terlebih dahulu diperlukan mengetahui potensi-potensi yang dimiliki KUD Berkat, sehingga pengembangan yang dimiliki KUD dapat berjalan dengan baik. Berdasarkan uraian diatas peneliti tertarik untuk melakukan penelitian mengenai kinerja, pendapatan dan strategi pengembangan KUD Berkat.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana kinerja KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim?
2. Berapa besar pendapatan usahatani karet yang menjadi anggota KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim?
3. Apa strategi pengembangan KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim?

## **1.3. Tujuan dan Kegunaan**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka tujuan penelitian ini adalah :

1. Menganalisis kinerja KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim.
2. Menghitung pendapatan usahatani karet yang menjadi anggota KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim.

3. Menyusun strategi pengembangan KUD Berkat di Desa Lubuk Raman Kabupaten Muara Enim.

Adapun kegunaan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini diharapkan dapat membantu memberikan informasi tentang kinerja KUD Berkat dan Pendapatan Petani Karet yang menjadi Anggota KUD.
2. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukan dan bahan pustaka pada penelitian selanjutnya.
3. Sebagai pertimbangan untuk melakukan pengembangan yang tepat dalam mensejahterahkan anggota koperasi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Affandi, R. 2010. Strategi Pengembangan KUD Muara Baimbai di Desa Sei Nagalawan Kecamatan Perbauangan Kabupaten Serdang Bedagai. Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. (Online).
- Andayani, Sri Ayu, dan Sanira. 2015. Pendapatan Usahatani Padi Sawah berdasarkan Penerapan Sekolah Lapang Pengolahan Tanaman Terpadu. Ilmu Pertanian dan Peternakan, 3 (2),42-59.
- Anoraga,, dan Ninik Widiyanti. 2007. Dinamika Koperasi. Rineka Cipta. Jakarta.
- Antara,M.,dan Komenaung, A.G. 2007. Kinerja KUD di Provinsi Bali Pendekatan Struktural Equation Model. Jurnal Agribisnis. Vol. 7(3). Universitas Udayana Bali.
- Badan Pusat Statistik. 2017. Luas areal dan Produksi Karet di Sumatera Selatan 2017. Kabupaten Muara Enim.
- Badan Pusat Statistik. 2018. Luas areal dan produksi karet di Indonesia. Jakarta Pusat.
- David, Fred R, 2009. Manajemen Strategis Konsep, Edisi 12 Salemba Empat. Jakarta.
- Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera selatan. 2012. Pola Pemasaran Karet. Dinas perkebunan Provinsi Sumatera Selatan, Palembang.
- Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera selatan. 2017. Statistik Perkebunan Provinsi Sumatera Selatan. Dinas perkebunan Provinsi Sumatera Selatan, Palembang.
- Hasibuan, A.P. Malayu, 2014. Manajemen Dasar, Pengertian, dan Masalah. PT Bumi Aksara. Jakarta.
- Herry. 2016. Financial Ratio For Business. PT Grasindo. Jakarta.
- Himpuni. 2008. Analisis Kinerja Koperasi Unit Desa (KUD) Sumber Alam Kecamatan Dramaga Kabupaten Bogor. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Manajemen Institut Pertanian Bogor.
- Kaplan, S.R. dan David P.N. 2000. Menerapkan strategi Menjadi Aksi. Balanced Scorecard. Erlangga. Jakarta.
- Kurniawan, D. (2015). Analisis Kinerja Koperasi Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia Nomor: 06/per/m. kukm/v/2006 (Studi Kasus Pada Koperasi Karyawan PT Gudang Garam, Tbk “Mekar” Kediri Periode 2011-2013). Jurnal Administrasi Bisnis, 27(1).
- Munawir, S. 2012. Analisis Informasi Keuangan. Liberty. Yogyakarta.

- Nancy, C., L.F. Syarifa, D.S. Agustina, A. Alamsyah dan I.M. Nugraha. 2012. Pengembangan Pemasaran Bahan Olah Karet di Provinsi Sumatera Selatan. Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Selatan dan Balai Penelitian Sembawa, Sumatera Selatan.
- Nasution, M. 2002. Pengembangan Kelembagaan Koperasi Pedesaan Untuk Agroindustri. IPB Press. Bogor.
- Nugroho, Bambang Ali, and Dedi Dedi. Analisis Kinerja Koperasi Susu Segar Dengan Metoda Balance Scorecard. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian* 11.1 (2011): 65.
- Oktaviansyah, H.T. 2014. Desain Balaced Scorecard di KUD Subur Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi. Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Jember. (Online)Pangemanan, Lyndon RJ, and Yolanda PI Rori. Kinerja Koperasi Unit Desa (KUD) Wenang Ditinjau dari Balanced Scorecard. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian* 12.3A (2016): 81-94.
- Purwanta, J.H, Kiswanto, Slameto. 2015. Teknologi Budidaya Karet. Balai Pengkajian Teknologi Pertanian. Lampung.
- Rangkuti, F., 2008. The Power Of Brand Teknik Mengelola Brand Equity dan Strategi Pengembangan Merek. PT. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.
- Rosavinda, Bunga. 2013. Peran KUD Terhadap Peningkatan Pendapatan Anggota KUD Sri Among Tani Kecamatan kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri. *Jurnal Ilmiah. Universitas Brawijaya Malang.*
- Saleh, Y., & Ismail, S. (2015). Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Berkat Telaga Kecamatan Telaga Kabupaten Gorontalo. *Jurnal Perspektif Pembiayaan dan Pembangunan Daerah*, 2(4), 217-222.
- Samuelson, PA, dan Nordhaus WD. 2004. Ilmu Makroekonomi. Edisi Tujuh Belas. PT Media Global Edukasi. Jakarta.
- Setiawan, H.D dan Andoko, A. 2016. Petunjuk Lengkap Budidaya Karet. Agromedia. Jakarta.
- Silviyani, Evy, Imam Triarso, and Faik Kurohman. Analisis Kinerja Koperasi Unit Desa Eko Karyo Mino di Kabupaten Jepara. *Journal of Fisheries Resources Utilization Management and Technology* 7.1 (2017): 20-27.
- Sirait. FA. 2015. Analisis Kinerja Koperasi dan Pengaruhnya terhadap pendapatan anggota Petani Plasma Kelapa Sawit di Desa Nusa Makmur Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin. Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya.
- Soekartawi. 2003. Teori Ekonomi Produksi. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Srimindarti, 2006. *Balanced Scorecard* Sebagai Alternatif untuk Mengukur Kinerja. STIE Stikubank. Semarang.

- Sudarsono. 2004. Koperasi dalam teori dan Praktik. Erlangga. Jakarta.
- Suratiah K. 2013. Ilmu Usahatani. PT Penebar Swadaya. Cet ke-2. Jakarta.
- Tambunan, Tulus. 2013. Pergerakan Koperasi dan Pengawasan Dalam Koperasi. Bahan Pelatihan Dalam Rangka PKM. FE-USAKTI 31 Mei 2008. Jakarta.
- Tim Penulis Penebar Swadaya. 2008. Panduan Lengkap Karet. Penebar Swadaya. Jakarta.
- Tumarijiyanto, dan Salman. 2014. Analisis Kinerja Keuangan Koperasi, Studi Kasus pada KUD Manunggal Abadi di Desa Tapus Lestari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Vol. XXIX. Universitas Islam Riau.
- Utami, Kohar, dan Ayunita. 2016. Analisis Kinerja KUD Mina Misoyo Makmur dalam Usaha pemberdayaan Masyarakat Nelayan di Pemalang Jawa tengah. Jurnal. Universitas Diponegoro.