

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) MAKMUR SEJAHTERA DALAM RANGKA
MENGENTASAN KEMISKINAN DI DESA
BUMI KENCANA KECAMATAN SUNGAI LILIN
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

***THE DEVELOPMENT STRATEGY OF VILLAGE OWNED
BUSINESS ENTITY (BUMDES) MAKMUR SEJAHTERA IN THE
FRAMEWORK OF ALLENGING POVERTY IN THE VILLAGE
BUMI KENCANA DISTRICT SUNGAI LILIN, REGENCY MUSI
BANYUASIN***



**Wulan Fitri
05011381823104**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PEGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) MAKMUR SEJAHTERA DALAM RANGKA
MENGENTASKAN KEMISKINAN DI DESA BUMI KENCANA
KECAMATAN SUNGAI LILIN KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

SKRIPSI

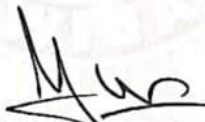
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian pada
Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

Oleh:

Wulan Fitri
05011381823104

Indralaya, Januari 2022

Pembimbing,



Ir. Yulius M.M.
NIP.195907051987101001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr.
NIP.19641229199011001

Skripsi dengan judul "Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin" oleh Wulan Fitri telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 20 Desember 2021 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

Komisi Penguji

- | | | |
|---|------------|---------|
| 1. Ir. Yulius, M.M.
NIP. 195907051987101001 | Ketua | (.....) |
| 2. Dr.Ir. Maryadi, M.Si.
NIP. 1965010219922031001 | Sekretaris | (.....) |
| 3. Dr. Riswani, S.P.,M.Si.
NIP. 197006171995122001 | Anggota | (.....) |

Indralaya, Januari 2022
Ketua Jurusan
Sosial Ekonomi Pertanian



Dr. Ir. Maryadi, M.Si.
NIP.196501021992031001

PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wulan Fitri

NIM : 05011381823104

Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin.

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat dalam skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri dibawah bimbingan dosen pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan dari pihak manapun.



Indralaya, Januari 2022



Wulan Fitri

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis curahkan atas kehadiran Allah SWT dan Shalawat beserta salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW sebagai utusan-Nya. Berkat Rahmat dan Karunia-Nya lah, yang telah melancarkan segala urusan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Judul dari skripsi ini yaitu “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin“. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan serta saran dari berbagai pihak, maka dari itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, terima kasih karena telah mendidik dengan baik, terima kasih untuk doa, motivasi, cinta dan kasih sayang serta semangat yang selalu kalian berikan dengan tulus. Kepada saudara dan saudari saya terima kasih karena telah memberikan semangat.
2. Bapak Ir. Yulius, M.M. selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, motivasi, ide dan semangat, yang selalu menanyakan kabar, memberikan masukan yang bersifat membangun, meluangkan waktunya, mengusahakan yang terbaik, serta memberikan arahan kepada penulis dari awal menyusun proposal skripsi sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak Dr. Ir. Amruzi Minha, M.S. selaku dosen penelaah dan penguji pada saat Seminar Proposal yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan arahan kepada penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi.
4. Ibu Dr. Riswani. S.P., M.Si. selaku dosen penelaah dan penguji pada saat seminar hasil dan ujian komprehensif yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan arahan untuk penulis dalam menyusun skripsi.
5. Tim penguji sidang skripsi penulis; Bapak Ir. Yulius, M.M., Bapak Dr. Ir. Amruzi Minha, M.S., Ibu Dr. Riswani. S.P., M.Si., penulis mengucapkan banyak terima kasih sudah memberikan sara, masukan, kritik yang membangun agar skripsi ini lebih baik.

6. Seluruh dosen Agribisnis dan Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama kuliah.
7. Staf tata usaha Program Studi Agribisnis Mbak Dian, Kak Bayu dan Kak Ari yang telah banyak membantu dalam kelengkapan administrasi selama perkuliahan hingga tugas akhir skripsi.
8. Sahabat-sahabat terbaik sejak awal kuliah Irawati Okta, Jessica Hermarani, Della Sartika, Zella Monika.
9. Sahabat-sahabat satu pembimbing Dinda Putri Natiti, Aindah Permata Sari, Irsyah Hariyanda, Anis Sophia Aulia Salih, Hapriani, Nabila Nurhadi, Nabila Azwadina, Ferdiza Ayu Amira, Dearis Ajuandi yang selalu solid, selalu ceria, memberikan dukungan, membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
10. Sahabat-sahabat semasa sekolah Rieza Kencana Putri yang sampai sekarang terus mendoakan, memberikan dukungan, semangat, saran, dorongan untuk menjadi lebih baik.
11. Teman-teman yang sangat solid dan kompak Agribisnis B Palembang 2018 yang sudah banyak membantu pengalaman dan cerita dari awal masuk kuliah hingga satu persatu yang sudah mendapatkan gelar.
12. Teman-teman mahasiswa Program Studi Agribisnis angkatan 2018 yang telah saling memberikan dukungan, semangat dan doa kepada penulis.
13. Yang terakhir terimakasih kepada Korry Imanuel.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulis dimasa yang akan datang. Akhiir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Aamiin Yarrobbal'Allamin.

Indralaya, Januari 2022

Wulan Fitri

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Kegunaan Penelitian.....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN	5
2.1. Tinjauan Pustaka	5
2.1.1. Konsepsi BUMDes	5
2.1.2. Konsepsi Strategi Pengembangan BUMDes.....	7
2.1.3. Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung BUMDes	8
2.1.4. Peran Pemerintah dalam Pengembangan BUMDes.....	9
2.1.5. Kemiskinan	10
2.1.5.1. Peringkat Kemiskinan	12
2.1.6. Analisis SWOT (<i>Swot Analysis</i>)	15
2.2. Studi Terdahulu.....	17
2.3. Model Pendekatan	18
2.4. Hipotesis.....	20
2.5. Batasan Operasional.....	20
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	23
3.1. Tempat dan Waktu.....	23
3.2. Metode Penelitian	23
3.3. Metode Penarikan Contoh	23
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	24
3.5. Metode Pengolahan Data	25
3.5.1. Analisa Deskriptif	25
3.5.2. Analisa Deskriptif	25

	Halaman
3.5.3. Metode Analisis SWOT	26
3.5.3.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal	26
3.5.3.2. Analisa Faktor Internal dengan Matriks IFE	26
3.5.3.3. Analisa Faktor Eksternal dengan Matriks EFE.....	27
3.5.3.4. Analisa Matriks Kuadran SWOT.....	29
3.5.3.5. Teknik Pembobotan	30
3.5.3.6. Analisis Matriks Strategi SWOT	31
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1. Keadaan Umum Daerah Penelitian.....	25
4.1.1. Letak dan Batas Wilayah Administrasi	33
4.1.2. Pemerintahan pada Desa Bumi Kencana	33
4.1.3. Topografi Penduduk pada Desa Bumi Kencana	34
4.1.4. Demografi Penduduk pada Desa Bumi Kencana.....	35
4.1.5. Sarana dan Prasarana pada Desa Bumi Kencana.....	37
4.1.5.1. Sarana Pemerintahan pada Desa Bumi Kencana	37
4.1.5.2. Sarana Ibadah dan Kesehatan pada Desa Bumi Kencana.....	38
4.1.5.3. Sarana Pendidikan pada Desa Bumi Kencana	39
4.1.5.4. Sarana Olahraga pada Desa Bumi Kencana	40
4.2. Profil Kelembagaan BUMDes Makmur Sejahtera	40
4.2.1. Tujuan Pendirian BUMDes Makmur Sejahtera.....	42
4.2.2. Visi dan Misi BUMDes Makmur Sejahtera.....	43
4.2.3. Jenis Usaha BUMDes Makmur Sejahtera	44
4.2.3.1. .Bidang Usaha Lelang Karet.....	44
4.2.3.2. Bidang Usaha Penjualan Gas Elpiji	46
4.2.3.3. Bidang Usaha BRILink.....	48
4.3. Pengembangan Usaha BUMDes Makmur Sejahtera	50
4.4. Pemanfaatan Dana dalam BUMDes Makmur Sejahtera.....	51
4.4.1. Pemanfaatan Dana dalam Bidang Usaha Gas Elpiji	52
4.4.2. Pemanfaatan Dana dalam Bidang Usaha BRILink	53

	Halaman
4.5. Strategi Pengembangan BUMDes Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana	54
4.5.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal.....	54
4.5.2. Hasil Analisis Matriks IFE (<i>Internal factor evaluation</i>)	55
4.5.2.1. Elemen Kekuatan.....	57
4.5.2.2. Elemen Kelemahan	58
4.5.3. Hasil Analisis Matriks EFE (<i>External factor evaluation</i>)	59
4.5.3.1. Elemen Peluang	60
4.5.3.1. Elemen Ancaman.....	61
4.5.4. Hasil Matriks Kuadran SWOT	62
4.5.5. Hasil Analisis Matriks SWOT	63
4.5.5.1. Strateg S-O (<i>Strength Opportunity</i>).....	64
4.5.5.2. Strateg S-T (<i>Strength Threats</i>).....	64
4.5.5.3. Strateg W-O (<i>Weakness Opportunity</i>)	64
4.5.5.4. Strateg W-T (<i>Weakness Threats</i>)	66
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1. Kesimpulan	67
5.2. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Angka Kemiskinan di Indonesia	12
Tabel 2.2. Presentase Penduduk Miskin pada Tingkat Provinsi Sumatera Selatan	13
Tabel 2.3. Presentase Penduduk Miskin pada Tingkat Kabupaten di Sumatera Selatan	14
Tabel 2.4. Jumlah Presentase Penduduk Miskin Tingkat Kecamatan pada Kabupaten Musi Banyuasin	15
Tabel 3.1. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	27
Tabel 3.2. Matriks EFE (<i>External Faktor Evaluation</i>)	28
Tabel 3.3. Pedoman dipakai dari Angka Rating	29
Tabel 3.4. Pembobotan Matrik IFE dengan <i>Paired Comparison</i>	31
Tabel 3.5. Pembobotan Matrik EFE dengan <i>Paired Comparison</i>	31
Tabel 3.6. Matriks Analisis SWOT	32
Tabel 4.1. Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	35
Tabel 4.2. Mata Pencarian Desa Bumi Kencana	36
Tabel 4.3. Sarana Pemerintah pada Desa Bumi Kencana	38
Tabel 4.4. Sarana Ibadah dan Kesehatan pada Desa Bumi Kencana	39
Tabel 4.5. Sarana Pendidikan pada Desa Bumi Kencana	39
Tabel 4.6. Sarana Olahraga pada Desa Bumi Kencana	40
Tabel 4.7. Dana Desa dalam BUMDes Makmur Sejahtera	40
Tabel 4.8. Bidang Usaha Lelang Karet BUMDes Makmur Sejahtera	45
Tabel 4.9. Bidang Usaha Gas Elpiji BUMDes Makmur Sejahtera	47
Tabel 4.10. Bidang Usaha BRILink BUMDes Makmur Sejahtera	49
Tabel 4.11. Pemanfaatan Dana di BUMDes Makmur Sejahtera Tahun 2017	52
Tabel 4.12. Pemanfaatan Dana dalam BUMDes Makmur Sejahtera Tahun 2017	53
Tabel 4.13. Pemanfaatan Dana dalam BUMDes Makmur Sejahtera Tahun 2021	53
Tabel 4.14. Hasil Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal	55
Tabel 4.15. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	56

	Halaman
Tabel 4.16. Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	59
Tabel 4.17. Matriks SWOT Strategi pengembangan BUMDes	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan Penelitian	19
Gambar 3.1. Matriks Kuadran Analisis SWOT	30
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BUMDes Makmur Sejahtera.....	41
Gambar 4.2. Hasil Matriks Kuadran SWOT	62

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian BUMDes Makmur Sejahtera	72
Lampiran 2. Pembobotan Faktor IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	74
Lampiran 3. Pembobotan Faktor EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	75
Lampiran 4. Gedung Badan Usaha Milik Desa Bumi Kencana.....	76
Lampiran 5. Unit Usaha Lelang Karet BUMDes Makmur Sejahtera	77
Lampiran 6. Unit Usaha BRILink BUMDes Makmur Sejahtera.....	78
Lampiran 7. Unit Usaha Penjualan Gas BUMDes Makmur Sejahtera	79
Lampiran 8. Unit Usaha Naungan BUMDes Pasar Tradisional	80
Lampiran 9. Kegiatan Wawancara Bersama Pengurus BUMDes Makmur Sejahtera.....	81
Lampiran 10. Wawancara Bersama Pengurus di BUMDes Makmur Sejahtera.....	82
Lampiran 11. Wawancara Bersama Ibu-Ibu Pengajian.....	83
Lampiran 12. Wawancara Bersama Kelompok Tani	84
Lampiran 13. Wawancara Bersama Ibu-Ibu PKK	85
Lampiran 14. Wawancara Bersama Perangkat KUD Manunggal	86

BIODATA

Nama/NIM : Wulan Fitri
Tempat/tanggal lahir : 05011381823104
Tanggal Lulus : 31 Januari 2022
Fakultas : Pertanian
Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin
Dosen Pembimbing Skripsi : Ir. Yulius, M.M.
Pembimbing Akademik : Ir. Yulius, M.M.

Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa BUMDes Makmur Sejahtera dalam Rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin

The Development Strategy Of Village Owned Business Entity (Bumdes) Makmur Sejahtera In The Framework Of Allenging Poverty In The Village Bumi Kencana District Sungai Lilin, Regency Musi Banyuasin

Wulan Fitri¹, Yulius²

Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya
Jalan Palembang-Prabumulih KM 32, Indralaya Ogan Ilir 30862

Abstract

The Village Owned Enterprise Development Strategy began to be formed to solve the problems that exist in Bumi Kencana Village through the use of village funds to develop businesses managed by BUMDes. This research aims to: 1) to describe how the development of business and the economy BUMDes. Makmur Sejahtera; 2) describes how the form of utilization of village allocation funds carried out by BUMDes Makmur Sejahtera; 3) formulating a strategy in the development of BUMDes Makmur Sejahtera which is expected to become a pillar of the National Economy in Bumi Kencana Village, Sungai Lilin District, Musi Banyuasin Regency. The research location was chosen based on the consideration that Bumi Kencana Village is one of the villages in Musi Banyuasin Regency which has a business entity named BUMDes Makmur Sejahtera and has received an allocation of funds from the village government. Sampling is based on relevant Stakeholder such as BUMDes Management, Village Apparatus, KUD Members, PKK Mothers, Farmers Groups,

Makmur Sejahtera Desa Bumi Kencana, Kecamatan Sungai Lilin, Kabupaten Musi Banyuasin menggunakan strategi W-O.

Kata Kunci: BUMDes, mengentaskan kemiskinan, SWOT.

Indralaya, Januari 2022

Ketua Jurusan
Sosial Ekonomi Pertanian

Pembimbing



Ir. Yulius, M.M.
NIP. 195907051987101001



Dr. Jr. Marvadi, M.Si.
NIP. 196501021992031001

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Indonesia merupakan negara yang memiliki Kekayaan Sumberdaya Alam yang sangat melimpah. Kekayaan alam tersebut harusnya mampu untuk mencukupi kebutuhan masyarakat. Setiap wilayah kota atau desa memiliki kekayaan alam dengan berbagai potensi yang berbeda-beda, masyarakat dapat memanfaatkan potensi tersebut untuk meningkatkan taraf perekonomian. Seperti pada Desa Bumi Kencana yang sebagian besar masyarakat bermata pencarian sebagai petani. Pengentasan kemiskinan adalah salah satu tujuan utama dalam pembangunan nasional.

Desa merupakan tolak ukur dalam menentukan kemiskinan dari suatu negara. Pemerintah saat ini sedang mencari solusi bagaimana upaya yang harus dilakukan untuk memperbaiki perekonomian yang ada di pedesaan. Faktor terpenting berhasilnya suatu pembangunan negara khususnya di desa adalah pengentasan kemiskinan dan perbaikan pertumbuhan ekonomi . Negara berusaha keras untuk mencapai pertumbuhan ekonomi yang lebih layak dalam menurunkan angka kemiskinan suatu Negara (Jonaidi, 2012).

Data Badan Pusat Statistika, menunjukkan bahwa Sumatera Selatan masuk dalam kategori 10 besar Provinsi miskin di Indonesia. Presentase kemiskinan Sumatera Selatan mencapai 12,36%. Sedangkan masyarakat miskin Pedesaan mencapai 13,12%. Kemudian pada tingkat kemiskinan yang berada di Kabupaten Musi Banyuasin masuk ke dalam urutan ke-2 dengan jumlah presentase sebesar 16,41% dan menjadi Kabupaten termiskin setelah Musi Rawas Utara. Jumlah keluarga miskin di tingkat Kabupaten Musi Banyuasin sebanyak 33.699 Kartu Keluarga, sedangkan jumlah keluarga miskin yang ada di Kecamatan Sungai Lilin sebanyak 2.295 Kartu Keluarga.

Angka tersebut menunjukkan bahwa tingkat kemiskinan di Musi Banyuasin terbilang tinggi, yang menunjukkan adanya permasalahan dalam pengelolaan ekonomi pedesaan salah satunya dalam mengelola usaha BUMDes. Strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa dalam upaya mengentaskan kemiskinan

adalah salah satu upaya yang dilakukan pemerintah daerah melalui pemanfaatan dana desa yang di kelola dalam bentuk usaha yaitu Badan Usaha Milik Desa yang merupakan badan usaha yang sebagian besar modalnya berasal dari kekayaan desa untuk dikelola oleh masyarakat bersama pemerintah desa dengan memanfaatkan potensi daerah guna memperkuat perekonomian desa sehingga bisa meningkatkan pendapatan asli desa.

Pembangunan desa adalah langkah awal yang dilakukan untuk memajukan desa dengan memperkuat fondasi perekonomian melalui berbagai potensi desa dalam rangka mengentaskan kemiskinan. Dimulai dari kemandirian desa itu sendiri yang digerakkan pemerintah daerah dibantu masyarakat dengan memanfaatkan potensi daerah yang ada, melalui strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Menurut Chandler dalam (Fitriska, 2017) strategi adalah roda penggerak yang berfokus pada tujuan jangka panjang. Badan Usaha Milik Desa adalah lembaga ekonomi daerah yang dikelola pemerintah desa untuk mengelola aset daerahnya secara mandiri yang dananya bersumber dari desa dalam rangka memajukan perekonomian desa. Badan Usaha Milik Desa adalah badan usaha yang sebagian besar modalnya berasal dari kekayaan desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dengan memanfaatkan potensi daerah dalam upaya memperkuat perekonomian desa sehingga bisa meningkatkan pendapatan asli desa.

Pemerintah memberikan kewenangan kepada masyarakat guna mendorong pembangunan ditingkat desa untuk mengelola potensi daerahnya secara mandiri, salah satunya adalah melalui lembaga ekonomi yang bergerak ditingkat desa yakni Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disingkat menjadi BUMDes. Strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa dalam upaya mengentaskan kemiskinan adalah salah satu upaya yang dilakukan pemerintah daerah melalui pemanfaatan dana desa.

Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin memiliki Badan Usaha Milik Desa yang diberi nama BUMDes Makmur Sejahtera. Dengan menerapkan Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa diharapkan bisa mengentaskan kemiskinan. Setiap desa diberikan modal berupa dana yang digunakan untuk menjalankan usahanya, usaha yang bergerak di dalam naungan BUMDes Makmur

Sejahtera yaitu: 1) lelang karet; 2) Penjualan Gas Elpiji; 3) BRILink. Usaha tersebut sudah berjalan sejak tahun 2016, namun untuk BRILink baru mulai berjalan sejak tahun 2021 yang dijalankan oleh pengurus bumdes yang baru. Di kepengurusan yang lama BUMDes Makmur Sejahtera sempat vakum karena kurangnya pengawasan dalam pengelolaan usaha oleh badan pengurus yang lama, dengan kepengurusan yang baru pada tahun 2021 ini, diharapkan usaha yang sudah ada bisa berkembang dan kedepannya bisa membuka peluang usaha baru. Diharapkan usaha-usaha yang ada pada BUMDes Makmur Sejahtera bisa dimanfaatkan oleh masyarakat sebaik mungkin sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan masyarakat lebih sejahtera. Namun pada pelaksanaannya mengalami berbagai permasalahan diantaranya pengembangan bisnis dan ekonomi dan bentuk pemanfaatan dana yang belum maksimal.

Untuk mencapai tujuan BUMDes maka pemerintah desa harus bekerja sama dengan masyarakat agar berfikir kreatif dan inovatif untuk mengembangkan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa, karena mayoritas masyarakat Desa Bumi Kencana merupakan petani dan pekebun dengan potensi sumberdaya alam yaitu tanaman karet dan penghasil perkebunan kelapa sawit terbesar. Dengan dilakukannya penelitian ini diharapkan bisa menyelesaikan permasalahan perekonomian di Desa khususnya Desa Bumi Kencana sehingga bisa meningkatkan pendapatan desa dalam mengentaskan kemiskinan. Berdasarkan uraian permasalahan di atas peneliti tertarik untuk melakukan penelitian mengenai Strategi Pengembangan BUMDes dalam rangka Mengentaskan Kemiskinan di Desa Bumi Kencana Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin dengan menggunakan alat analisis SWOT yang akan membantu peneliti dalam menentukan pada posisi kuadran berapa BUMDes Makmur Sejahtera yang ada di Desa Bumi Kencana.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi dalam BUMDes Makmur Sejahtera?

2. Bagaimana pemanfaatan dana desa dalam BUMDes Makmur Sejahtera?
3. Bagaimana Strategi dalam pengembangan BUMDes Makmur Sejahtera guna mencapai Sokoguru Ekonomi Nasional?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan penelitian diatas, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendeskripsikan bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi BUMDes Makmur Sejahtera.
2. Untuk mendeskripsikan bentuk pemanfaatan dana dalam BUMDes Makmur Sejahtera.
3. Untuk merumuskan strategi dalam pengembangan BUMDes Makmur Sejahtera yang harapannya bisa menjadi Sokoguru Ekonomi Nasional.

1.4. Kegunaan Penelitian

Adapun kegunaan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi masyarakat akan memperoleh informasi mengenai BUMDes dan strategi yang digunakan dalam pengembangan BUMDes.
2. Bagi peneliti, hasil penelitian ini dapat dijadikan sumber informasi dan wawasan mengenai strategi pengembangan BUMDes dalam rangka mengentaskan kemiskinan di pedesaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agunggunanto, E. Y., Arianti, F., Kushartono, E. W., & Darwanto. 2016. Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Universitas Diponegoro. *Jdeb unisnu jepara*, 13(1), 67-81.
- Agusliansyah, K. 2016. Peran Kepala Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Desa Jemparing. 4(4), 1785-1796.
- Ali, I. I., Sutarna, I. T., Abdullah, I., Kamaluddin, K., & Mas'ad, M. 2019. Faktor Penghambat dan Pendukung Badan Usaha Milik Desa pada Kawasan Pertambangan Emas Di Sumbawa Barat. *Sosio humaniora*, 21(3), 349-354.
- Amanda, H. W. 2015. Strategi pembangunan desa dalam Meningkatkan Pendapatan asli desa melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes): Studi pada Badan Pengelola Air Minum (Bpam) di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto. *Publika*, 3(5), 7-12.
- Arieska, P. K., & Herdiani, N. 2018. Pemilihan teknik sampling berdasarkan perhitungan efisiensi relatif. *Jurnal Statistika*, 6(2), 166-171.
- Asti, A., dan Cholid, I. 2018. Persepsi dan Partisipasi Pemerintah Desa dalam Perencanaan Pengembangan Bumdes di Kecamatan Kendawangan. *Jurnal Agribisnis Indonesia*, 6(1), 1.
- Badan Pusat Statistik. 2011. Penjelasan Data Kemiskinan. Press Release BPS, 2010-2011.
- Badan Pusat Statistik, 2021. presentase penduduk miskin menurut Provinsi. Jakarta: BPS.
- Chintary, V. Q., dan Lestari, A. W. 2016. Peran Pemerintah Desa dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes). *Jisip: Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, 5(2), 59-63.
- Feriady, M. 2019. *Business Strategic Analysis* Lembaga Keuangan Mikro Berbasis Bumdes (Lkm-Bumdes) dalam Penguatan Ekonomi Desa. *Equilibria Pendidikan : Jurnal Ilmiah Pendidikan Ekonomi*, 2(2), 71.
- Fitriska, K. 2017. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Lancang Kuning Kecamatan Bintan Utara. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 5(2), 29-34.
- Gunawan, A. N. 2015. *Jurnal ilmiah*. *Jurnal Ilmiah*, 10(2), 1-94.
- Hayyuna, R., Pratiwi, R. N., & Mindarti, L. I. 2014. Strategi Manajemen Aset BUMDES dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa (Studi pada BUMDES di Desa Sekapuk Kecamatan Ujung pangkah, Kabupaten Gresik). *Jurnal Administrasi Publik*, 2(1), 1-5.

- Karimah, F., Saleh, C., & Wanusmawatie, I. 2005. dalam Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Administrasi Publik*, 2(4), 597-602.
- Laga, Y., & Jamu, M. E. 2018. Upaya Pembentukan Bumdes Melalui Analisa Swot di Desa Lengkosambi Timur Kabupaten Ngada Ntt. *JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri)*, 2(1), 1.
- Laru, F. H. U., & Suprojo, A. 2019. Peran Pemerintah Desa dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes). *Jisip: Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 5(2), 59-63.
- Mumpuni, D. 2013 Analisis Strategi Swot Untuk Meningkatkan Volume Penjualan Pada Perusahaan Mie Soun Gelang Indah Cilacap.
- Nisak, Z. 2013. Analisis SWOT Untuk Menentukan Strategi Kompetitif. *Ekonomi Bisnis*, 9(2), 468-476.
- Nugraha, M. A. 2020. Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa. 31(2), 64-77.
- Nurlita, F. I., Syariah, J. E., Ekonomi, F., & Bisnis, D. A. N. 2020. Daya Saing Usaha Kerajinan Sapu Glagah (Studi Kasus Pada Kerajinan Home Industry Di Desa Sirau Kecamatan Karangmoncol Kabupaten Purbalingga).
- Nursetiawan, I. 2018. Strategi Pengembangan Desa Mandiri Melalui Inovasi Bumdes. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 4(2), 72-81.
- Peraturan desa. 2021. Badan Usaha Milik Desa Makmur Sejahtera Desa Bumi Kencana.
- Rangkuti, F. 2004. Analisis Swot Teknik Membedah Kasus Bisnis. Pt Gramedia Pustaka Utama.
- Rosaliza. M dan Achmad Hidir (2018). Perkembangan Sosial Ekonomi Desa Eks Transmigrasi Di Kabupaten Pelalawan. 320-333.
- Salam, anisa nur. 2018. Pengentasan Kemiskinan Melalui Pengembangan Badan Umum Milik Desa (Bumdes). *Az Zarqa'*, 10(5), 370-396.
- Samadi., Rahman.A., A. 2015. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam peningkatan ekonomi masyarakat (Studi pada Bumdes Desa Pekan lebih Kecamatan Kepenuhan Hulu Kabupaten Rokan Hulu). *Jurnal*, 2(1), 1-19.
- Yumarni, H. dan A. 2019. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Berbasis Modal Sosial dan Ekonomi Islam dalam Pengentasan Kemiskinan di Kecamatan Pondok Kubang” *Mimbar. Jurnal Penelitian sosial dan Politik*, 8(No. 2), 79.