

**AUDIT MANAJEMEN DI FUNGSI KEUANGAN**  
**(Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)**



Skripsi Oleh

**VEREN ANGELIA YUSA**

**01031281722053**

**Akuntansi**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN**

**RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

### AUDIT MANAJEMEN DI FUNGSI KEUANGAN (Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)

Disusun Oleh :

Nama : Veren Angelia Yusa  
NIM : 01031281722053  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian : Pengauditan

Disetujui untuk digunakan dalam Ujian Komprehensif.

**Tanggal Persetujuan**

**Tanggal : 29 September 2021**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua**



**Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si**

**NIP 196707011992032003**

**Tanggal : 13 September 2021**

**Anggota**



**Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA**

**NIP 198807122014042001**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**  
**AUDIT MANAJEMEN DI FUNGSI KEUANGAN**  
**(STUDI KASUS PADA RS. BUKIT ASAM MEDIKA DI TANJUNG ENIM)**

Disusun oleh :

Nama : Veren Angelia Yusa  
NIM : 01031281722053  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah Skripsi : Pengauditan

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 17 November 2021 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif  
Palembang, 17 November 2021

**Ketua**



Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 196707011992032003

**Anggota**



Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 198807122014042001

**Anggota**



Umi Kalsum S.E., M.Si., Ak  
NIP. 198207032014042001

**Mengetahui**  
**ASLI** Ketua Jurusan Akuntansi  
JURUSAN AKUTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNSRI  
22/103  
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Veren Angelia Yusa  
NIM : 01031281722053  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian : Pengauditan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

### **Audit Manajemen di Fungsi Keuangan (Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)**

Pembimbing :

Ketua : Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si  
Anggota : Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA  
Tanggal Ujian : 17 November 2021

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan.

Palembang, 16 Maret 2022

Pembuat Pernyataan,



  
Veren Angelia Yusa  
NIM. 01031281722053

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto :**

“Therefore do not worry about tomorrow, for tomorrow will worry about itself.  
Each day has enough trouble of its own.” -Matthew 6:34

“So do not fear for I am with you;  
Do not be dismayed, for I am your God.  
I will strengthen you and help you;  
I will uphold you with my righteous right hand.” -Isaiah 41:10

“Stan Kim Sunoo and Jung Jaehyun for clear skin and better life.” -Me

### **Persembahan :**

Tugas akhir ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku, mama dan papa  
terkasih.

## KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia yang telah dilimpahkan-Nya, sehingga penulis pun dapat merampungkan penelitian skripsi ini yang berjudul : “Audit Manajemen di Fungsi Keuangan (Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)”. Adapun tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai penerapan audit manajemen khususnya di fungsi keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi apakah tata kelola keuangan instansi tersebut telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan kebijakan dan standar yang telah ditetapkan oleh instansi. Sehingga nantinya proses simulasi audit ini akan memberi jawaban apakah setiap proses dan kegiatan di bidang keuangan instansi masih memiliki kelemahan dan akhirnya dapat diberikan rekomendasi perbaikan agar tercapai tata kelola yang baik di masa yang akan datang.

Selama melaksanakan penelitian dan juga penyusunan skripsi ini, penulis dihadapkan dengan berbagai kendala. Namun semua itu dapat penulis lewati berkat bimbingan dan *support* dari berbagai pihak. Dengan begitu, dari hati yang terdalam penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si. dan Ibu Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah mengorbankan tenaga dan waktunya untuk membimbing serta memberikan saran selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Seluruh dosen fakultas ekonomi yang selama ini telah berjasa memberikan ilmunya kepada penulis.
3. Ibu Juliana selaku Direktur PT. Bukit Asam Medika dan Bapak Bandriyo Sudarsono selaku Kepala RS. Bukit Asam Medika, yang telah mengizinkan penulis untuk magang dan melaksanakan penelitian di RS. Bukit Asam Medika.
4. Seluruh staf keuangan, terutama Kepala Sub Bagian Keuangan RS. Bukit Asam Medika yang telah banyak membantu penulis selama melaksanakan penelitian.
5. Orang tua yang selalu mengerti, tidak pernah menuntut apapun, dan selalu mendukung penulis apapun keadaannya.
6. Safitri Wulandari, sahabat yang telah banyak membantu penulis selama berkuliah.
7. Kim Sunoo yang senantiasa selalu membangkitkan *mood* dan semangat penulis.

Penulis hanya manusia biasa yang tentu tidak luput dari kesalahan. Maka dari itu, penulis mohon agar kekurangan dan kesalahan yang terdapat dalam skripsi ini dapat dimaklumi. Penulis akan sangat menghargai saran dan kritik yang membangun dari pembaca, dan meskipun masih banyak kekurangannya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk pembaca. Terima kasih.

Palembang, 23 Juli 2021

Penulis

## SURAT PERNYATAAN ABSTRAK

Kami Dosen Pembimbing Skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dari mahasiswa/i :

Nama : Veren Angelia Yusa  
NIM : 01031281722053  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Pengauditan  
Judul Skripsi : Audit Manajemen di Fungsi Keuangan  
(Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 07 Maret 2022

Ketua



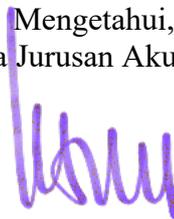
Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 196707011992032003

Anggota



Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 198807122014042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## ABSTRAK

### Audit Manajemen di Fungsi Keuangan

(Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)

Oleh :

VEREN ANGELIA YUSA

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi fungsi tata kelola keuangan di Rumah Sakit Bukit Asam Medika dengan menerapkan proses simulasi audit manajemen, untuk menilai apakah fungsi keuangan instansi telah berjalan dengan efisien, efektif, dan sesuai dengan kebijakan dan standar yang telah ditetapkan oleh instansi. Sehingga, proses simulasi audit ini akan memberi jawaban apakah setiap proses dan kegiatan di bidang keuangan instansi memiliki kelemahan dalam pengelolaan sumber dayanya, dan pada akhirnya dapat ditentukan tindakan perbaikan. Ruang lingkup audit ini hanya dibatasi pada departemen keuangan instansi. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan tahapan-tahapan audit manajemen yang dimulai dari audit pendahuluan, *review* dan pengujian pengendalian manajemen, audit lanjutan, dan pelaporan. Penelitian ini menghasilkan kesimpulan bahwa fungsi keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika belum sepenuhnya memiliki tata kelola yang efektif dan efisien, namun operasional yang berjalan telah sesuai dengan kebijakan dan SOP (Standar Operasional Prosedur) yang telah ditetapkan oleh Rumah Sakit Bukit Asam Medika.

***Kata Kunci : Audit Manajemen, Efisien, Efektif***

Ketua



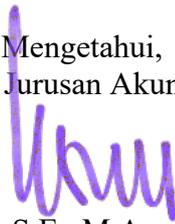
Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 196707011992032003

Anggota



Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 198807122014042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997021002

## ABSTRACT

### **Management Audit in Financial Function (Case Study at RS. Bukit Asam Medika Tanjung Enim)**

by :  
VEREN ANGELIA YUSA

This research aims to evaluate the financial function at Bukit Asam Medika Hospital by implementing management audit simulation process, to assess whether the hospital's financial function has been running efficiently, effectively, and in accordance with the policies and standards set by the hospital. So, this audit simulation process will provide an answer whether every process and activity in the hospital's financial division has weaknesses in managing its resources, and in the end corrective actions can be determined. The scope of this audit is only limited to the hospital's finance department. This research was conducted using management audit procedures starting from preliminary audit, review and testing of management controls, detailed audits, and reporting. This study concludes that the financial function of Bukit Asam Medika Hospital does not yet fully have effective and efficient governance, but the ongoing operations are in accordance with the policies and SOP (Standard Operating Procedures) that have been set by the hospital.

***Keywords : Management Audit, Efficient, Effective***

Ketua



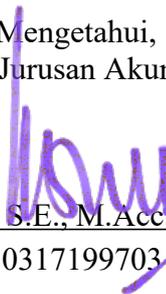
Dr. Yulia Saftiana, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 196707011992032003

Anggota



Asfeni Nurullah, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 198807122014042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## **RIWAYAT HIDUP**

### **DATA PRIBADI**

Nama Mahasiswa : Veren Angelia Yusa  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat/Tanggal Lahir : Belinyu, 23 Juli 1999  
Agama : Katolik  
Status : Belum Menikah  
Alamat Rumah : Jl. Sei Hitam, Komplek Pakjo Indah, Palembang  
Email : verenangelia61@gmail.com



### **PENDIDIKAN FORMAL**

Sekolah Dasar : SD Xaverius Emmanuel Tanjung Enim  
Sekolah Menengah Pertama : SMP Negeri 1 Lawang Kidul Tanjung Enim  
Sekolah Menengah Atas : SMA Xaverius 3 Palembang

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN KOMPREHENSIF</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH</b> .....	iv
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>SURAT PERNYATAAN ABSTRAK</b> .....	ix
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	xii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xxvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xxvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Penelitian Teoritis.....	7
1.4.2 Manfaat Penelitian Praktis.....	7
<b>BAB II STUDI KEPUSTAKAAN</b> .....	8
2.1 Teori Agensi ( <i>Agency Theory</i> ).....	8
2.2 Teori Pertanggungjawaban ( <i>Stewardship Theory</i> ).....	9
2.3 Audit Manajemen ( <i>Management Audit</i> ).....	10
2.4 Efektivitas, Efisiensi, dan Ekonomisasi.....	17
2.5 Kertas Kerja Audit (KKA) dan Program Kerja Audit.....	19
2.5.1 Kertas Kerja Audit.....	19
2.5.2 Program Kerja Audit.....	20

2.6	Audit Manajemen Keuangan ( <i>Financial Management Audit</i> ).....	20
2.7	Penelitian Terdahulu.....	26
2.8	Alur Pikir.....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>31</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	31
3.2	Rancangan Penelitian.....	31
3.3	Lokasi Penelitian.....	32
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	32
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6	Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>		<b>36</b>
4.1	Gambaran Umum Instansi.....	36
4.1.1	Sejarah Singkat dan Gambaran Umum Instansi.....	36
4.1.2	Struktur Organisasi.....	39
4.1.3	Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab.....	42
4.2	Gambaran Umum Fungsi Keuangan dan Proses Bisnis.....	46
4.3	Analisa Data dan Pembahasan.....	53
4.3.1	Audit Pendahuluan.....	53
4.3.2	<i>Review</i> terhadap Pengendalian Manajemen.....	55
4.3.3	Audit Terinci.....	58
4.3.4	Pelaporan.....	69
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>71</b>
5.1	Kesimpulan.....	71
5.2	Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>73</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>		<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>26</b>
<b>Tabel 4.1 Daftar Pelayanan Utama dari RSBAM.....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4.2 Hasil Review Sistem Pengendalian Manajemen.....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4.3 Daftar Ringkasan Temuan Audit.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.4 Temuan Audit dan Rekomendasi.....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Hubungan antara Ekonomisasi Efisiensi dan Efektivitas.....</b>	<b>18</b>
<b>Gambar 2.2 Alur Pikir Penelitian.....</b>	<b>30</b>
<b>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Rumah Sakit Bukit Asam Medika.....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 4.2 Struktur Organisasi SDM Umum &amp; Keuangan.....</b>	<b>41</b>
<b>Gambar 4.3 Alur Proses Bisnis Pasien PTC Rawan Jalan Poliklinik.....</b>	<b>48</b>
<b>Gambar 4.4 Alur Proses Bisnis Pasien PTC Rawan Jalan IGD.....</b>	<b>49</b>
<b>Gambar 4.5 Alur Proses Bisnis Pasien PTC Rawat Inap.....</b>	<b>50</b>
<b>Gambar 4.6 Alur Proses Bisnis Pasien Rekanan RJ Poliklinik/IGD.....</b>	<b>51</b>
<b>Gambar 4.7 Alur Proses Bisnis Pasien Rekanan Rawat Inap.....</b>	<b>52</b>
<b>Gambar 4.8 Alur Proses Bisnis Transaksi Keuangan &amp; Akuntansi.....</b>	<b>53</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>I. Kertas Kerja Audit.....</b>	<b>75</b>
<b>II. Kuesioner.....</b>	<b>109</b>
<b>III. Daftar Pertanyaan Wawancara.....</b>	<b>111</b>

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Sektor perekonomian nasional akan selalu dihadapkan pada tantangan, baik yang datang dari dalam negeri maupun global. Maka dari itu, berbagai perusahaan maupun instansi dituntut untuk selalu siap akan segala risiko yang belum dan mungkin akan terjadi sewaktu-waktu tanpa diduga. Salah satu hal yang dapat dilakukan adalah bercermin dari sejarah, karena ada pepatah yang mengatakan “*History Repeats Itself*”, yang bermakna sejarah pasti terulang. Sejarah akan terjadi kembali dan menampakan diri dengan bentuk “wajah” yang berbeda. Manusia yang bijaksana adalah manusia yang mau belajar dari masa lalu, agar kesalahan yang dilakukan pendahulunya tidak terulang dan dapat meminimalisir risiko di masa mendatang. Peristiwa yang terjadi di masa lalu dapat dijadikan pertimbangan dalam membuat strategi, perencanaan jangka panjang, dan membangun sebuah tata kelola yang baik guna terciptanya pondasi ekonomi yang kuat.

Melihat kembali sejarah, Indonesia beberapa kali dilanda krisis ekonomi. Pada tahun 1997, terjadi krisis keuangan Asia yang membuat investor asing kehilangan kepercayaannya di pasar Asia, termasuk juga Indonesia. Indonesia menjadi negara yang sangat terpuukul karena tidak hanya sektor ekonomi yang terdampak, namun juga sistem politik dan keadaan sosial secara menyeluruh. Rupiah mengalami depresiasi yang signifikan terhadap mata uang Dolar Amerika. Disisi lain, utang sektor swasta dalam satuan mata uang dolar sangat besar. Krisis

pun mencapai puncaknya pada tahun 1998, yang berawal dari krisis finansial, berkembang menjadi krisis politik dan sosial, hingga menyebabkan lengsernya kekuasaan orde baru yang telah berkuasa 32 tahun lamanya, sampai hancurnya sektor perbankan.

Setelah berhasil melewati krisis pada tahun 1997 dan 1998, baru-baru ini Indonesia pun kembali dihadapkan pada krisis global yang tengah melanda dunia beberapa bulan terakhir ini, yang menghancurkan bisnis dari berbagai sektor industri serta perekonomian secara global. Memang tidak dapat dipungkiri bahwa bisnis diberbagai sektor mengalami pukulan yang sangat besar oleh karena pandemi COVID-19. Pertumbuhan ekonomi minus, ditambah jurang resesi ekonomi yang membayangi berbagai negara termasuk negara maju sekalipun.

Kebangkrutan, kerugian, dan Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) terjadi dimana-mana, namun tidak sedikit juga perusahaan yang berhasil bertahan ditengah pandemi. Hal ini berarti, perusahaan-perusahaan yang masih bertahan telah memiliki perencanaan yang baik dalam memanfaatkan sumber dayanya. Perencanaan ini menciptakan nilai ekonomi jangka panjang guna menutupi semua sumber daya yang telah digunakan, selain daripada memperoleh *return* dari sumber daya tersebut berdasarkan risiko yang diperkirakan pemilik atau manajemennya. Salah satu yang menjadi perhatian adalah pengelolaan yang baik atas sumber daya keuangan perusahaan agar dapat dimanfaatkan secara efektif dan efisien, baik untuk aktivitas operasi dan investasi dengan aliran dana yang ekonomis. Hal ini disebabkan karena seluruh aktivitas bisnis melibatkan keuangan dalam mencapai tujuannya, termasuk juga membuat keputusan bisnis. Maka dari

itu, keputusan keuangan atau fungsi keuangan adalah bagian paling penting dari sebuah bisnis. Jika dana di perusahaan memadai, seluruh aktivitas bisnis pun dapat berjalan, *going concern*, dan perusahaan dapat melakukan ekspansi.

Pertanyaan yang mendasari fungsi dari bagian keuangan itu sendiri adalah apakah perusahaan telah mengelola sumber daya keuangannya dengan baik sehingga pemanfaatannya efisien, dan juga efektif dalam mencapai tujuannya? Jawabannya adalah, perlu adanya penilaian yang komprehensif, yakni dengan melakukan audit manajemen terhadap kebijakan dan keputusan keuangan, yang bisa dipraktikkan oleh auditor internal maupun auditor eksternal. Dengan begitu, dapat diketahui apakah tata kelola keuangan perusahaan sudah berjalan dengan baik, serta dapat dilakukannya perbaikan atas kekurangan di dalam pengelolaannya.

Audit manajemen (*management audit*) sendiri merupakan suatu alat untuk mengevaluasi efisiensi dan efektivitas operasi perusahaan, yang dirancang secara sistematis guna mengaudit kegiatan atau aktivitas yang dilaksanakan agar dapat diketahui apakah sumber daya dan pendanaan telah digunakan dengan efisien, serta diketahui juga apakah tujuan dari kegiatan tersebut dapat dicapai tanpa melanggar kebijakan dan Standar Operasional Prosedur (SOP) perusahaan. Praktik audit manajemen bertujuan untuk mengidentifikasi kegiatan atau aktivitas yang masih perlu perbaikan baik dari segi efisiensi, efektifitas, dan ekonomisasi. Sehingga, *output* yang diberikan nantinya berupa rekomendasi terkait perbaikan atas pengelolaan setiap unit yang masih memiliki kekurangan di dalam

perusahaan, serta mencegah terjadinya kerugian di masa yang akan datang (Bayangkara, 2017).

Audit manajemen keuangan merupakan analisis dan evaluasi yang terpadu, berkala, dan terdokumentasi berkenaan dengan pengambilan keputusan dan seluruh kebijakan dalam tata kelola (manajemen) keuangan perusahaan. Tujuan dari praktik audit ini adalah untuk memberi keyakinan bahwa fungsi keuangan dan sumber daya keuangan yang dimiliki perusahaan dikelola dengan efektif, efisien, dan ekonomis. Audit manajemen keuangan bertumpu pada 3 kebijakan atau keputusan dalam pengelolaan keuangan, yaitu kebijakan investasi, kebijakan operasi, dan kebijakan pendanaan. Penilaian dari ketiga kebijakan tersebut didasarkan pada proses manajemen yaitu *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (pelaksanaan), dan *controlling* (pengendalian) (Bayangkara, 2017).

Perusahaan memiliki berbagai macam fungsi bisnis utama didalamnya. Salah satu fungsi bisnis tersebut adalah manajemen keuangan. Fungsi keuangan merupakan fungsi yang sangat penting karena terkoneksi erat dengan fungsi produksi, fungsi pemasaran, dan berbagai aktivitas lainnya, yang mana fungsi ini mendukung kegiatan operasional dan aliran biaya dari yang sederhana, hingga yang begitu kompleks. Informasi yang diperoleh dari fungsi keuangan akan menjadi input dalam proses pengambilan keputusan bagi *top management*. Maka dari itu, pengelolaannya harus baik agar dapat mendukung fungsi-fungsi bisnis lainnya (Tampang, 2011). Informasi yang didapatkan dari fungsi ini akan memberikan *clue* atau petunjuk yang bisa dipakai dalam meningkatkan strategi

keberhasilan perusahaan, dan berdampak pada peningkatan pendapatan bersih serta imbal hasil dari modal selama periode berjalan (Hasti, 2016). Manajemen keuangan pada fungsi ini berperan untuk merancang perencanaan, baik untuk rencana jangka pendek maupun jangka panjang, guna mendukung kegiatan fungsi-fungsi yang lain dan harus relevan dengan tujuan organisasi yang telah ditetapkan (Sarapa, 2017). Pada intinya, semua aktivitas bisnis akan berjalan dengan baik jika tata kelola pada fungsi keuangan juga baik.

Berdasarkan penelitian yang sebelumnya dilakukan oleh Astuty Hasti (2016) mengenai penerapan audit manajemen terhadap fungsi keuangan pada PT. PLN Kantor Cabang Makassar, dapat disimpulkan bahwa fungsi keuangan pada PT. PLN Kantor Cabang Makassar masih belum terkelola secara efektif dan efisien, yang mana penilaian ini didasarkan pada temuan-temuan yang didapatkan oleh sang peneliti.

Penerapan audit manajemen pada tata kelola keuangan di RS. Bukit Asam Medika, yang merupakan salah satu rumah sakit umum milik BUMN yang berlokasi di Kota Tanjung Enim ini, bertujuan untuk mengevaluasi apakah fungsi dalam bagian tata kelola keuangan instansi tersebut telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan kebijakan dan standar yang telah ditetapkan oleh instansi, serta mengetahui apakah pengelolaan telah memenuhi kriteria efisiensi (daya guna) dan efektivitas (hasil guna). Sehingga nantinya proses simulasi audit ini akan memberi jawaban apakah setiap proses dan kegiatan di bidang keuangan instansi memiliki kelemahan dalam pengelolaan sumber dayanya, mengetahui akibat yang timbul dari kelemahannya, dan pada akhirnya dapat ditentukan tindakan perbaikan atau

rekomendasi untuk perbaikan dalam pengelolaannya di masa yang akan datang. Dengan begitu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian ini dan menyusunnya ke dalam sebuah skripsi yang berjudul :

**“Audit Manajemen di Fungsi Keuangan (Studi Kasus pada RS. Bukit Asam Medika di Tanjung Enim)”**.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang penelitian, yang menjadi rumusan masalah dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apakah operasional yang berjalan di bagian keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika sesuai dengan kebijakan dan SOP (Standar Operasional Prosedur) yang telah ditetapkan oleh instansi?
2. Apakah bagian keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika telah memiliki tata kelola yang efektif dan efisien?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah penelitian, yang menjadi tujuan dari penelitian ini yaitu sebagai berikut :

1. Mengetahui apakah operasional yang berjalan di bagian keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika sesuai dengan kebijakan dan SOP (Standar Operasional Prosedur) yang telah ditetapkan oleh instansi.
2. Mengetahui apakah bagian keuangan Rumah Sakit Bukit Asam Medika telah memiliki tata kelola yang efektif dan efisien.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Manfaat Penelitian Teoritis**

1. Bagi penulis, diharapkan penelitian ini dapat memperdalam ilmu dan pengetahuan di bidang audit manajemen atas fungsi bisnis perusahaan, khususnya fungsi keuangan, sehingga dapat menjadi bekal ilmu di dunia kerja suatu saat nanti. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
2. Bagi mahasiswa dan universitas, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi ilmiah mengenai penerapan audit manajemen pada fungsi keuangan dan dapat dijadikan referensi untuk karya ilmiah lainnya dengan objek penelitian yang sama.

### **1.4.2 Manfaat Penelitian Praktis**

Bagi instansi, penelitian ini diharapkan dapat membantu dan dimanfaatkan sebagai bahan pertimbangan bagi pimpinan ataupun manajemen instansi dalam perencanaan kedepannya, guna meningkatkan strategi keberhasilan atas kegiatan atau aktivitas yang dilaksanakan, dan proses dalam pengelolaan sumber daya keuangan instansi diharapkan dapat menjadi lebih efisien guna mencegah berbagai kemungkinan terjadinya kerugian di masa depan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adila, V., Sudjana, N., & Dwiatmanto. (2015), The Implementation of Management Audit to Evaluate Financial Function (Case Study at PT. Perkebunan Nusantara X ( Persero ) Surabaya), *Jurnal Administrasi Bisnis*, Vol. 24 No.2, pp 1-11.
- Agustin, E., K, E. S., & Ruliana, T. (2005), Audit Manajemen atas Fungsi Pembelian, Pencatatan Utang Usaha dan Pembayaran Utang Usaha pada PT. Sinar Intijaya Putraperkasa, *NASPA Journal*, Vol. 42 No. 4, pp 1-10.
- Bayangkara, I. (2017), *Audit Manajemen Prosedur dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Ernayani, R. (2005), Analisis Beberapa Variabel yang Mempengaruhi Tindak Lanjut Temuan Audit Manajemen pada Fungsi Keuangan Perusahaan di Balikpapan, *NASPA Journal*, Vol. 12 No. 1, pp 70-85.
- Hasti, A. (2016), Audit Manajemen atas Fungsi Keuangan pada PT. PLN (Persero) Kantor Cabang Makassar, *Akmen Jurnal Ilmiah*, Vol. 13 No. 2, pp 344-352.
- Ibrahim, A. (2017), Analisis Penerapan Audit Manajemen atas Fungsi Keuangan pada PT. Wesitan Konsultasi Pembangunan di Makassar, *Akmen Jurnal Ilmiah*, Vol. 11 No. 1, pp 72-85.
- Mutajaridah, S., Rasyidi, A., & Susanty, W. (2017), Penerapan Audit Manajemen Fungsi Keuangan Sebagai Sarana Pengambilan Keputusan yang Efektif, *Jurnal Akuntansi UBHARA*, Vol. 1 No. 2, pp 370-379.
- Nurima, S. N., Syafi'i, & Susanti, W. (2016), Audit Manajemen dalam Fungsi Keuangan untuk Mengukur Efektifitas dan Efisiensi Manajemen Keuangan PT. Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk, Surabaya, Vol. 1 No. 1, pp 335-345.
- Nurul Suci, A., & Karsiati. (2019), Kinerja Perusahaan dan Audit Manajemen Keuangan, *Jurnal Ilmiah UNTAG Semarang*, Vol. 8 No. 2, pp 1-12.
- Sanusi, A. (2011). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sari, V. K., Latif, I. N., & Nurqamarani, A. S. (2016), Audit Manajemen atas Fungsi Keuangan terhadap Pengelolaan Piutang dan Penerimaan Kas Pada PT. Kalindo Etam, *Jurnal Ilmiah UNTAG*, Vol. 8 No. 3, pp 1-11.
- Wulan, N. M., Sanjaya, S., Meitriana, M. A., & Zuhri, A. (2016), Penerapan Audit Manajemen Keuangan Pada PT. Coca-Cola Bottling Indonesia Sc Singaraja, *Jurnal Mahasiswa*, Vol. 2 No. 1, pp 1-10.

- Agusta, I. (2003), Teknik Pengumpulan dan Analisis Data Kualitatif, *Jurnal Studi Komunikasi Dan Media*, Vol. 2, pp 1–11.
- Anton, F. (2010), Menuju *Stewardship Theory* Manajemen. *Majalah Ilmiah Informatika*, Vol. 1 No. 2, pp 61–80.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976), Theory of the firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure, *Journal of Financial Economics*, Vol. 3 No. 4, pp 305–360.
- Sarapa, D. (2017), Audit Manajemen atas Fungsi Keuangan pada PT. Megahputra Sejahtera Makassar, *Aplikasi Manajemen, Ekonomi Dan Bisnis*, Vol. 1 No. 2, pp 89–103.
- Tampang, E. B. (2011), Audit Manajemen atas Fungsi Keuangan pada PT. Tirta Makna Bahagia Makassar.
- Veronica N.P. Siregar, S. (2017), Konsep Dasar Audit Manajemen, pp. 1–54.