

**PENGELOLAAN ANGGARAN
KOPERASI SERBA USAHA SETIA KAWAN
PROVINSI SUMATERA SELATAN TAHUN 2021**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1

Ilmu Administrasi Publik



Oleh

**ANGELLY MARGARETH GINA NAPITUPULU
NIM.07011281823051**

Konsentrasi Keuangan Publik

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
Indralaya, Ogan Ilir
Februari 2022**

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**PENGELOLAAN ANGGARAN
KOPERASI SERBA USAHA SETIA KAWAN
PROVINSI SUMATERA SELATAN TAHUN 2021**

SKRIPSI

Oleh :
Angelly Margareth Gina Napitupulu
07011281823051

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 31 Mei 2022
Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

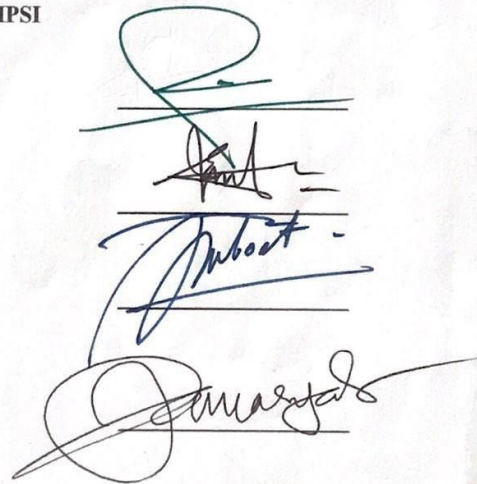
TIM PENGUJI SKRIPSI

Sofyan Effendi, S.IP., M.SI
NIP. 197705122003121003

Ermanovida, S.Sos., M.Si
NIP. 196911191998032001

Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

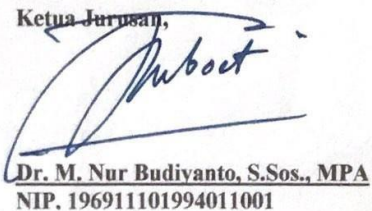
Januar Eko Aryansyah., S.IP., SH., M.Si
NIP. 198801272019031005



Mengetahui,



Ketua Jurusan,



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Angelly Margareth Gina Napitupulu

NIM : 07011281823051

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Konsentrasi : Keuangan Negara

Judul Skripsi : Pengelolaan Anggaran Koperasi Serba Usaha Setia Kawan
Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021

Alamat : Jln. Rawa Gabus RT 54 RW 04 Kec. Sako Kel.
Sukamaju Kota Palembang

No. Hp : 0821-7891-5805

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis di atas merupakan karya sendiri, disusun dari hasil penelitian berdasarkan kaidah-kaidah ilmiah yang berlaku. Apabila nantinya terbukti bahwa skripsi saya merupakan hasil jiplakan karya orang lain (*plagiarisme*) saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Indralaya, 31 Mei 2022

Yang menyatakan,



Angelly Margareth Gina Napitupulu
NIM. 07011281823051

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan kasih karunia-nya sehingga penulis diberikan kesempatan untuk dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Anggaran Koperasi Serba Usaha Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana S-1 dalam bidang Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya. Dalam proses penyusunan ini tidak terlepas dari berbagai kesulitan dan hambatan, namun dengan adanya semangat, bantuan, serta bimbingan oleh banyak pihak sehingga semua kesulitan dan hambatan dapat penulis lalui. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis berterimakasih bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Kedua orang tuaku, ayahanda H.N. Napitupulu dan Ibunda Lastri Eva Siamungkalit dan keluarga besar Opung Angelly Napitupulu dan Keluarga besar Opung Siharma Simanungkalit, dan kedua saudari ku Arzetty Hola Napitupulu dan Anggun Holana Napitupulu yang selalu mendoakan, mendukung dan memberi semangat kepada penulis.
3. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya beserta jajarannya.
4. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.

5. Bapak Januar Eko Aryansyah., S.IP., SH., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Sofyan Effendi, S.IP., M.SI selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Bapak E. Sitorus selaku Ketua Koperasi Serba Usaha Setia Kawan yang telah memberikan izin penelitian di Koperasi yang dia pimpin.
9. Bapak Lawrensius selaku yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
10. Mba Santi selaku Bendahara KSU Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
11. Bapak Agus selaku Petugas Lapangan daerah Palembang yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Bu Lis selaku anggota KSU Setia Kawan yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan untuk melakukan wawancara terkait pinjaman mereka.
13. Dosen-dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya atas segala dukungan, ilmu, serta pengetahuan yang telah diberikan sepenuh hati.
14. Teman seperjuanganku Ilmu Administrasi Publik 2018 yang selalu kompak sampai akhir kelulusan
15. Teman-teman di Kotul Community

16. Teman-teman HIMARA FISIP UNSRI
17. Teman-teman di GMKI Cabang Palembang
18. Teman-teman Komunitas Perempuan Women Beyond
19. Terima kasih juga kepada semua pihak yang ikut andil membantu secara langsung maupun tidak langsung selama proses penyusunan skripsi ini.

Indralaya, April 2022

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Angelly' with a stylized flourish at the end.

Angelly Margareth Gina Napitupulu

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Pengelolaan.....	10
2. Anggaran.....	15
3. Tujuan dan Fungsi Koperasi.....	18
4. Sumber Modal Koperasi.....	19
5. Jenis – jenis Koperasi.....	21
6. Koperasi Serba Usaha (KSU).....	24
B. Penelitian Terdahulu.....	25

C. Kerangka Pemikiran.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Definisi Konsep.....	30
C. Fokus Penelitian.....	31
D. Informan Penelitian	32
E. Data dan Sumber Data	33
F. Teknik Pengumpulan Data	33
G. Teknik Keabsahan Data.....	34
H. Teknik Analisis Data	35
I. Sistematika Penulisan	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	37
A. Gambaran Umum Koperasi Serba Usaha (KSU) Setia Kawan	37
B. Pengelolaan Anggaran Koperasi Serba Usaha Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021	43
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	44
2. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	48
3. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	55
BAB V PENUTUP.....	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah Anggota Koperasi, Target Anggaran Pinjaman yang dikeluarkan, dan Realisasi Anggaran.....	5
Tabel 2 Rekapitulasi Kemacetan Anggota KSU Setia Kawan	6
Tabel 3 Persebaran Anggota Koperasi di KSU Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan	6
Tabel 4 Nominal Pinjaman Anggota di KSU Setia Kawan	7
Tabel 5 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 6 Fokus Penelitian.....	31
Tabel 7 Rekapitulasi Kemacetan Anggota KSU Setia Kawan	52
Tabel 8 Laporan Anggaran Kemacetan KSU Setia Kawan bulan Januari	56
Tabel 9 Laporan Anggaran Kemacetan KSU Setia Kawan bulan Februari	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kantor Koperasi Serba Usaha Setia Kawan	3
Gambar 2 Diagram Anggota Koperasi Serba Usaha berdasarkan Jenis Pekerjaan	7
Gambar 3 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4 Kantor Koperasi Serba Usaha Setia Kawan	36
Gambar 5 Bagan Struktur Koperasi Serba Usaha Setia Kawan	39
Gambar 6 Anggota Koperasi yang mengalami kemacetan	50
Gambar 7 Anggota Koperasi yang mengalami kemacetan	51
Gambar 8 Dokumentasi mencatat anggota yang macet	53
Gambar 9 Wawancara dengan Petugas Lapangan Kota Palembang	55
Gambar 10 Wawancara bersama Dinas Koperasi Dinas Koperasi dan UKM.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Surat Tugas Pembimbing Skripsi
- Lampiran 3 Surat Keputusan Skripsi
- Lampiran 4 Kartu Bimbingan Seminar Proposal
- Lampiran 5 Lembar Revisi Seminar Proposal
- Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 7 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 8 Surat Balasan Tempat Penelitian
- Lampiran 9 Lembar Revisi Komprehensif

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pengelolaan berasal dari kata kelola, dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia Salim (1995:2002) berarti memimpin, mengendalikan, mengatur, dan mengusahakan agar lebih baik, lebih maju, serta bertanggung jawab atas pekerjaan tertentu. Pengelolaan adalah proses yang membantu merumuskan kebijaksanaan dan tujuan memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan dan pencapaian tujuan.

Pengelolaan bisa diartikan sebagai manajemen, yaitu suatu proses kegiatan yang dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan usaha-usaha para anggota organisasi dan penggunaan- penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang telah ditentukan. Manajemen adalah melakukan pengelolaan sumber daya yang dimiliki oleh Sekolah atau organisasi yang diantaranya adalah manusia, uang, metode, material, mesin dan pemasaran yang dilakukan dengan sistematis dalam suatu proses. Manajemen juga diartikan sebagai proses perencanaan, pengorganisasian, pimpinan dan pengendalian anggota organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan secara efektif dan efisien.

Menurut teori manajemen menurut, Terry dalam Syafiie (2006:49), manajemen atau pengelolaan merupakan kegiatan mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, serta pengawasan yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran yang telah ditentukan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan lainnya.

Pengelolaan dalam penelitian ini menitik beratkan pada pengelolaan mengenai target anggaran di suatu Koperasi Serba Usaha dengan fokus pada pengelolaan anggaran terkhusus di bidang usaha pengelolaan simpan pinjam.

Menurut Undang – Undang Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian, Koperasi adalah badan usaha yang beranggotakan orang-seorang atau badan hukum. Koperasi dengan melandaskan kegiatannya berdasarkan prinsip. Koperasi sekaligus sebagai gerakan ekonomi rakyat yang berdasar atas asas kekeluargaan.

Menurut Mohammad Hatta, Bapak Koperasi Indonesia, Koperasi ialah usaha bersama untuk memperbaiki nasib penghidupan ekonomi berdasarkan tolong-menolong.

Koperasi merupakan badan usaha sekaligus gerakan ekonomi rakyat. Pada awalnya, koperasi adalah kumpulan orang – orang yang memiliki ekonomi tingkat bawah. Melalui program koperasi yang dijalankan, mereka sama – sama bertujuan untuk meningkatkan kesejahterannya. Dengan berjalannya waktu, koperasi tidak hanya kumpulan orang – orang yang berekonomi lemah akan tetapi juga mereka yang memiliki tingkat ekonomi tinggi. Hal ini berdasarkan yang sesuai dengan sifat dasar bangsa Indonesia yaitu kekeluargaan yang merupakan pencerminan dari nilai – nilai luhur Pancasila dan Undang –Undang Dasar 1945 (Kartasapoetra, 2005)

Menurut Pasal 4 Undang - Undang No 17 tahun 2012 tentang Perkoperasian, Koperasi bertujuan meningkatkan kesejahteraan Anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya, sekaligus sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari tatanan perekonomian nasional yang demokratis dan berkeadilan. Koperasi juga dipandang sebagai soko guru ekonomi Indonesia yang berkembang dari bawah berubah menjadi badan usaha lainnya, seperti Koperasi Unit Desa (KUD), Koperasi KP-RI (KKP-RI), Koperasi Simpan Pinjam (KSP), dan lain-lain.

Untuk mencapai tujuan tersebut koperasi menyelenggarakan berbagai usaha yang bermanfaat bagi anggotanya baik sebagai produsen maupun konsumen. Kegiatan operasional lainnya antara lain yaitu mengemban misi sebagai pendorong pertumbuhan ekonomi daerah, pendorong pengembangan Usaha Kecil Menengah, dimana didalam segala aktivitas lembaga

tersebut untuk memperoleh laba yang digunakan untuk menjaga kelangsungan hidup dan kelancaran dalam beroperasinya.

Dewasa ini banyak bermunculan koperasi-koperasi baru, baik yang sudah mandiri maupun yang belum mandiri, sehingga mengakibatkan persaingan dalam rangka mengembangkan usahanya. Untuk mengantisipasi persaingan antar koperasi maupun badan usaha lainnya, diperlukan suatu sistem pengelolaan koperasi yang baik.

Gambar 1 Kantor Koperasi Serba Usaha Setia Kawan



Koperasi Serba Usaha Setia Kawan yang beralamat di Jln. Angkatan 66 Rt. 24 Rw. 50 No. 22 Palembang merupakan Koperasi yang didalamnya terdapat berbagai macam usaha, seperti Usaha Simpan Pinjam, Usaha Toko Serba Ada (TOSERBA), Warung Internet (WARNET), Usaha Jual Tanaman, Usaha Jual Perlengkapan Peternakan dan Pertanian. Saat tahun 2010, semua usaha di koperasi ini tutup dikarenakan minat anggota lebih besar ke simpan pinjam, sehingga tinggalah usaha simpan pinjam yang saat ini masih dijalankan oleh koperasi ini. Koperasi Serba Usaha Setia Kawan sudah terdaftar di Dinas Koperasi, Pengusaha Kecil Menengah dan Penanaman Modal Provinsi Sumatera Selatan dengan Nomor

4007/BH/KEP/KOP/IV/2006 tentang Pengesahan Akta Pendirian Koperasi Mentri Negara Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia.

Syarat berdirinya koperasi ini diawali dengan adanya perangkat pengurus seperti Ketua, Sekertaris, Bendahara, serta 25 anggota koperasi. Koperasi Serba Usaha Setia Kawan sudah berusia 16 tahun dengan anggota berjumlah kurang lebih 350 (saat pandemic). Anggota koperasi SetiaKawan tersebar merata di seluruh kabupaten/kota di Provinsi Sumatera Selatan dengan ekonomi kelas menengah kebawah sampai menengah keatas. Menurut UU No. 25 Tahun 1992 Pasal 29 ayat 4 tentang Pengurus, Masa jabatan Pengurus paling lama 5 (lima) tahun.

Syarat meminjam di Koperasi Serba Usaha Setia Kawan dalam usaha Simpan Pinjam adalah harus menjadi anggota Koperasi terlebih dulu, untuk menjadi anggota Koperasi dikenakan biaya Rp. 10.000 dan memberikan foto copy KTP, lalu anggota koperasi mengajukan nominal pinjaman yang akan dipinjamkan kepada Koperasi. Anggota koperasi juga harus memiliki pekerjaan untuk meyakinkan pihak Koperasi bahwa bakal calon anggota koperasi bisa membayar iuran nantinya. Perhitungan peminjaman ini dipotong sebesar 3% untuk biaya administratif. Pembayaran iuran dilakukan rutin tiap bulan dengan nominal yang sama.

Akibat pandemic Covid 19, Koperasi Setia Kawan mengalami penurunan target anggaran pinjaman sebesar 50% dari target yang telah direncanakan saat Rapat Anggota Tahunan. Tak hanya itu saja, jumlah anggota koperasi Setia kawan mengalami penurunan tiap tahunnya dikarenakan tidak mampu lagi untuk membayar kewajiban iurannya. Banyak anggota koperasi yang pergi tanpa kabar, menghilang dari tempat tinggal, bahkan ada yang pindah kota untuk menghindari tagihan nya. Hal ini yang mengakibatkan pudarnya asas kekeluargaan yang dijunjung tinggi oleh Koperasi.

Tabel 1 Jumlah Anggota Koperasi, Target Anggaran Pinjaman, dan Realisasi Anggaran Pinjaman

Tahun	Jumlah Anggota Koperasi (pertahun)	Target Anggaran Pinjaman (pertahun)	Realisasi Anggaran Pinjaman (pertahun)
2018	500 anggota	Rp. 150.000.000	Rp. 150.00.000
2019	450 anggota	Rp. 180.000.000	Rp. 130.00.000
2020	400 anggota	Rp. 190.000.000	Rp. 125.000.000
2021	350 anggota	Rp. 200.000.000	Rp. 100.000.000

Sumber : Diolah Penulis berdasarkan rekapitan anggaran KSU Setia Kawan

Berdasarkan Tabel 1 Pengelolaan Anggaran yang dilakukan oleh Bendahara KSU Setia Kawan mengalami penurunan pada tahun 2019 akibat pandemic covid 19. Penurunan dalam hal jumlah anggota koperasi dan realisasi anggaran yang terjadi di lapangan. Target anggaran pinjaman mengalami permintaan yang meningkat oleh anggota koperasi tetapi realisasi di lapangan mengalami penurunan. Hal ini diakibatkan oleh banyaknya anggota koperasi yang tidak membayar iurannya dan pergi tanpa kabar, sehingga petugas lapangan yang mengambil iuran langsung tidak menemukan anggota koperasi tersebut.

Tabel 2 Rekapitulasi Kemacetan Anggota KSU Setia Kawan

No.	Bulan (2021)	Jumlah Anggota Macet	Anggaran Yang Macet
1.	Januari	5 orang	Rp. 5.000.000
2.	Februari	7 orang	Rp. 14.000.000
3.	Maret	5 orang	Rp. 2.300.000
4.	April	10 orang	Rp. 5.000.000
5.	Mei	35 orang	Rp. 10.000.000
6.	Juni	50 orang	Rp. 30.000.000
7.	Juli	50 orang	Rp. 30.000.000
8.	Agustus	20 orang	Rp. 5.000.000

9.	September	10 orang	Rp. 3.500.000
10.	Oktober	5 orang	Rp. 2.000.000
11.	November	5 orang	Rp. 3.200.000
12.	Desember	10 orang	Rp. 5.000.000
Total		200 anggota	Rp. 85.000.000

Sumber : Arsip Tutup Buku Anggaran Tahun 2021

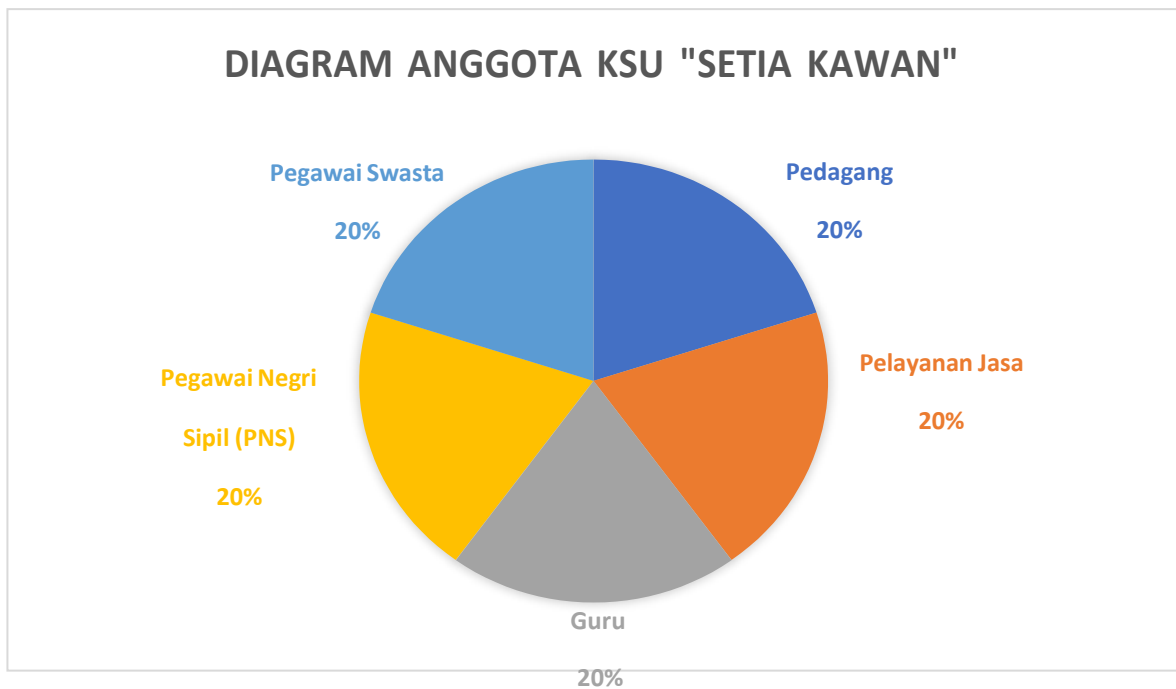
Berdasarkan Tabel 2 Arsip dari Tutup Buku Anggaran Tahun 2021 ada sejumlah 200 anggota dari 350 yang mengalami kemacetan dengan jumlah kemacetan sebesar Rp. 85.000.000 dari Rp.100.000.000 anggaran yang direalisasikan. Hal ini mengakibatkan petugas lapangan yang mengambil iuran langsung dan pengawas di koperasi harus lebih rutin mengajak diskusi secara kekeluargaan tentang kendala yang dihadapi oleh anggota koperasi.

Kantor Utama Koperasi Serba Usaha Setia Kawan terletak di Kota Palembang, tetapi tidak menutup kemungkinan anggota koperasi KSU Setia Kawan tersebar di tujuh Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Selatan dengan berbagai macam jenis pekerjaan.

Tabel 3 Persebaran Anggota KSU Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan

No	Kabupaten/Kota	Jumlah Anggota
1.	Palembang	100 anggota
2.	Ogan Ilir	50 anggota
3.	Prabumulih	45 anggota
4.	Banyuasin	25 anggota
5.	Lahat	10 anggota
6.	Muara Enim	10 anggota
7.	Musi Banyuasin	10 anggota
Total		350 anggota

Sumber : Arsip keanggotaan KSU Setia Kawan tahun 2021



Gambar 2 Anggota KSU Setia Kawan berdasarkan Jenis Pekerjaan

Berdasarkan Diagram diatas, Anggota Koperasi Setia Kawan tersebar merata berdasarkan jenis pekerjaannya, baik Pedagang, Pelayanan Jasa, Guru, PNS, Pegawai Swasta, dan lain-lain.

Tabel 4 Nominal Pinjaman Anggota Koperasi di KSU Setia Kawan

No.	Jenis Pekerjaan	Jumlah Pinjaman
1	Pedagang, Pelayan Jasa (Ojek, Supir, Tukang Parkir)	Rp. 3.000.000 – 10.000.000
2	Guru, PNS, Pegawai Swasta	Rp. 10.000.000 – 20.000.000

Sumber : Diolah Penulis berdasarkan rekapan anggaran KSU Setia Kawan

Pada Tabel 2 terdapat pengelompokan secara garis besar anggota koperasi berdasarkan jenis pekerjaan. Syarat meminjam pada KSU Setia Kawan adalah memiliki pekerjaan yang tetap sehingga Pengurus koperasi mengetahui sumber dana yang mereka gunakan untuk membayar iuran. Begitu juga dengan pinjaman yang cukup besar oleh Guru, PNS, dan Pegawai Swasta, mereka harus melampirkan Surat Keterangan bahwa mereka benar – benar seorang Guru/PNS/Pegawai Swasta. Hal ini diperlukan agar tidak ada data yang menipu.

Berdasarkan uraian masalah diatas Koperasi Serba Usaha Setia Kawan dengan usaha simpan pinjam dan dikeluarkan melalui Surat Keputusan Nomor 4007/BH/KEP/KOP/IV/2006 mengalami penurunan anggota koperasi ditengah – tengah pandemic, dan anggota mengalami kemacetan bahkan tidak ada pelunasan pembayaran kepada koperasi, sehingga terjadinya pengelolaan anggaran yang tidak sesuai target. Oleh karena itu, perlu diteliti mengenai **“Pengelolaan Anggaran Koperasi Serba Usaha Setia Kawan Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021”**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan anggaran koperasi serba usaha setia kawan provinsi sumatera selatan tahun 2021?

C. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan anggaran koperasi serba usaha setia kawan provinsi sumatera selatan tahun 2021?

D. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian yang diharapkan dari penulisan ilmiah ini adalah:

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan bisa berguna sebagai suatu karya ilmiah yang dapat membantu perkembangan Ilmu Administrasi Publik, khususnya konsentrasi Keuangan Negara dan sebagai bahan masukan yang dapat mendukung bagi peneliti lain yang tertarik ingin meneliti dalam bidang yang sama.

2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan bisa memberikan masukan bagi Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan khususnya di Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Sumatera Selatan untuk meningkatkan pelayanan publik di provinsi Sumatera Selatan.

DAFTAR PUSTAKA

Rujukan Buku

- Adisasmita, Rahardjo. 2011. *Pengelolaan Pendapatan dan Anggaran Daerah*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Adisasmita. 2011. *Manajemen Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Adisasmita, Westra. 2011. *Pengelolaan Pendapatan dan Anggaran Daerah*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Adisasmita, Tjokroadmudjoyo 2011. *Pengelolaan Pendapatan dan Anggaran Daerah*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Buku Pedoman Skripsi Jurusan Ilmu Administrasi Publik Tahun 2020
- Halim, Abdul. 2007. *Pengelolaan Keuangan Daerah*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Manajemen YKPN
- Hariadi, Pramono, dkk. 2013. *Pengelolaan Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat Ismail
- Kunarjo, 1996. *Perencanaan Dan Pembiayaan Pembangunan*. Universitas Indonesia. Press: Jakarta
- Mardiasmo, 2002. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta : ANDI
- Moleong. 2015. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Munawar, dkk. 2014. *Sistem Ekonomi Indonesia*. Jakarta Timur: Erlangga
- Rudianto. 2010. *Manajemen Koperasi*. Bandung: Alfabeta
- Sasongko, Catur dan Parulian, Safrida Rumondang. 2011. *Anggaran*. Jakarta: Salemba empat
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press
- Terry, George R. 1993. *Prinsip-prinsip Manajemen*, Terj. J. Smith. Jakarta: Bumi Aksara
- Wibowo. 2014. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT. Raja Grafindo

Rujukan Peraturan

- Undang – undang Republik Indonesia Nomor 25 tahun 1992 tentang Perkoperasian
- Undang – undang Nomor 25 Tahun 1959 tentang Pembentukan Daerah Tingkat I Sumatera Selatan

Peraturan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 19 tahun 2018 tentang Pembentukan, Uraian Tugas dan Fungsi Unit Pelaksana Teknis Dinas Balai Pelatihan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah pada Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Provinsi Sumatera Selatan

Undang-Undang No. 20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah, Usaha Mikro.

Rujukan Skripsi

Hutabarat, Arsita Goretthi. 2021. *Pengelolaan Anggaran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Lorok Gemilang di Desa Lorok Kecamatan Indralaya Utara Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2020*. Indralaya: Universitas Sriwijaya

Anggraini, Riska Putri. 2016. *Peran Kredit Koperasi Serba Usaha (KSU) Nuansa Baru Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Di Kecamatan Karanganyar*. Yogyakarta: Universitas Negri Yogyakarta

Internet

Hestanto. Teori Manajemen Menurut George R. Terry. (Online) <https://www.hestanto.web.id/teori-manajemen-menurut-george-r-terry/> (di buka pada tanggal 6 Februari 20212 pukul 15.