

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) REJO MULYO DALAM RANGKA
PENGENTASAN KEMISKINAN DI DESA MULYO REJO
KECAMATAN SUNGAI LILIN KABUPATEN
MUSI BANYUASIN**

***DEVELOPMENT STRATEGY FOR VILLAGE-OWNED
ENTERPRISE (BUMDES) REJO MULYO IN THE CONTEXT OF
POVERTY ALLEVIATION IN MULYO REJO VILLAGE SUNGAI
LILIN DISTRICT MUSI BANYUASIN REGENCY***



**Dinda Putri Nastiti
05011381823124**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2022**

SUMMARY

DINDA PUTRI NASTITI. Development Strategy for Village-Owned Enterprise (BUMDes) Rejo Mulyo in the Context of Poverty Alleviation in Mulyo Rejo Village Sungai Lilin District Musi Banyuasin Regency (Supervised by **YULIUS**).

Poverty is one of the biggest problems facing the State of Indonesia. Poverty is a problem that concerns the fulfillment of basic needs in everyday life. The government is currently carrying out various programs to overcome existing poverty, one of which is through the establishment of Village Owned Enterprises (BUMDes). To find out the existing BUMDes development strategy in overcoming poverty, it can be known through a SWOT analysis. This study aims to (1) describe the business and economic development of BUMDes Rejo Mulyo; (2) Describe the form of utilization of Rejo Mulyo's BUMDes funds; (3) Knowing Rejo Mulyo's BUMDes development strategy which hopes to become a pillar of the National Economy. This research was conducted in Mulyo Rejo Village, Sungai Lilin District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra. Data collection was carried out from September to October 2021. The data used were primary data obtained from SWOT data and secondary data obtained from interviews, observations, filling out questionnaires and direct documentation with respondents. The sampling method used is a simple random sample with 30 respondents consisting of BUMDes administrator Rejo Mulyo, Village Apparatus, KUD (Village Unit Cooperatives) members, PKK (Family Welfare Empowerment), KWT (Women Farmer Group), and members of the Youth Organization. The results of the study show that (1) Rejo Mulyo BUMDes has an important role in developing its business and economy; (2) Utilization of BUMDes funds is used for operational management of BUMDes, starting from Box Culvert management to BRILink management; (3) In the BUMDes development strategy in poverty alleviation, Rejo Mulyo BUMDes is in the third quadrant of the SWOT analysis matrix and the strategy used is the W-O strategy.

Keywords: BUMDes Rejo Mulyo, SWOT Analysis, Poverty Alleviation.

RINGKASAN

DINDA PUTRI NASTITI. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin (Dibimbing oleh **YULIUS**).

Kemiskinan merupakan salah satu masalah terbesar yang sedang dihadapi oleh Negara Indonesia. Kemiskinan merupakan persoalan yang menyangkut pemenuhan kebutuhan yang mendasar dalam kehidupan sehari-hari. Pemerintah saat ini tengah melakukan berbagai macam program untuk mengatasi kemiskinan yang ada, salah satunya yaitu melalui didirikannya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Untuk mengetahui strategi pengembangan BUMDes dalam mengatasi kemiskinan yang ada dapat diketahui melalui analisis SWOT. Penelitian ini bertujuan untuk (1) Mendeskripsikan pengembangan bisnis dan ekonomi BUMDes Rejo Mulyo; (2) Mendeskripsikan bentuk pemanfaatan dana BUMDes Rejo Mulyo; (3) Mengetahui strategi pengembangan BUMDes Rejo Mulyo yang harapannya dapat menjadi Sokoguru Ekonomi Nasional. Penelitian ini dilakukan di Desa Mulyo Rejo, Kecamatan Sungai Lilin, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan. Pengambilan data dilakukan pada bulan September sampai Oktober 2021. Data yang digunakan yaitu data primer yang didapat dari data SWOT dan data skunder yang didapat dari hasil observasi, pengisian kuesioner serta dokumentasi langsung dengan responden. Metode penarikan contoh yang digunakan ialah sampel acak sederhana dengan jumlah responden sebanyak 30 orang yang terdiri dari pengurus BUMDes Rejo Mulyo, Perangkat Desa, Anggota KUD (Koperasi Unit Desa), Ibu PKK (Pemberdayaan Kesejahteraan Keluarga), Ibu KWT (Kelompok Wanita Tani), dan Anggota Karang Taruna. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) BUMDes Rejo Mulyo memiliki peran penting dalam pengembangan bisnis dan ekonominya; (2) Pemanfaatan dana BUMDes digunakan untuk operasional pengelolaan BUMDes, mulai dari pengelolaan Box Culvert sampai pengelolaan BRILink; (3) Pada strategi pengembangan BUMDes dalam pengentasan kemiskinan, BUMDes Rejo Mulyo berada di kuadran ketiga pada matriks analisis SWOT dan strategi yang digunakan adalah strategi W-O.

Kata Kunci: BUMDes Rejo Mulyo, Analisis SWOT, Pengentasan Kemiskinan.

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN UDAHA MILIK DESA
(BUMDES) REJO MULYO DALAM RANGKA PENGENTASAN
KEMISKINAN DI DESA MULYO REJO KECAMATAN SUNGAI
LILIN KABUPATEN
MUSI BANYUASIN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian pada Fakultas
Pertanian Universitas Sriwijaya



**Dinda Putri Nastiti
05011381823124**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PEGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) REJO MULYO DALAM RANGKA PENGENTASAN
KEMISKINAN DI DESA MULYO REJO KECAMATAN SUNGAI
LILIN KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

SKRIPSI

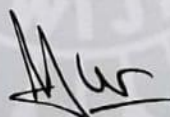
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian pada
Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

Oleh:

Dinda Putri Nastiti
05011381823124

Indralaya, Januari 2022

Pembimbing,



Ir. Yulius.M.M.
NIP.195907051987101001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr.
NIP.19641229199011001

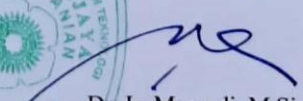
Skripsi dengan Judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin” oleh Dinda Putri Nastiti telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 20 Desember 2021 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

Komisi Penguji

- | | | |
|--|------------|--|
| 1. Ir. Yulius, M.M
NIP. 195907051987101001 | Ketua | (..... ) |
| 2. Dr. Ir. Maryadi, M.si
NIP. 196501021992031001 | Sekretaris | (..... ) |
| 3. Dr. Riswani, S.P., M.Si.
NIP. 197006171995122001 | Penguji | (..... ) |

Indralaya, Januari 2022
Ketua Jurusan
Sosial Ekonomi Pertanian




Dr. Ir. Maryadi, M.Si.
NIP. 196501021992031001

PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dinda Putri Nastiti

Nim : 05011381823124

Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo
Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan
Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin.

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat dalam skripsi ini merupakan hasil pengamatan saya sendiri dibawah supervisi pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapatkan paksaan dari pihak manapun.



Indralaya, Januari 2022



Dinda Putri Nastiti

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik (BUMDes) Rejo Mulyo Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin”. Skripsi ini ditujukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pertanian. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang bernama Bapak Hajar dan Ibu Sulas Mawati, saudara penulis yang bernama Alya Nur Hasnah, Nenek penulis yang bernama Lasmiatun serta almh. Mak Inem yang telah memberikan kasih sayangnya yang tak pernah berhenti sampai saat ini dan juga doa baik yang senantiasa selalu dipanjatkan untuk penulis selama ini.
2. Keluarga besar Ali Dimedjo dan Ahmad Somad atas doa dan dukungannya yang diberikan selama ini.
3. Bapak Ir. Yulius, M.M selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Ir. Maryadi, M.Si. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian dan juga seluruh dosen Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama kegiatan perkuliahan.
5. Bapak Dr. Ir. Amruzi Minha, M.S. selaku dosen penelaah seminar proposal dan juga Ibu Dr. Riswani, S.P., M.Si. selaku dosen penguji siding skripsi.
6. Perangkat Desa dan warga Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
7. Para Responden yang terdiri dari Pengurus BUMDes, Ibu PKK, Ibu KWT, Perangkat Desa, Karang Taruna, dan Anggota KUD yang telah membantu penulis dalam melakukan pengumpulan data.
8. Teman agribisnis b Indralaya 2018 yang sudah membantu dan mendukung penulis selama masa perkuliahan.

9. Teman seperjuangan penulis yaitu Dian Puspita Sari, Dewi Rossalia Indah, Kholilis Sama'ah, Citra Bella Saptaria, Yuliyanti, Enjang Purwati, dan Dwi Fitriani yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
10. Teman sepembimbingan penulis yaitu, Wulan Fitri, Anis Sophia Aulia Salih, Nabila Azwadian Rohadatul Aisyih, A Indah Permata Sari, Nabila Nurhadi, Irsyah Hariyanda, Ferdiza Ayu Amira, Hapriani dan Dearis Ajuandi yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Kak Lilis Frisca Br Sinuraya, S.P., dan Kak Ratih Caludiah Sari, S.P., yang telah membantu dan memberikan dukungannya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman seperjuangan di perantauan yaitu, Nur Asriyati, Elvinna Frieska Rusman, Isfan Fajar Satrio, dan Akbar Valindo yang telah membantu dan memberikan dukungannya kepada penulis selama ini.
13. Teman yang sudah seperti saudara penulis yaitu Tete Nia Putri Rahmadani, Mba Ade Mardina Mulyani, Mba Ira Wahyuni, Mba Ria Novita Sari, Mulda Amalia, Nida Atikah, Delta Bela Zulisti, Eka Dwi Putri dan Selvia Pransiska yang telah memberi dukungan kepada penulis.
14. Idola penulis ASTRO yaitu Kim Myung Jun, Park Jin Woo, Lee Dong Min, Moon Bin, Park Min Hyuk, dan Yoon Sanha yang telah menjadi panutan penulis dan mengajarkan banyak hal agar menjadi lebih baik lagi
15. Teman satu fandom AROHA yaitu, Mak Dwi, Mak Indah, Mak Imah, Mak Wie, Mak Nia, Mak Lisna, Kak Tria, Kak Cipia, Jijah, Rosmi, Amel, Ibay, Iftitah, Regita, dan Rose.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan dimasa yang akan datang.

Indralaya, Januari 2022

Dinda Putri Nastiti

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Kegunaan Penelitian.....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN.....	5
2.1. Tinjauan Pustaka	5
2.1.1. Kelembagaan.....	5
2.1.2. Strategi Pengembangan.....	5
2.1.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	6
2.1.4. Kemiskinan	7
2.1.5. Pengentasan Kemiskinan	10
2.1.5.1. Peningkatan Pendapatan Masyarakat.....	10
2.2. Studi Terdahulu.....	11
2.3. Model Pendekatan.....	12
2.4. Hipotesis Penelitian.....	14
2.5. Batasan Operasional.....	14
BAB 3. PELAKSANAAN PENELITIAN.....	17
3.1. Waktu dan Tempat Pelaksanaan	17
3.2. Metode Penelitian.....	17
3.3. Metode Penarikan Contoh	18
3.4. Metode Pengumpulan Data	18
3.5. Metode Pengolahan Data	19
3.5.1. Analisa Deskriptif	20
3.5.2. Metode Analisis SWOT	20

3.5.1.2. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal	20
3.5.2.2. Analisis Faktor Internal dengan Matriks IFE.....	21
3.5.2.3. Analisis Faktor Eksternal dengan Matriks EFE	22
3.5.2.4. Analisis Matriks Kuadran SWOT	24
3.5.2.5. Teknik Pembobotan	25
3.5.2.6. Analisis Matriks Strategi SWOT	26
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1. Keadaan Umum Daerah Penelitian	28
4.1.1. Keadaan Administrasi Desa Mulyo Rejo	28
4.1.2. Letak dan Keadaan Geografis Desa Mulyo Rejo	28
4.1.3. Keadaan dan Mata Pencaharian Penduduk di Desa Mulyo Rejo	29
4.1.4. Potensi Desa Mulyo Rejo	30
4.1.5. Sarana dan Prasarana	31
4.1.5.1. Sarana dan Prasarana Pendidikan di Desa Mulyo Rejo	32
4.1.5.2. Sarana dan Prasarana Kesehatan di Desa Mulyo Rejo.....	32
4.1.5.3. Sarana dan Prasarana Kegamaan di Desa Mulyo Rejo	32
4.2. Profil Kelembagaan BUMDes Rejo Mulyo	32
4.2.1. Tujuan Pendirian BUMDes Rejo Mulyo	34
4.2.2. Dasar Hukum BUMDes Rejo Mulyo	34
4.2.3. Visi dan Misi BUMDes Rejo Mulyo	35
4.2.4. Jenis Usaha BUMDes Rejo Mulyo.....	35
4.2.4.1. Bidang Usaha <i>Box Culvert</i> (Gorong-Gorong).....	36
4.2.4.2. Bidang Usaha BRILink	37
4.3. Pengembangan Bisnis dan Ekonomi BUMDes Rejo Mulyo	37
4.4. Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo..	40
4.5. Analisis SWOT Sebagai Strategi Pengembangan BUMDes Rejo Mulyo Dalam Pengentasan Kemiskinan di Desa Rejo Mulyo.....	43
4.5.1. Faktor Internal	44
	Halaman
4.5.1.1. Kekuatan (<i>Strenght</i>)	44
4.5.1.2. Kelemahan (<i>Weakness</i>)	45
4.5.2. Faktor Eksternal.....	46
4.5.2.1. Peluang (<i>Opportunities</i>)	46

4.5.2.2. Ancaman (<i>Threats</i>).....	47
4.5.3. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal.....	48
4.5.4. Analisis Matriks.....	49
4.5.4.1. Hasil Analisis Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	49
4.5.4.1.1. Elemen Kekuatan.....	51
4.5.4.1.2. Elemen Kelemahan.....	52
4.5.4.2. Hasil Analisis Matrik EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	52
4.5.4.2.1. Elemen Peluang	54
4.5.4.2.2. Elemen Ancaman.....	55
4.5.5. Hasil Matriks Kuadran SWOT	56
4.5.6. Hasil Analisis Kuadran SWOT.....	57
4.5.6.1. Strategi SO (<i>Strenght-Opportunity</i>)	59
4.5.6.2. Strategi WO (<i>Weakness-Opportunity</i>)	59
4.5.6.3. Strategi ST (<i>Strength-Threat</i>)	60
4.5.6.4. Strategi WT (<i>Weakness-Threat</i>).....	60
4.5.7. Prospek Bisnis dan Peluang Usaha BUMDes Rejo Mulyo	61
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
5.1. Kesimpulan	63
5.2. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Angka Kemiskinan di Sumatera Selatan.....	7
Tabel 2.2. Jumlah Penduduk Miskin Per Kecamatan di Kabupaten Musi Banyuasin.....	8
Tabel 3.1. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	22
Tabel 3.2. Matriks EFE (<i>Exsternal Factor Evaluation</i>).....	23
Tabel 3.3. Pedoman dipakai dari angka rating	23
Tabel 3.4. Matriks Analisis SWOT.....	26
Tabel 3.6. Matriks Analisis SWOT.....	27
Tabel 4.1. Jenis Kelamin Penduduk Desa Mulyo Rejo.....	29
Tabel 4.2. Jenis Pekerjaan Penduduk Desa Mulyo Rejo.....	30
Tabel 4.3. Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo	41
Tabel 4.4. Hasil Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal BUMDes Rejo Mulyo.....	48
Tabel 4.5. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	50
Tabel 4.6. Matriks EFE (<i>Exsternal Factor Evaluation</i>).....	53
Tabel 4.7. Matrik SWOT BUMDes Rejo Mulyo	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan Secara Diagramatis.....	13
Gambar 3.1. Kuadran Analisa SWOT.....	24
Gambar 4.1. Struktur Kepengurusan BUMDes Rejo Mulyo	33
Gambar 4.2. Kuadran Analisis SWOT Strategi Pengembangan BUMDes Rejo Mulyo Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan	56

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Tabel Pembobotan Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	67
Lampiran 2. Tabel Pembobotan Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	68
Lampiran 3. Tabel Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	69
Lampiran 4. Tabel Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	70
Lampiran 5. Kuesioner.....	71
Lampiran 6. Lokasi Penelitian	73
Lampiran 7. Pengisian Kuesioner dengan Pengurus BUMDes	74
Lampiran 8. Pengisian Kuesioner dengan Ibu PKK	75
Lampiran 9. Pengisian Kuesioner dengan Ibu KWT	76
Lampiran 10. Pengisian Kuesioner dengan anggota KUD	77
Lampiran 11. Pengisian Kuesioner dengan Karang Taruna.....	78
Lampiran 12. Pengisian Kuesioner dengan Toko Masyarakat.....	79
Lampiran 13. Produk BUMDes Rejo Mulyo	80

BIODATA

Nama/NIM : Dinda Putri Nastiti / 05011381823124
Tempat/tanggal lahir : Lahat, 01 April 2000
Tanggal Lulus : 31 Januari 2022
Fakultas : Pertanian
Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin
Dosen Pembimbing Skripsi : Ir. Yulius, M.M.
Pembimbing Akademik : Ir. Yulius, M.M.

Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin

Development Strategy For Village-Owned Enterprise (BUMDes) Rejo Mulyo in The Context Of Poverty Alleviation in Mulyo Rejo Village Sungai Lilin District Musi Banyuasin Regency

Dinda Putri Nastiti¹, Yulius²

Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya
Jalan Palembang-Indralaya KM 32, Indralaya Ogan Ilir 30662

Abstract

Poverty is one of the biggest problems facing the State of Indonesia. Poverty is a problem that concerns the fulfillment of basic needs in everyday life. The government is currently carrying out various programs to overcome existing poverty, one of which is through the establishment of Village Owned Enterprises (BUMDes). To find out the existing BUMDes development strategy in overcoming poverty, it can be known through a SWOT analysis. This study aims to (1) describe the business and economic development of BUMDes Rejo Mulyo; (2) Describe the form of utilization of Rejo Mulyo's BUMDes funds; (3) Knowing Rejo Mulyo's BUMDes development strategy which hopes to become a pillar of the National Economy. This research was conducted in Mulyo Rejo Village, Sungai Lilin District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra. Data collection was carried out from September to October 2021. The data used were primary data obtained from SWOT data and secondary data obtained from interviews, observations, filling out questionnaires and direct documentation with respondents. The sampling method used is a simple random sample with 30 respondents consisting of BUMDes administrator Rejo Mulyo, Village Apparatus, KUD (Village Unit Cooperatives) members, PKK (Family Welfare Empowerment), KWT (Women Farmer Group), and members of the Youth Organization. The results of the study show that (1) Rejo Mulyo BUMDes has an important role in developing its business and economy; (2) Utilization of BUMDes funds is used for operational management of BUMDes, starting from

Box Culvert management to BRILink management; (3) In the BUMDes development strategy in poverty alleviation, Rejo Mulyo BUMDes is in the third quadrant of the SWOT analysis matrix and the strategy used is the W-O strategy.

Keywords: BUMDes Rejo Mulyo, SWOT Analysis, Poverty Alleviation.

Indralaya, Januari 2022

Ketua Jurusan.
Sosial Ekonomi Pertanian

Pembimbing



Ir. Yulius, M.M.
NIP 195907051987101001



Dr. Ir. Maryadi, M.Si.
NIP 196501021992031001

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Indonesia merupakan negara dengan populasi penduduk mencapai 270.203.917 jiwa pada tahun 2020. Berdasarkan lokasi tempat tinggalnya, penduduk Indonesia dibagi menjadi dua yaitu penduduk perkotaan dan penduduk pedesaan. Berdasarkan Undang-undang Nomor 6 tahun 2014 tentang desa, didapatkan definisi yaitu, desa merupakan kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal usul, dan/atau hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan NKRI. Salah satu masalah terbesar yang sedang dihadapi oleh Negara Indonesia adalah kemiskinan.

Kemiskinan merupakan persoalan yang menyangkut pemenuhan kebutuhan yang mendasar dalam kehidupan sehari-hari. Masalah kemiskinan adalah salah satu masalah yang kompleks dan bersifat multidimensional sehingga menjadikannya sebagai prioritas dalam pembangunan. Selama ini pemerintah Indonesia telah memiliki banyak program dalam pengentasan kemiskinan yang ada. Salah satu program yang dilakukan pemerintah saat ini adalah melakukan pembangunan daerah pedesaan yang dapat dicapai melalui sebuah pemberdayaan masyarakat yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas dan keanekaragaman usaha yang ada, terpenuhinya sarana dan prasarana untuk mendukung serta meningkatkan perekonomian di desa, mengoptimalkan sumberdaya manusia sebagai dasar pertumbuhan ekonomi desa, serta dapat membantu menuntaskan kemiskinan di desa. Penanggulangan kemiskinan di desa merupakan salah satu tugas dari pemerintah daerah yang harus di jalankan sesuai dengan kewajiban dan amanah yang terdapat dalam peraturan perundang-undangan.

Menurut Badan Pusat Statistik tahun 2020, Sumatera Selatan merupakan salah satu dari sepuluh Provinsi termiskin di Indonesia dengan persentase angka kemiskinan mencapai 12,98% dengan jumlah penduduk miskin mencapai 1,11 juta jiwa. Kabupaten Musi Banyuasin merupakan Kabupaten termiskin kedua di Sumatera Selatan dengan persentase angka kemiskinan mencapai 16,13%. Salah satu cara dalam pengentasan kemiskinan ini ialah dengan memberikan bantuan berupa dana desa untuk meningkatkan pembangunan yang ada di desa. Berbagai upaya telah dilakukan oleh pemerintah dengan memberikan bantuan dana untuk program pembangunan desa yang salah satunya yaitu melalui Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes).

Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010, BUMDes merupakan usaha desa yang dibentuk atau didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilaksanakan oleh pemerintah desa dan masyarakat. Tujuan dari dibentuknya BUMDes adalah untuk meningkatkan perekonomian pemerintah desa dalam penyelenggaraan pemerintah dan meningkatkan pendapatan masyarakat melalui berbagai kegiatan usaha ekonomi masyarakat desa. Upaya pengentasan kemiskinan ini dilakukan untuk mewujudkan cita-cita bangsa yaitu, terciptanya masyarakat yang adil dan Makmur.

BUMDes disini berperan sebagai lembaga sosial yang mengutamakan kepentingan masyarakat desa melalui kontribusinya sebagai penyedia pelayanan sosial. Namun BUMDes juga berperan sebagai lembaga komersial yang memiliki tujuan untuk mencari keuntungan melalui penjualan barang maupun jasa yang diperuntukan untuk masyarakat. Berdasarkan data Kementerian Desa tercatat sebanyak 1.022 BUMDes telah berkembang di seluruh Indonesia, yang tersebar di 74 kabupaten, 264 kecamatan, dan 1022 desa. BUMDes sebagai badan hukum, dibentuk berdasarkan tata perundang-undangan yang berlaku, dan sesuai dengan aturan yang berlaku di desa. Dalam Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah pada Pasal 213 ayat 1-3 disebutkan bahwa desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sesuai dengan kebutuhan dan potensi yang terdapat di desa.

Dengan adanya BUMDes diharapkan dapat membantu perekonomian dalam pengentasan kemiskinan desa, namun saat ini pengembangan bisnis dan ekonomi dalam pengelolaan BUMDes di Indonesia masih kurang baik, selain itu pengolahan dana BUMDes masih banyak yang disembunyikan atau tidak terbuka dalam pengolahan dana BUMDes. Hal ini dapat terjadi karena kurangnya pengawasan pemerintah dalam menjalankan BUMDes yang ada. Salah satu BUMDes yang ada di Indonesia ialah BUMDes Rejo Mulyo yang terletak di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin.

Adapun alasan peneliti untuk meneliti BUMDes Rejo Mulyo dikarenakan peneliti ingin mengetahui bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi dalam pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo, bagaimana cara pemanfaatan dana BUMDes Rejo Mulyo, serta mengetahui strategi apa yang tepat untuk mengatasi permasalahan yang terjadi di BUMDes Rejo Mulyo dalam mencapai Sokoguru Ekonomi Nasional. Maka dari itu, peneliti tertarik untuk memilih judul tentang “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mulyo Rejo Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin”.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan dari uraian latar belakang diatas, maka yang menjadi permasalahan adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi dalam pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo?
2. Bagaimana cara memanfaatkan dana desa untuk pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo?
3. Bagaimana strategi pengembangan BUMDes Rejo Mulyo dalam mencapai Soko Guru Ekonomi Nasional?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah diuraikan, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk mendeskripsikan pengembangan bisnis dan ekonomi dalam BUMDes Rejo Mulyo.
2. Untuk mendeskripsikan bentuk pemanfaatan dana desa untuk pengelolaan BUMDes Rejo Mulyo dalam rangka pengentasan kemiskinan.
3. Untuk mengetahui strategi pengembangan BUMDes Rejo Mulyo yang harapannya dapat menjadi Sokoguru Ekonomi Nasional.

1.4. Kegunaan Penelitian

Adapun kegunaan yang didapatkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Diharapkan dapat memberikan informasi dan pengetahuan bagi pengurus BUMDes dalam mengatasi masalah yang ada.
2. Diharapkan dapat menjadi gambaran bagi *stakeholder* untuk pengembangan BUMDes dalam pengentasan kemiskinan yang ada di desa.
3. Dapat menjadi literatur studi pustaka sebagai sumber data untuk semua pihak yang membutuhkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Adawiyah, Robiatul. 2017. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Aspek Modal Sosial (Studi pada BUMDes Surya Sejahtera, Desa Kedungturi, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Airlangga.
- Agunggunanto,dkk, 2016.“Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)”, Jurnal Dinamika Ekonomi dan Bisnis.Vol. 3, No 1: 67-81.
- Barus, Vernalia Calesna BR. 2020. Partisipasi Perempuan dalam Kelembagaan Desa (Studi Pada Kantor Desa Perpanden Kecamatan Kutalimbaru). Skripsi. Medan (ID): Universitas Medan Area.
- Budiarti, Tri Wachyuni. 2021. Strategi Mempertahankan Produksi dan Pendapatan Petani Karet Pada Masa Pandemi Covid 19 di Desa Segayam Kecamatan Gelumbang Kabupaten Muara Enim. Skripsi. Indralaya (ID): Universitas Sriwijaya.
- David, F. 2009. Manajemen Strategis Konsep, Edisi 12. Jakarta: Salemba Empat.
- Hulu, Yamulia, R. Hamdani Harahap, dan Muhammad Arif Nasution. 2018. “Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa”. Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial. Vol. 10, No 1: 146-154.
- Kurniawan, Ade Eka, 2016. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Desa Lanjut Kecamatan Singkep Pesisir Kabupaten Lingga Tahun 2015), Jurnal Ilmu Pemerintahan, Umroh. Vol. 2, No 1: 78-90.
- Kusim, Nanang. 2021. Transformasi Pola Usahatani dalam Penyelamatan Lahan Gambut di Desa Air Balui Kecamatan Sanga Desa Kabupaten Musi Banyuasin. Skripsi. Indralaya (ID): Universitas Sriwijaya.
- Marlena. (2016). Potensi Dan Kekayaan Desa Dalam Rangka Pembangunan Ekonomi. Jurnal Nusamba, 1(2), 1–9.
- Noor, Munawar. 2012. Analisis Kelembagaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan (PNPM-MP) Untuk Penanggulangan Kemiskinan. Jurnal Ilmiah. UNTG Semarang. 113-124.
- Nugroho, Dendhi Agung. 2015. “Evaluasi Penerapan dan Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Rumah Tangga Miskin (RTM) di Desa Babadan Kecamatan Karangrejo Kabupaten Tulungagung (Periode Mei 2014–April 2015)”. JESP, Vol. 7, No. 2: 79-84, ISSN 2086-1575.
- Prasetyo, David. 2019. Peran BUMDes Dalam Membangun Desa. Kalimantan Barat: CV Derwati Press.

- Ramadana, Coristya Berlin, dkk. 2015. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa (Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang). *Jurnal Administrasi Publik*. Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya Malang. Vol 1 No. 6: 1068-1076.
- Rangkuti, Freddy. 2013. Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT Cara Perhitungan Bobot, Rating, dan OCAI. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Ridlwan, Zulkarnain. 2014. Urgensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pembangunan Perekonomian Desa. *Jurnal Ilmu Hukum*. Vol. 8, No 3: 424-440.
- Sagita, Garnies Lellyana, 2017. Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Berdasarkan Uu No.6 Tahun 2014 Tentang Desa (Studi Kasus Bumdes Tirta Mandiri Klaten). Skripsi. Surakarta (ID) : Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Sari, Andriani. 2017. Pengaruh Bumdes Terhadap Pengembangan Ekonomi Desa Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai. Skripsi. Medan (ID) : Universitas Sumatera Utara.
- Sugiyono, 2014. "Statistika untuk Penelitian" Buku. Penerbit ALFABETA. Bandung.
- Trisno, Ferli. 2020. Analisis Faktor Produksi dan Hambatan Serta Strategi Pengembangan Usahatani Kopi Robusta Organik di Desa Sumber Karya Kecamatan Gumay Ulu Kabupaten Lahat. Skripsi. Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya: Indralaya.
- Utami, W., Siregar T. 2021. Pengaruh Umr Dan Penduduk Jiwa Terhadap Tingkat Kemiskinan Sumatera Utara Periode 2000-2016. *Jurnal Pionir LPPM*. Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Medan. Vol. 7, No. 1: 256-264.x
- Zainudin, Arif. 2016. Model Kelembagaan Pemerintahan Desa. *Jurnal Ilmu Pemerintahan : Kajian Ilmu Pemerintahan dan Politik Daerah*. Vol. 1, No. 2: 338-351.