

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BA DAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDES) PANCA MAKMUR DALAM RANGKA  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI DESA PANCA  
TUNGGAL KECAMATAN SUNGAI LILIN  
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

***DEVELOPMENT STRATEGY OF VILLAGE OWNED  
ENTERPRISES (BUMDES) PANCA MAKMUR IN THE  
FRAMEWORK OF POVERTY ALLEVIATION IN PANCA  
TUNGGAL VILLAGE, SUNGAI LILIN DISTRICT  
OF MUSI BANYUASIN REGENCY***



**A Indah Permata Sari  
05011981823191**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2022**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI PEGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) PANCA MAKMUR DALAM RANGKA PENGENTASAN  
KEMISKINAN DI DESA PANCA TUNGGAL KECAMATAN  
SUNGAI LILIN KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

**SKRIPSI**

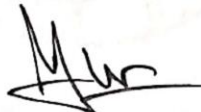
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian pada  
Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

Oleh:

**A Indah Permata Sari**  
05011981823191

Indralaya, Januari 2022

Pembimbing,



**Ir. Yulius, M.M.**  
NIP.195907051987101001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Pertanian



**Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr.**  
NIP.19641229199011001


Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin” oleh A Indah Permata Sari telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 10 Januari 2022 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

Komisi Penguji


- |  |            |
|--|------------|
| 1. Ir. Yulius, M.M.<br>NIP. 195907051987101001           | Ketua      |
| 2. Dr.Ir. Maryadi, M.Si.<br>NIP. 1965010219922031001     | Sekretaris |
| 3. Dr. Ir. Laila Husin, M.Sc.<br>NIP. 195904231983122001 | Anggota    |

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

Indralaya, Januari 2022  
Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian

  
Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP.196501021992031001

## PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : A Indah Permata Sari

NIM : 05011981823191

Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat dalam skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri di bawah bimbingan pembimbing akademik, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapatkan paksaan dari pihak manapun.



Indralaya, Januari 2022



A Indah Permata Sari

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin”

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulils ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada :

1. Kedua orang tua yaitu Sasmita dan Mastura, serta saudara dan saudari saya yaitu Alan Qunaifi, Anggi Pratama, dan Anggun Putri Rahayu yang senantiasa memberikan do'a, perhatian dan kasih sayang, serta dukungan moril dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. Maryadi, M.Si. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, ilmu pengetahuan dan motivasi yang baik kepada saya selama masa perkuliahan.
3. Bapak Ir. Yulius, M.M. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, bimbingan, motivasi, solusi, kritikan dan masukan yang bersifat membangun terhadap segala permasalahan yang dihadapi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Ibu Dr. Ir. Laila Husin, M.Sc. selaku dosen penelaah dan penguji yang selalu memberikan semangat, kritik dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Agribisnis dan Fakultas Pertanian yang telah memberikan ilmu yang sangat berguna kepada penulis.
6. Kepada semua pihak yang membantu dalam proses penelitian di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur Desa Panca Tunggal.
7. Teman-teman Seperjuangan saya yaitu Relly, Lili, dan Atik yang telah memberikan dukungan dan bantuan dari awal masuk kampus hijau, dan terkhusus untuk Anggun yang sudah menemani saya dalam proses penelitian untuk skripsi ini.

8. Teman-teman sepermbimbingan akademik yaitu Dearis, Sophi, NabilaAz, Dinda, Wulan, Irsyah, Nabila Nurhadi, dan Amira yang selalu memberikan, dukungan, bantuan, berbagi cerita dan memberi informasi agar dapat menyelesaikan kendala-kendala yang dihadapi dalam proses penyelesaian skripsi ini.
9. Joki ayam yang telah membantu dan banyak memberi informasi selama proses perkuliahan.
10. Teman-teman Agribisnis 2018 yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, atas kebersamaan dan bantuannya selama ini.

Penulis menyadai bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharap kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan dimasa yang akan datang.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat baik untuk penulis maupun pihak-pihak yang membutuhkan, Aamiin.

Indralaya, Januari 2022

A Indah Permata Sari

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN .....	5
2.1. Tinjauan Pustaka .....	5
2.1.1. Konsepsi Desa.....	5
2.1.2. Konsepsi Kelembagaan.....	6
2.1.3. Konsepsi BUMDes.....	7
2.1.3.1. Konsepsi Strategi Pengembangan BUMDes.....	9
2.1.4. Konsepsi Kemiskinan.....	10
2.1.4.1. Konsepsi Strategi Pengentasan Kemiskinan .....	12
2.1.5. Konsepsi Akuntansi dan Pembiayaan .....	12
2.2. Penelitian Terdahulu .....	12
2.3. Model Pendekatan.....	15
2.4. Hipotesis.....	16
2.5. Batasan-Batasan Operasional.....	16
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	18
3.1. Tempat dan Waktu Pelaksanaan .....	18
3.2. Metode Penelitian.....	18
3.3. Metode Penarikan Contoh.....	18
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	19
3.5. Metode Pengolahan Data .....	20
3.5.1. Analisa Deskriptif .....	20
3.5.2. Metode Analisis Rugi Laba.....	21

	Halaman
3.5.3. Metode Analisis SWOT .....	21
3.5.3.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal .....	21
3.5.3.2. Analisis Faktor Internal dengan Matriks IFE .....	21
3.5.3.3. Analisis Faktor Eksternal dengan Matriks EFE.....	22
3.5.3.4. Analisis Matriks Kuadran SWOT .....	24
3.5.3.5. Teknik Pembobotan .....	25
3.5.3.6. Analisis Matriks Strategi SWOT .....	26
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
4.1. Keadaan Umum Lokasi Penelitian.....	28
4.1.1. Letak dan Batas Wilayah Administrasi .....	28
4.1.2. Keadaan Geografis dan Topografi .....	29
4.1.3. Demografi Penduduk .....	29
4.1.4. Pendidikan.....	31
4.1.5. Pemerintah Desa.....	32
4.1.6. Sarana dan Prasarana.....	33
4.2. Profil Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	34
4.2.1. Sejarah Pendirian BUMDes Panca Makmur .....	34
4.2.2. Struktur Kepengurusan BUMDes Panca Makmur.....	36
4.2.3. Tujuan Pendirian BUMDes .....	37
4.2.4. Visi dan Misi BUMDes Panca Makmur .....	38
4.2.5. Jenis Usaha BUMDes Panca Makmur .....	38
4.2.4.1. Bidang Usaha Lelang Karet .....	38
4.2.4.2. Bidang Usaha Pasar Desa.....	42
4.3. Pengembangan BUMDes Panca Makmur dalam Bisnis dan Ekonomi.....	43
4.4. Pemanfaatan Dana BUMDes Panca Makmur .....	46
4.5. Strategi Pengembangan BUMDes Panca Makmur dalam Rangka Pentantasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal.....	49
4.5.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal .....	49
4.5.2. Hasil Analisis Matriks IFE.....	50
4.5.2.1. Elemen Kekuatan .....	52
4.5.2.2. Elemen Kelemahan .....	53



	Halaman
4.5.3. Hasil Analisis Matriks EFE.....	54
4.5.3.1. Elemen Peluang.....	55
4.5.3.2. Elemen Ancaman .....	56
4.5.4. Hasil Matriks Kuadran Analisis SWOT.....	57
4.5.5. Hasil Analisis Matriks SWOT .....	59
4.5.5.1. Strategi S-O ( <i>Strength Opportunity</i> ).....	61
4.5.5.2. Strategi S-T ( <i>Strength Threat</i> ) .....	61
4.5.5.3. Strategi W-O ( <i>Weakness Opportunity</i> ) .....	61
4.5.5.4. Strategi W-T ( <i>Weakness Threat</i> ).....	61
4.6. Strategi S-T ( <i>Strength Threat</i> ) .....	62
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
5.1. Kesimpulan .....	63
5.2. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA .....	64

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan .....	15
Gambar 3.1. Matriks Kuadran SWOT .....	25
Gambar 4.1. Struktur Kepengurusan BUMDes Panca Makmur .....	36
Gambar 4.2. Mekanisme Pelelangan Karet di UPBB BUMDes Panca Makmur.....	39
Gambar 4.3. Hasil Kuadran Matriks Analisis SWOT .....	58

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	22
Tabel 3.2. Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	23
Tabel 3.3. Pedoman dipakai dari Angka Rating .....	24
Tabel 3.4. Pembobotan Matriks IFE dengan <i>Paired Comparison</i> .....	26
Tabel 3.5. Pembobotan Matriks EFE dengan <i>Paired Comparison</i> .....	26
Tabel 3.6. Matriks Analisis SWOT .....	27
Tabel 4.1. Luas Wilayah Berdasarkan Penggunaan Tanah di Desa Panca Tunggal .....	29
Tabel 4.2. Jenis Agama Penduduk di Desa Panca Tunggal .....	30
Tabel 4.3. Jenis Etnis/Suku Penduduk di Desa Panca Tunggal .....	30
Tabel 4.4. Mata Pencaharian Penduduk di Desa Panca Tunggal .....	31
Tabel 4.5. Tingkat Pendidikan Penduduk di Desa Panca Tunggal .....	32
Tabel 4.6. Sarana dan Prasarana yang Dimiliki Desa Panca Tunggal .....	33
Tabel 4.7. Pembagian Hasil Pemasaran Bahan Olah Karet .....	42
Tabel 4.8. Kelebihan dan Kekurangan Unit Usaha Sistem Lelang Karet di UPBB BUMDes Panca Makmur .....	43
Tabel 4.9. Kelebihan dan Kekurangan Unit Usaha Pasar Tradisional Panca Tunggal .....	45
Tabel 4.10. Pemanfaatan Dana BUMDes Panca Makmur Tahun 2020 .....	46
Tabel 4.11. Pemanfaatan Dana BUMDes Panca Makmur Tahun 2021 .....	48
Tabel 4.12. Hasil Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal BUMDes Panca Makmur .....	50
Tabel 4.13. Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	51
Tabel 4.14. Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	54
Tabel 4.15. Matriks SWOT Strategi Pengembangan BUMDes Panca Makmur .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Sketsa Wilayah Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin.....	67
Lampiran 2. Letak Sarana dan Prasarana yang Dimiliki Desa Panca Tunggal.....	68
Lampiran 3. Kuisisioner Penelitian .....	69
Lampiran 4. Pembobotan IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	71
Lampiran 5. Pembobotan EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	72
Lampiran 4. Kantor BUMDes Panca Makmur di Desa Panca Tunggal .....	73
Lampiran 5. Jenis Usaha di BUMDes Panca Makmur .....	74
Lampiran 6. Dokumentasi Proses Penelitian di BUMDes Panca Makmur .....	75

## BIODATA

Nama/NIM : A Indah Permata Sari/ 05011981823191  
Tempat/tanggal lahir : Sebarus, 20 Juli 2000  
Tanggal Lulus : 31 Januari 2022  
Fakultas : Pertanian  
Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin  
Dosen Pembimbing Skripsi : Ir. Yulius, M.M.  
Pembimbing Akademik : Ir. Yulius, M.M.

---

**Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin**

*Development Strategy of Village Owned Enterprises (BUMDes) Panca Makmur in the Framework of Poverty Alleviation in Panca Tunggal Village, Sungai Lilin District of Musi Banyuasin Regency*

A Indah Permata Sari<sup>1</sup>, Yulius<sup>2</sup>

Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya  
Jalan Palembang-Prabumulih KM 32, Indralaya Ogan Ilir 30862

## Abstract

*The purpose of this research is (1) Describe the business and economic development of BUMDes Panca Makmur which has not been maximal, (2) Describe the form of utilization of BUMDes Panca Makmur funds, and (3) Formulate a strategy for the development of BUMDes Panca Makmur which hopes to become a National Economic Sokoguru. This research was conducted at BUMDes Panca Makmur Panca Tunggal Village, Sungai Lilin District of Musi Banyuasin Regency in November 2021. The research location was chosen deliberately (purposive) with the consideration that in Panca Tunggal Village is one of the villages that have BUMDes that are still actively managed. The research methods used in this research are a mixture of qualitative and quantitative methods. The example withdrawal method used is a simple random sampling method, which is based on stakeholders such as BUMDes Board, Village Government, KUD / Gapoktan Board, PKK Group, Study Group, and Village Community / Farmer. Based on the results of research, the*

business and economic development of BUMDes Panca Makmur is enough to serve the community, but the business units run are still few, while there are still businesses that can be developed by considering the internal potential of Panca Tunggal Village. Utilization of BUMDes Panca Makmur funds is for BUMDes management, transportation wages, purchase of rubber ant acid material, BUMDes, savings, holiday allowances, cash, and activities or events taken from the allowance of funds every month sourced from bumdes business results fee. The results of data processing using SWOT Analysis for bumdes panca makmur development strategy in order to curb poverty in Panca Tunggal village of Sungai Lilin district of Musi Banyuasin regency are in the second quadrant position by using S-T strategy that uses the power they have to overcome the threat.

*Keywords: BUMDes development strategy, business and economy, poverty alleviation, SWOT.*

Indralaya, Januari 2022

Pembimbing

Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian



Ir. Yulius, M.M.  
NIP. 195907051987101001

Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP. 196501021992031001

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Indonesia adalah negara kepulauan dengan unit pemerintahan terkecil desa yang jumlahnya cukup tinggi. Desa merupakan kesatuan wilayah yang dihuni sejumlah keluarga yang memiliki sistem pemerintahan sendiri (dikepalai oleh seorang Kepala Desa) atau desa ialah kelompok rumah diluar kota yang merupakan kesatuan. Berkaitan dengan desa, pemerintah telah mengesahkan peraturan yang mengatur khusus tentang pemerintahan desa, yaitu Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 (UU Desa).

Salah satu permasalahan yang masih dihadapi oleh negara Indonesia terutama di pedesaan ialah masalah kemiskinan. Berdasarkan Badan Pusat Statistik (BPS) dalam Annisa N.S dan Mawarni, (2018), kemiskinan didefinisikan sebagai ketidakmampuan individu dalam memenuhi kebutuhan dasar minimal untuk hidup layak (baik makanan maupun non makanan). Masalah kemiskinan merupakan masalah yang kompleks dan bersifat multidimensional. Selama ini, pemerintah Indonesia telah banyak memiliki program-program untuk pengentasan kemiskinan yang ada. Upaya dari pengentasan kemiskinan dilakukan untuk mewujudkan cita-cita bangsa Indonesia yaitu, terciptanya masyarakat yang adil dan makmur.

Indonesia sebagai salah satu negara berkembang dihadapkan pada masalah kemiskinan yang tidak bisa diabaikan. Sebagaimana berdasarkan data Badan Pusat Statistik, tingkat kemiskinan di Provinsi Sumatera Selatan khususnya di pedesaan pada tahun 2019 sebesar 12,93% dan mengalami kenaikan pada tahun 2020 sebesar 13,25%. Kenaikan persentase kemiskinan tersebut, menjadikan Provinsi Sumatera Selatan dalam urutan ke-14 provinsi miskin di Indonesia. Kabupaten Musi Banyuasin yang merupakan salah satu Kabupaten yang berada di Provinsi Sumatera Selatan memiliki persentase kemiskinan terbesar kedua setelah Kabupaten Musi Rawas Utara dengan persentase kemiskinan pada tahun 2020 sebesar 16,13% di pedesaan. Jumlah keluarga miskin di Kabupaten Musi

Banyuasin sebanyak 33.699 Kartu Keluarga (KK), sedangkan jumlah keluarga miskin yang di Kecamatan Sungai Lilin sebanyak 2.295 Kartu Keluarga.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan sebuah lembaga yang mendorong untuk peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes). Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) juga adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa, sebagai sebuah lembaga yang dibentuk untuk memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan, serta potensi desa. Berdasarkan UU No. 6 tahun 2014 BUMDes bertujuan meningkatkan perekonomian desa, meningkatkan pendapatan asli desa, mengelola potensi desa sesuai kebutuhan masyarakat, dan menjadi sumber utama yang menopang perekonomian desa. Adapun karakteristik dari BUMDes yaitu berbentuk badan hukum, usaha bergerak di bidang perekonomian, dana berasal dari pemerintah sebesar 51% dan dari masyarakat sebesar 49%, salah satu sumber pendapatan desa, dan berupa layanan untuk masyarakat. Usaha yang dibentuk oleh BUMDes berdasarkan dari potensi yang ada pada desa. Potensi-potensi itu dapat berupa sumber daya alam (SDA), sumber daya manusia (SDM) dan lain-lain. Potensi tersebut dikembangkan untuk membentuk suatu usaha berupa pariwisata, kerajinan, peternakan agrobisnis, perikanan, dan masih banyak lagi yang disesuaikan dengan potensi yang ada.

Strategi adalah cara yang digunakan untuk mencapai suatu tujuan menggunakan potensi-potensi yang ada. Strategi yang tepat dapat berpeluang memiliki tingkat keberhasilan yang tinggi. Dalam membuat strategi yang tepat perlu menelaah berbagai potensi untuk mendukung strategi tersebut. Sedangkan strategi pengembangan merupakan cara dalam memperkuat posisi atau memperluas tujuan yang telah dicapai. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) artinya suatu strategi penguatan ekonomi desa.

Telah banyak Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang didirikan di Indonesia salah satunya di Kabupaten Musi Banyuasin yang diterapkan diseluruh desa. Salah satu desa yang telah membentuk BUMDes adalah Desa Panca Tunggal di Kecamatan Sungai Lilin. Penduduk Desa Panca Tunggal mayoritas adalah petani kebun kelapa sawit dan petani kebun karet. Petani kebun kelapa sawit di Desa Panca Tunggal tergabung ke dalam Gabungan Kelompok Tani



(Gapoktan) atau Forum Komunikasi Manajemen Kebun (FKMK) yang hasil perkebunan sawitnya sudah dikelola dengan baik yaitu berada di bawah naungan Koperasi Unit Desa (KUD) Mukti Jaya, sedangkan petani kebun karet yang tergabung menjadi anggota BUMDes masih belum memiliki pengelolaan yang baik, dimana masih terdapat petani karet yang belum tergabung ke dalam BUMDes. Desa Panca Tunggal memiliki BUMDes dengan nama BUMDes Panca Makmur yang telah berdiri sejak Bulan September 2016 yang usahanya bergerak di bidang Unit Pengolahan dan Pemasaran Bahan Olah Karet (UPBB) dan Pasar Tradisional Panca Tunggal, dimana usaha yang dijalankan BUMDes Panca Makmur mulai berjalan pada awal tahun 2017. Dalam menjalankan usahanya BUMDes Panca Makmur di Desa Panca Tunggal tentunya menghadapi beberapa permasalahan diantaranya, perihal pengembangan bisnis dan ekonominya, bagaimana pemanfaatan dana BUMDesnya, serta bagaimana pengawasan pemerintah dalam menjalankan BUMDes Panca Makmur. Ketika BUMDes menghadapi permasalahan yang muncul maka untuk menyelesaikannya diperlukan strategi. Dalam memilih strategi dilihat dari berbagai segi dengan lingkup permasalahan yang dihadapi agar dapat menggunakan strategi yang tepat dalam pengembangan BUMDes. Pentingnya strategi yang digunakan oleh BUMDes bertujuan agar kegiatan usaha dapat berjalan, dapat mengembangkan potensi desa melalui BUMDes, dan dapat mencapai tujuan dalam jangka panjang.

Sejalan dengan permasalahan yang dikemukakan di atas maka sangat menarik untuk diteliti bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi BUMDes Panca Makmur dan pemanfaatan dana BUMDes Panca Makmur dalam menjalankan usahanya. Selain itu juga peneliti tertarik untuk melihat strategi apa yang dapat digunakan oleh BUMDes panca Makmur dalam upaya pengentasan kemiskinan di Desa Panca Tunggal Kecamatan Sungai Lilin kabupaten Musi Banyuasin.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian dari latar belakang yang dikemukakan di atas, maka permasalahan yang akan diteliti dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengapa pengembangan bisnis dan ekonomi dalam BUMDes Panca Makmur belum maksimal?
2. Bagaimana pemanfaatan dana BUMDes Panca Makmur?
3. Bagaimana strategi pengembangan BUMDes Panca Makmur dalam upaya pengentasan kemiskinan di Desa Panca Tunggal?

## **1.3. Tujuan dan Kegunaan**

Berdasarkan permasalahan yang telah diuraikan di atas, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendeskripsikan pengembangan bisnis dan ekonomi BUMDes Panca Makmur dalam bidang Unit Pengelolaan dan Pemasaran Bahan Olah Karet (BOKAR) dan bidang Pasar Tradisional Panca Tunggal.
2. Untuk menganalisis bentuk pemanfaatan dana BUMDes Panca Makmur.
3. Untuk merumuskan strategi pengembangan BUMDes Panca Makmur menggunakan Analisis SWOT.

Adapun kegunaan yang diharapkan dalam penelitian ini adalah:

1. Memberikan tambahan informasi dan pengetahuan kepada semua pihak yang membutuhkan terutama untuk para stakeholder dalam mengatasi kendala atau permasalahan-permasalahan yang dihadapi dan memberikan solusi untuk pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panca Makmur dalam rangka pengentasan kemiskinan di Desa Panca Tunggal.
2. Merupakan pengalaman berharga bagi penulis dalam menambah wawasan dan pengetahuan dalam menganalisis kasus berdasarkan fakta.
3. Diharapkan penelitian ini dapat menjadi sumber informasi dan referensi, sumber ilmiah dan dapat memberikan bahan kepustakaan untuk penelitian selanjutnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Acitya, S. 2015. Analisis Kelembagaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan (PNPM-MP) untuk Penanggulangan Kemiskinan. *Jurnal Ilmiah*. Vol.3, No.1.
- Amanda, AK, Daysi dan JI Sumual. 2020. Persepsi Masyarakat Terhadap pemanfaatan Dana Desa Di Desa Kanonang 2 Kecamatan Kawangkoan Barat. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*. Vol. 20, No. 1. Hal: 114-123.
- Annisa NS dan Mawarni. 2018. Penuntasan Kemiskinan Melalui Pengembangan Badan Umum Milik Desa (BUMDes). *Jurnal Hukum Bisnis*. Vol.10, No. 2. Hal: 369-396.
- Agunggunanto, EY, F Arianti, EW Khusartono dan Darwonto. 2016. Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *JDEB*. Vol.13, No.1. Hal: 67-81.
- Badan Pusat Statistik, 2020. Persentase Penduduk Miskin Menurut Provinsi. Jakarta: BPS.
- Badan Pusat Statistik, 2020. Persentase Penduduk Miskin Menurut Kabupaten. Jakarta: BPS.
- Budiaji, W. 2013. Skala Pengukuran Dan Jumlah Respon Skala Likert. *Jurnal Ilmu Pertanian Dan Perikanan*. Vol. 2, No. 2. Hal: 127-133.
- Dewi, ASK. 2014. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa. *Jurnal Of Rural And Development*. Vol.5, No. 1. Hal: 1-14.
- Dewi, K dan lutfiyah dwi . 2018. Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa. *Jurnal Aksi (Akuntansi dan Sisten Informasi)*. Vol.1. Hal: 15-22.
- Ferezagia. 2018. Analisi Tingkat Kemiskinan Di Indonesia. *Jurnal Sosial Humaniora Terapan*. Vol. 1, No. 1. Hal: 1-6.
- Fitriska, K. 2017. Strategi Pengembangan Badan Ushaa Milik Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteran Masyarakat Di Desa). Lancang Kuning Kecamatan Bintan Utara. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara (JUAN)*. Vol.5, No.2. Hal: 29-34.
- Hayyuna, R, RN Pratiwi, dan LI Mindarti. 2014. Strategi Manajemen Aset BUMDes Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*. Vol. 2, No. 1. Hal: 1-5.

- Iyan, ASM, dan Bambang Mantikei. 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDEs) Sumber Mulia di Desa Purwareja Kabupaten Lamandau. *Journal of Environment adn Management*. Hal: 103-111.
- Nursetiawan, I. 2018. Strategi Pengembangan Desa Mandiri Melalui Inovasi BUMDes. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*. Vol.4, No. 2. Hal: 72-81.
- Pratiwi, E, I Nyoman Sujana dan Iyus Akhmad Haris. 2019. Persepsi dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Penerapan Program Kerja BUMDes Dwi Amertha Sari Di Desa Jinengdalem. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*. Vol. 11, No. 1. Hal: 285-293.
- Prawoto, N. 2009. Memahami Kemiskinan dan Strategi Penanggulangannya. *Jurnal Ekonomi dan Studi Pembangunan*. Vol. 9, No. 1. Hal: 56-68.
- Rangkuti, F. 2013. Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT Cara Perhitungan Bobot, Rating, dan OCAI. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Sulaksana dan I Nuryanti. 2019. Strategi Pengembangan Bdan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kasus Di BUMDes Mitra Sejahtera Desa Cibuntut Kecamatan Argapura Kabupaten Majalengka. *Jurnal Ekonomi Pertanian Agribisnis (JEPA)*. Vol. 3, No. 2. Hal: 348-359.
- Suryawati, C. 2005. Memahami Kemiskinan Secara Multimendisional. *Jurnal Manajemen Pelayanan Kesehatan*. Vol. 8, No. 3. hal: 121-129.
- Yulius dan Lifianthi. 2007. Diktat Dasar-Dasar Akuntansi. Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian. Universitas Sriwijaya.
- Zunaidah, S, E Askafi, dan A Daroini. 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Otonomi*. Vol. 20, No. 2. Hal: 241-247.