

**ANALISIS KINERJA BELANJA KEGIATAN GUBERNUR  
SUMSEL SUPER SERIES BADMINTON TAHUN 2021  
PADA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA  
PROVINSI SUMATERA SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Publik**



**Oleh:**

**Izza Adliya  
NIM. 07011281823075**

**Konsentrasi Keuangan Negara dan Fiskal**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA BELANJA KEGIATAN GUBERNUR  
SUMSEL SUPER SERIES BADMINTON TAHUN 2021  
PADA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA  
PROVINSI SUMATERA SELATAN**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Publik**

**Oleh :**

**IZZA ADLIYA  
07011281823075**

**Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing, 07 Juni 2022**

**Pembimbing I**

**Dr. Mardianto, M.Si  
NIP 196211251989121001**



**Pembimbing II**

**Dwi Mirani, S.IP., M.Si  
NIP 198106082008122002**



**HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI**  
**ANALISIS KINERJA BELANJA KEGIATAN GUBERNUR SUMSEL**  
**SUPER SERIES BADMINTON TAHUN 2021**  
**PADA DINAS PEMUDA DAN OLAAHRAGA**  
**PROVINSI SUMATERA SELATAN**

Skripsi  
Oleh:

**IZZA ADLIYA**  
**07011281823075**

Telah dipertahankan di depan penguji  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
Pada tanggal 16 Juni 2022

Pembimbing :

1. Drs. Mardianto, M.Si  
NIP. 196211251989121001
2. Dwi Mirani, S.IP., M.Si  
NIP. 198106082008122002

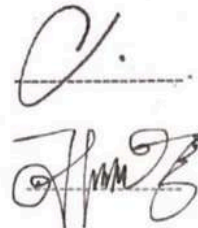
Tanda Tangan



Penguji :

1. Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM.  
NIP. 195811191985031003
2. Anang Dwi Santoso, S.A.P., M.P.A  
NIP. 199310072019031012


Tanda Tangan




Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI,

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik



**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
NIP. 196601221990031004



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama / NIM : Izza Adliya / 07011281823075

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan” adalah benar hasil karya Penulis sendiri. Dalam Skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini Penulis buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan Penulis tidak benar kemudian hari, Penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Palembang, 07 Juni 2022



Penulis

## HALAMAN PERSEMBAHAN

“Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil, tapi berusahalah menjadi manusia yang berguna”  
(Albert Einstein)

“Susah, tapi Bismillah”  
(Fiersa Besari)

**Skripsi ini Penulis persembahkan untuk:**

- 1. Ayah dan Ibu Penulis sebagai motivasi dalam hidup yang selalu mendukung dari segi moral dan material;**
- 2. Kakak dan Adik Penulis yang selalu memberi semangat dan dukungan;**
- 3. Rekan – rekan Jurusan Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2018;**
- 4. Almamater Kebanggaan;**
- 5. Apresiasi diri Penulis sendiri.**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja anggaran belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan. Metode yang dipergunakan ialah deskriptif kualitatif dengan data kuantitatif yang diolah melalui alat analisis kinerja belanja dan wawancara. Hasilnya memperlihatkan bahwasanya (1) analisis varians belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 memperlihatkan kinerja anggaran yang baik yang mana selisih realisasi belanja kurang dari jumlah yang dianggarkan (*favourable varians*); (2) analisis keserasian belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 menunjukkan angka yang tidak serasi dikarenakan seluruh anggaran di alokasikan ke belanja operasi; (3) Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 sudah melakukan efisiensi belanja dengan kategori cukup efisien dengan menggunakan realisasi anggaran yang tidak melebihi target nya. Secara keseluruhan kinerja anggaran belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan dapat dikatakan baik. Terdapat saran pada penelitian ini yakni Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan bisa lebih mengalokasikan anggaran dengan baik untuk anggaran yang harus dibesarkan atau yang harus dikurangkan.

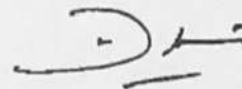
**Kata Kunci: Kinerja, Anggaran, Belanja, Kegiatan, Dinas**

**Pembimbing I,**



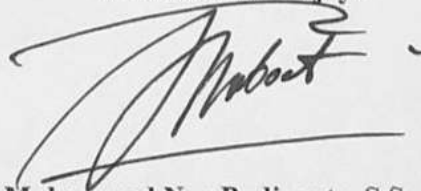
**Drs. Mardianto, M.Si.**  
NIP. 196211251989121001

**Pembimbing II,**



**Dwi Mirani, S.I.P., M.Si.**  
NIP. 198106082008122002

**Palembang, 07 Juni 2022**  
**Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Sriwijaya**



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyse the budget performance of Gubernur Sumsel Super Series Badminton 2021 in Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan. The method used is a qualitative descriptive method through a quantitative data which is processed expenditure budget analysis and interviews. The results of the study show that (1) the analysis of the expenditure variance on Gubernur Sumsel Super Series Badminton 2021 shows good in expenditure budget where the difference in actual expenditure is less than the budgeted amount (underspending); (2) the analysis of expenditure compatibility on Gubernur Sumsel Super Series Badminton 2021 shows numbers that are not compatible because the entire budget is allocated to operating expenses; (3) Gubernur Sumsel Super Series Badminton 2021 has made expenditure efficiency in the category of "moderate efficiency" by using the budget realization that does not exceed from the target. Overall, the performance of Gubernur Sumsel Super Series Badminton 2021 in Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan's expenditure budget has been good. The suggestion in this study is that Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan can allocate more budgets properly for the budget that must be increased or that must be reduced.*

**Keyword: Performance, Budget, Expenditure, Activity, Service**

**Advisor I,**



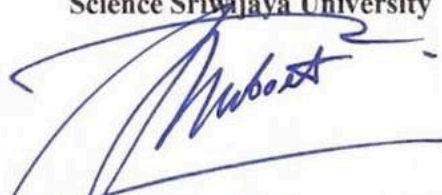
**Drs. Mardianto, M.Si.**  
NIP. 196211251989121001

**Advisor II,**



**Dwi Mirani, S.I.P., M.Si.**  
NIP. 198106082008122002

**Palembang, 07 Juni 2022**  
**Chairman of The Department of Public**  
**Administration Faculty of Social and Political**  
**Science Sriwijaya University**



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Penulis sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga Penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul “*Analisis Kinerja Belanja Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga*” tepat pada waktunya. Penulis menyadari bahwasanya tidak mungkin penelitian ini selesai jika tidak ada dukungan, bimbingan, bantuan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan penelitian ini. Pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah memudahkan dan melancarkan Penulis agar dapat menyelesaikan penelitian dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA., selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya
4. Bapak Drs. Mardianto, M.Si. dan Ibu Dwi Mirani, S.I.P., M.Si. selaku dosen pembimbing Skripsi yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan kritik, saran dan bimbingan yang sangat berguna untuk penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak H. Akhmad Yusuf Wibowo, selaku Kepala Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan yang telah menerima Penulis untuk melakukan kegiatan penelitian Skripsi.
6. Bapak Basuni, S.Pd, MM, selaku Kepala Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.
7. Mba Lidya Catrine Kalalo, S.Kom., M.Si., selaku Kepala Seksi Olahraga, Prestasi dan Promosi Olahraga atas segala arahan, saran dan bimbingan kepada Penulis.
8. Staf bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan Mba Eka, Mba Endang, Kak Marlin, Kak Budi, Kak Welly atas arahan, bimbingan dan *support* kepada Penulis.
9. Terkhusus Ayahanda H. Muhammad Ridhwan, S.E., Ak., M.Si., CA., BKP. dan Ibunda Hj. Mardiana, A.md. atas segala doa, nasehat, dukungan, serta pengorbanannya dari segi moril dan materiil kepada Penulis.
10. Kakak Penulis Khoirun Nisa', S.E., dan Adik Penulis Alya Nanda serta Oyik yang selalu mendoakan, menghibur, menyemangati dan mendukung Penulis.
11. Teman – teman dekat Penulis Dian, Amel, Salsa, Daffa, Nida, Chintia, Natasyah, Tamim dan Akbar untuk *support* dan hiburan nya.
12. Teman – teman seperjuangan Penulis jurusan Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2018 Kampus Bukit.
13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan seluruhnya, yang sudah ikhlas dan tulus memberikan motivasi dan doa sehingga mampu menyelesaikan penelitian ini.

Demikianlah, dengan segala keterbatasan pengalaman dan ilmu juga dengan kerendahan hati, disadari Penulis bahwasanya penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karenanya, Penulis menerima keseluruhan kritik sekaligus saran yang membangun. Semoga penelitiannya ini mampu mendatangkan manfaat bagi pihak – pihak yang memerlukannya.

Palembang, 22 Februari 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	10
1.3. Tujuan .....	10
1.4. Manfaat .....	10
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	10
1.4.2. Manfaat Praktis .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Tinjauan Teori.....	11
2.1.1. Anggaran Sektor Publik .....	11
2.1.2. Laporan Realisasi Anggaran .....	15
2.1.3 Pengukuran Kinerja Sektor Publik.....	17
2.1.4 Analisis Kinerja Belanja Daerah .....	19
2.2 Penelitian Terdahulu .....	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1. Jenis Penelitian.....	27
3.2. Fokus Penelitian .....	29
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	30
3.4.1. Jenis Data .....	30
3.4.2. Sumber Data.....	30
3.4. Informan Penelitian .....	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.7. Teknik Keabsahan Data .....	34
3.9 Sistematika Penulisan.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	36
4.1.1. Sejarah Singkat Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	36
4.1.2. Visi dan Misi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan .....	37
4.1.3. Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	38
4.1.4. Tugas dan Fungsi Bidang.....	39
4.1.5. Susunan Kepegawaian .....	44
4.2. Analisis Kinerja Belanja Kegiatan Gubernur Super Series Badminton Tahun 2021 Pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	47
4.2.1. Analisis Varians Belanja .....	48

4.2.2. Analisis Keserasian Belanja .....	50
4.2.3. Rasio Efisiensi Belanja .....	52
4.3. Matriks Temuan Penelitian .....	54
BAB V PENUTUP .....	55
5.1. Kesimpulan .....	55
5.2. Saran .....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	58
LAMPIRAN .....	60

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Sumatera Selatan 2019-2021.....	2
Tabel 2	Realisasi Pendapatan APBD Sumatera Selatan Tahun 2019-2021.....	3
Tabel 3	Dana Anggaran Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun Anggaran 2021 .....	6
Tabel 4	Realisasi Anggaran Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 Zona I – III.....	7
Tabel 5	Timeline Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021.....	7
Tabel 6	Rincian Realisasi Anggaran Zona I – III Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 .....	8
Tabel 7	Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 8	Fokus Penelitian .....	29
Tabel 9	Jumlah Aparatur Sipil Negara menurut Tingkat Pendidikan .....	45
Tabel 10	Jumlah Aparatur Sipil Negara menurut Golongan.....	46
Tabel 11	Analisis Perhitungan Varians Total Belanja .....	49
Tabel 12	Analisis Perhitungan Keserasian Belanja Operasi .....	51
Tabel 13	Analisis Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja .....	52
Tabel 14	Matriks Temuan Penelitian .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Rumus Varians Belanja (Sumber: Mahmudi, 2019) .....	20
Gambar 2 Rumus Rasio Belanja Operasional (Sumber: Mahmudi, 2019) .....	23
Gambar 3 Rumus Rasio Belanja Modal (Sumber: Mahmudi, 2019) .....	23
Gambar 4 Rumus Efisiensi Belanja (Sumber: Mahmudi, 2019).....	24
Gambar 5 Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar 6 Struktur Organisasi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan...	44

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Tugas Dosen Pembimbing Skripsi .....	60
Lampiran 2	Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi Dosen Pembimbing I .....	61
Lampiran 3	Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi Dosen Pembimbing II .....	62
Lampiran 4	Lembar Revisi Seminar Proposal Dosen Pembimbing I .....	64
Lampiran 5	Lembar Revisi Seminar Proposal Dosen Pembimbing II .....	66
Lampiran 6	Pedoman Observasi .....	68
Lampiran 7	Pedoman Pengumpulan Data .....	69
Lampiran 8	Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	70
Lampiran 9	Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing II .....	71
Lampiran 10	Dokumentasi Wawancara .....	72
Lampiran 11	Perhitungan Rumus .....	73
Lampiran 12	LRA Kegiatan Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021 .....	75
Lampiran 13	Lembar Revisi Skripsi Pembimbing I .....	81
Lampiran 14	Lembar Revisi Skripsi Pembimbing II .....	82
Lampiran 15	Lembar Revisi Skripsi Penguji I .....	83
Lampiran 16	Lembar Revisi Skripsi Penguji II .....	84

## DAFTAR PUSTAKA

- Aisah, Siti. 2019. “*Analisis Belanja Daerah pada Pemerintahan Kota Samarinda Tahun Anggaran 2010 – 2016*”. *Journal Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman Samarinda*.
- Azwar. 2017. “*Metode Penelitian Psikologi*”. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Bungin, Burhan. 2003. “*Analisis Data Penelitian Kualitatif*”. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Christyana, Lydia Kurniawati. 2021. “*Kajian Fiskal Regional Triwulan I 2021*”. Palembang: Kanwil Ditjen Pembedaharaan Provinsi Sumatera Selatan.
- Creswell, J. W. 2016. “*Research Design: Pendekatan Metode Kuantitatif, Kualitatif dan Campuran*”. Pustaka Pelajar.
- Dwi Ratmono, Mahfud Sholihin. 2017. “*Akuntansi Keuangan Daerah Berbasis Aktual*”. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Halim, Abdul. 2007. “*Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah, Edisi Revisi*”. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim, Abdul dan Muhammad Syam Kusufi. 2014. “*Akuntansi Keuangan Daerah Edisi 4*”. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim, Abdul dan Muhammad Syam Kusufi. 2016. “*Teori, Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik dari Anggaran hingga Laporan Keuangan Pemerintah hingga Tempat Ibadah*”. Jakarta: Salemba Empat.
- Kannapadang, Dwibin. 2020. “*Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Badan Pusat Statistik (BPS) Kabupaten Tana Toraja. Paulus Journal of Accounting (PJA)*”. Vol. 2 No. 2
- Kawatu, Semuel Freddy. 2019. “*Analisis Laporan Keuangan Sektor Publik*”. Yogyakarta: Deepublish.
- Lantowa, Falmi D dan Joice Machmud. “*Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Desa Tertinggal (BPM-DPT) Provinsi Gorontalo. Jurnal Riset Akuntansi dan Manajemen Universitas Muhammadiyah Gorontalo*”. (online). p-ISSN: 1829-5150, e-ISSN: 2615-4846. (<https://ojs.itb-ad.ac.id/index.php/LQ/>, diakses pada 15 Januari 2022)
- Mahmudi. 2015. “*Manajemen Kinerja Sektor Publik*”. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. 2019. “*Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*”. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

- Mahsun, Mohamad. 2016. *“Pengukuran Kinerja Sektor Publik”*. Yogyakarta: BPFE.
- Meleong, L.J. 2010. *“Metodelogi Penelitian Kualitatif”*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Pemerintah Nomor 12 Tahun 2014 tentang *Pengelolaan Keuangan Daerah*.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 214 Tahun 2017 tentang *Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 Pasal 3 tentang *Pengelolaan Keuangan Negara*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2007 tentang *Penyelenggaraan Keolahragaan*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang *Perangkat Daerah*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang *Standar Akuntansi Pemerintah*.
- Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang *Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*.
- Statistik, Badan Pusat. 2021. (Online) <https://www.bps.go.id/indicator/26/413/1/-metode-baru-indeks-pembangunan-manusia.html>, diakses pada 27 Desember 2021.
- Sugiyono. 2015. *“Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)”*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2015. *“Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D”*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *“Metode Penelitian Administrasi”*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *“Akuntansi Biaya”*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Ulum MD, Ihyaul. 2012. *“Audit Sektor Publik”*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Undang-undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang *Pemeriksaan atas Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara*.
- Undang – Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang *Pemerintahan Daerah*