

**EFEKTIVITAS PROSES PENYALURAN DANA BAGI HASIL
DI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET
DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam Menempuh
Derajat Sarjana S-1 Ilmu Administrasi Publik**



Oleh :

**Rania Rizky Nurillah
07011281722052**

Konsentrasi Manajemen Sektor Publik

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2022**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rania Rizky Nurillah

NIM : 07011281722052

Tempat dan Tanggal Lahir : Palembang, 18 Desember 1999

Program Studi/Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Judul Skripsi : Efektivitas Proses Penyaluran Dana Bagi Hasil Di Badan
Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Provinsi Sumatera
Selatan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan serta pemikiran saya dengan pengarahannya dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan bukti ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Palembang, 29 Agustus 2022
Yang membuat pernyataan.



Rania Rizky Nurillah
NIM. 07011281722052

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PROSES PENYALURAN DANA BAGI HASIL
DI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET
DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memeroleh Gelar Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**

Oleh:

**RANIA RIZKY NURILLAH
NIM.07011281722052**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing,

2022

Pembimbing I

**Dr. Nurmah Semil, M.Si
NIP. 196712011992032002**



Pembimbing II

**Dwi Mirani, S.IP, M.Si
NIP. 198106082008122002**



HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

EFEKTIVITAS PROSES PENYALURAN DANA BAGI HASIL DI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN

SKRIPSI

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji Pada
tanggal 15 Maret 2022
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

TIM PENGUJI SKRIPSI

Dr. Nurmah Semil, M.Si
Ketua

Dwi Mirani, S.IP, M.Si
Anggota

Drs. Gatot Budiarto, M.Si.
Anggota

Ermanovida, S.Sos., M.Si
Anggota



Inderalaya, Maret 2022
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Air di sekitar kapal tidaklah menenggelamkan kapal, tetapi air yang di dalam kapal lah yang menenggelamkan kapal”

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa, Kupersembahkan Skripsi ini Kepada:

1. Orang Tua ku, Ayahanda
Muhammad Akib Mapahir dan
Ibunda Nauyah
2. Kepada Adik ku, Afifa Amalia,
Mochammad Adityah Perasetya,
dan Nazhifa Zerina Qonita
3. Kepada Sahabat Seperjuanganku
4. Almamater Kebanggaanku

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana efektivitas penyaluran Dana Bagi Hasil (DBH) di Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan. Latar belakang penelitian ini adalah terhambatnya penyaluran DBH dikarenakan waktu yang ditentukan tidak sesuai dengan yang terjadi dilapangan. Penelitian ini menggunakan teori efektivitas kerja dari Saleh yang terdiri dari empat dimensi yaitu keterlibatan, konsistensi, kemampuan adaptasi, dan misi. Metode penelitian yang digunakan ialah metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dokumentasi, observasi, dan wawancara. Dari hasil penelitian dan pembahasan menghasilkan kesimpulan bahwa dalam menjalankan penyaluran DBH dijalankan sesuai dengan SOP yang ditentukan. Namun, ditemukan permasalahan bahwa adanya penghambat dalam penyaluran DBH yaitu berkas yang menumpuk, lamanya penandatanganan gubernur terkait persetujuan penyaluran DBH, dan waktu pelaksanaan prosedur yang tidak sesuai dengan SOPnya. Selain kemampuan adaptasi pegawai yang belum maksimal sehingga belum adanya upaya yang dilakukan untuk mengatasi permasalahan tersebut dan membuat penyaluran DBH lebih cepat. Hasil penelitian ini merekomendasi bahwa BPKAD Provinsi Sumatera Selatan hendaknya meningkatkan kemampuan pegawai dalam mengatasi permasalahan waktu terkait SOP serta lebih menekankan agar pegawainya ikut dalam pelatihan teknis dibidang pengelolaan keuangan daerah.

Kata Kunci: Penyaluran, Dana Bagi Hasil, Standar Operasional Prosedur

ABSTRACT

This study aims to determine the effectiveness of the distribution of Revenue Sharing Funds (DBH) in the Regional Financial and Asset Management Agency of South Sumatra Province. The background of this research is the delay in the distribution of DBH because the time specified is not by what is happening in the field. This study uses Saleh's theory of work effectiveness which consists of four dimensions, namely involvement, consistency, adaptability, and mission. The research method used is descriptive qualitative method with data collection techniques documentation, observation, and interviews. From the results of research and discussion, it is concluded that in carrying out the distribution of DBH, it is carried out by the specified SOP. However, it was found that the problem was that there were obstacles in the distribution of DBH, namely the piling up of files, the length of time the governor signed the approval for the distribution of DBH, and the timing of the implementation of procedures that were not by the SOP. In addition to the adaptability of employees who have not been maximized no efforts have been made to overcome these problems and make the distribution of DBH faster. The results of this study recommend that the BPKAD of South Sumatra Province should improve the ability of employees to overcome time problems related to SOPs and emphasize more that their employees participate in technical training in the field of regional financial management.

Keywords: Distribution, Profit Sharing Fund, Standard Operating Procedure

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap Alhamdulillah segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberi rahmat, karunia dan ridho-nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Efektivitas Proses Penyaluran Dana Bagi Hasil di Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana S-1 dalam bidang Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.

Dalam proses penyusunan ini tidak terlepas dari berbagai kesulitan dan hambatan, namun dengan adanya semangat, bantuan, serta bimbingan oleh banyak pihak sehingga semua kesulitan dan hambatan dapat penulis lalui. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis berterima kasih bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Kedua orang tua kandungku, papa Muhammad Akib Mapahir dan mama Nauyah, dan ayah Yurnalis dan bunda Mardia Etika, dan kakek Mochammad Fachrie dan nenek Wardiah serta saudaraku Afifa Amalia, Mochammad Adityah Perasetya, Nazhifa Zerina Qonita, dan Inayatullah Salsabillah Poetri Yurika yang selalu mendoakan, mendukung, dan memberi semangat kepada penulis.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE. IPU selaku Rektor Universitas Sriwijaya beserta jajarannya.
4. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya beserta jajarannya.
5. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.
6. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.
7. Ibu Dr. Nurmah Semil, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Dwi Mirani, S.Ip, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Almarhum Bapak Drs. H. Joko Siswanto, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan dan nasihat selama masa perkuliahan.
10. Bapak H. Akhmad Mukhlis, S.E., M.Si. selaku Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan izin penelitian di dinas yang beliau pimpin.
11. Bapak M. Rasyid Ridho, SP., MM selaku Kepala Sub Bidang Perbendaharaan I Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang telah

- memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Mbak Fera Novitri Suciati, S.E., M.Si. selaku Pengurus Barang Pembantu Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
 13. Almarhumah Mbak Riska Dessy Mulyasari, S.E., Ak.MM selaku Staf di Bidang Penganggaran Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data serta wawancara yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
 14. Mbak Mery Ana, S.E., M.Si selaku Staf di Bidang Penganggaran Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan dukungan dan mengizinkan mengumpulkan data serta wawancara yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
 15. Dosen-dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya atas segala dukungan, ilmu, serta pengetahuan yang telah diberikan sepenuh hati.
 16. Sandika Wibisena yang sudah membantu dan memberi dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
 17. Teman seperjuanganku Setio Dafa Syafala, M. Rifky Damapolii, Lis Hatimishawa, Rena Alda, Mei Risalah Oetami, Marcellinus Adi Prayoga, Rivaldo, Naufal Satria Nugraha, Pandu Nariyah, dan Irfandi Setiawan yang telah kebersamai dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
 18. Teman SMA ku Aisyah Filza Aliyah, Astrid Mayenda Tama, Nadia Faradilla, Rahma Belinda, Tiara Agustini, Gaisani Ikromina, Karina Deriska, Namira Adhina Putri, Muhammad Wilman, Desilia Ismail, Yunus Chory, Muhammad Ramadhan, Herdi Ramadhanu, M. Aditya Saputra, dan Indra Mahmudin yang telah mendukung selama proses penyusunan skripsi ini.
 19. Teman seperjuangan Infinite Team BGK Sumsel 2019 dan keluarga besar IBGK Sumsel yang tak bias saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung selama penyusunan skripsi ini.
 20. Terima kasih juga kepada semua pihak yang ikut andil membantu secara langsung maupun tidak langsung selama proses penyusunan skripsi ini.

Indralaya, Januari 2022

Rania Rizky Nurillah

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR SINGKATAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Landasan Teori.....	6
B. Manajemen Keuangan Negara.....	6
C. Anggaran.....	7
D. Efektivitas.....	8
E. Efektivitas Kerja.....	8
F. Dana Bagi Hasil.....	11
G. Teori Yang Digunakan.....	12
H. Alasan Penggunaan Teori.....	15
I. Penelitian Terdahulu.....	15
J. Kerangka Pemikiran.....	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
A. Jenis Penelitian.....	19
B. Definisi Konsep.....	19
C. Fokus Penelitian.....	20

D.	Jenis dan Sumber Data	21
E.	Informan Penelitian	21
F.	Teknik Pengumpulan Data	22
G.	Teknik Analisis Data	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		25
A.	Gambaran Umum Badan Pengelola Aset dan Keuangan Daerah Provinsi Sumatera Selatan	25
1.	<i>Sejarah Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan</i>	25
2.	<i>Visi dan Misi Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan</i>	26
3.	<i>Struktur Organisasi dan Uraian Tugas</i>	26
4.	<i>Sumber Daya Manusia Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan</i>	45
5.	<i>Proses Penyaluran Dana Bagi Hasil</i>	45
B.	Efektivitas Proses Penyaluran Dana Bagi Hasil di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan	47
1.	<i>Keterlibatan</i>	48
2.	<i>Konsistensi</i>	55
3.	<i>Kemampuan Adaptasi</i>	60
4.	<i>Misi</i>	62
BAB V PENUTUP		70
A.	Kesimpulan	70
B.	Saran	71
DAFTAR PUSTAKA		73
LAMPIRAN		75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 2 Keterlibatan Pegawai dalam Penyaluran DBH.....	55
Gambar 3 Orientasi Tim dari Pegawai BPKAD di Bidang Penganggaran	57
Gambar 4 Pembuatan Surat Keputusan (SK) oleh Staf Penganggaran	60
Gambar 5 Dasar Hukum Penyaluran Dana Bagi Hasil (DBH).....	63
Gambar 6 SOP Penyaluran Dana Bagi Hasil (DBH)	64
Gambar 7 Adaptasi Antar Pegawai dalam Penyaluran DBH	67

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Alur dari Proses Dana Bagi Hasil (DBH) di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan.....	3
Tabel 2 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3 Fokus Penelitian	22
Tabel 4 Jumlah PNS Badan Ppengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan	50
Tabel 5 Kabupaten atau Kota yang di salurkan Dana Bagi Hasil (DBH).....	70
Tabel 6 Matriks Hasil.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** : Dasar Hukum Penyaluran Dana Bagi Hasil
Lampiran 2 : SOP Penyaluran Dana Bagi Hasil
Lampiran 3 : Foto Bersama Informan Wawancara

DAFTAR SINGKATAN

BPKAD	= Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah
Prov	= Provinsi
Sumsel	= Sumatera Selatan
DBH	= Dana Bagi Hasil
SOP	= Standar Operasional Prosedur

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Desentralisasi merupakan sebuah mekanisme penyelenggaraan pemerintahan yang menyangkut pola hubungan antara pemerintah pusat dan pemerintah daerah. Sehingga sumber dana yang terdiri dari Pendapatan Asli Daerah, Pinjaman Daerah, Dekonsentrasi dan Tugas Pembantuan, serta Dana Perimbangan yang meliputi Dana Bagi Hasil, Dana Alokasi Umum, dan Dana Alokasi Khusus dikelola langsung oleh pemerintah daerah melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Mengingat Indonesia merupakan negara kesatuan yang memiliki banyak pulau, permasalahan yang telah lama muncul akibat dari begitu luasnya negara ini adalah apakah pemerintah pusat dan daerah berlaku adil terhadap proses pencairan maupun pembagian dana bagi hasil. Melalui kebijakan otonomi daerah pemerintah daerah memiliki kewenangan dalam menggali pendapatan daerah dan mempunyai peran dalam mengalokasikan dana perimbangan yang bertujuan untuk pembangunan yang dibutuhkan oleh publik.

Pemerintah pusat menyiapkan dana untuk pemerintah daerah, salah satunya yaitu Dana Bagi Hasil (DBH). Dana Bagi Hasil adalah dana yang bersumber dari APBN yang dialokasikan kepada daerah berdasarkan angka persentase untuk mendanai kegiatan daerah dalam rangka pelaksanaan desentralisasi. Dana bagi hasil bersumber dari pajak dan sumber daya alam. Dana bagi hasil pajak terdiri atas Pajak Bumi dan Bangunan (PBB), Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB), dan Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 25 dan Pasal 29 Wajib Pajak Orang Pribadi Dalam Negeri dan PPh Pasal 21. Dana bagi hasil sumber daya alam berasal dari kehutanan, perikanan, pertambangan umum, pertambangan minyak bumi, pertambangan gas bumi, dan pertambangan panas bumi.

Dalam meningkatkan pembangunan daerah terkhususnya daerah yang ada di Provinsi Sumatera Selatan. Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah memiliki peran dalam proses keputusan dari pencairan dana bagi hasil. Berhubungan dengan hal ini keefektifan proses penyaluran DBH di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan sangat dibutuhkan. Efektivitas merupakan suatu hal yang menggambarkan ketepatan kinerja serta hasil guna untuk melihat seberapa besar kinerja tersebut untuk mendukung tujuan yang ditetapkan, seperti baik buruknya kegiatan untuk dilanjutkan atau di susun ulang. Menurut Wiyono (2007:137) mengemukakan bahwa “Efektifitas diartikan suatu kegiatan yang dilaksanakan dan memiliki dampak serta hasil sesuai dengan yang diharapkan.” Pendapat ini menjelaskan pentingnya efektivitas dalam penilaian kinerja untuk melihat seberapa besar dampak yang dikerjakan oleh pegawai, apakah hasilnya sesuai dengan yang diharapkan.

Bentuk keseriusan pemerintah pusat dan pemerintah daerah Provinsi Sumatera Selatan dalam mengatur DBH di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan diatur dalam Peraturan Gubernur Nomor 17 Tahun 2011 Tentang Mekanisme Penyaluran Dana Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Pemerintah Kabupaten/Kota Di Provinsi Sumatera Selatan. Dalam peraturan tersebut pada Pasal 6 ayat 1 mengatakan jika DBH wajib dilaporkan kepada Gubernur Provinsi Sumatera Selatan melalui kepala biro Keuangan dan Aset Daerah di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan paling lambat lima hari kerja setelah diterima di Rekening Kas Umum Daerah. Proses keputusan DBH di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan ini melalui beberapa alur diantaranya banyak alur yang melibatkan beberapa disposisi dari berbagai pihak

Tabel 1.1 Alur dari proses penyaluran Dana Bagi Hasil (DBH) di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan

No	Kegiatan	Pelaksana						Mutu Baku		
		KABAN	KABID	KASUB BID	PELAKS ANA	PNS (Pn)	Pns (Diklat)	Kelengkapan	Waktu	Output
1	Staf bidang perencanaan anggaran daerah menerima berkas perhitungan hasil penerimaan pajak daerah untuk bagian pemerintah kabupaten/kota dari OPD Badan Pendapatan Daerah							Surat masuk usulan perhitungan bagi hasil penerimaan DBH Pajak Daerah untuk bagian pemerintah kabupaten/kota	5 menit	Lembar disposisi
2	Kepala badan mendisposisikan ke kepala bidang perencanaan anggaran daerah							Lembar disposisi	10 menit	Lembar disposisi
3	Kepala bidang mendisposisikan kepada kasubbid untuk ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan yang berlaku							Lembar disposisi	5 menit	Lembar disposisi
4	Kasubbid meneliti dan memeriksa kelengkapan berkas dan mendisposisikan kepada pelaksana untuk diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.							Lembar disposisi	10 menit	Lembar disposisi
5	Pelaksana/ASN meneliti, memeriksa dan menghitung (crosscheck angka dari rekapitulasi perhitungan bagi hasil penerimaan pajak daerah) kelengkapan berkas yang di terima dari kasubbid, dan membuat nota dinas ke biro hukum dan gubernur untuk dikoreksi.							Draft surat berkas lampiran perhitungan bagi hasil penerimaan pajak daerah untuk bagian pemerintah kabupaten/kota	20 menit	Draft surat keputusan gubernur Sumatera Selatan tentang alokasi DBH Prov SumSel kepada pemerintah kab/kota perbulan, dan nota dinas ke biro hukum dan gubernur
6	Kasubbid memberi paraf pada nota dinas tanda berkas telah diperiksa dan telah sesuai dengan ketentuan dan selanjutnya dinaikkan ke kabin untuk diparaf							Draft surat keputusan gubernur Sumatera Selatan tentang alokasi DBH Prov SumSel kepada Pemerintah Kab/kota perbulan	5 menit	Draft surat keputusan gubernur Sumatera Selatan tentang alokasi DBH Prov SumSel kepada pemerintah kab/kota perbulan yang sudah diparaf kasubbid

Sumber : Data alur proses penyaluran Dana Bagi Hasil dari Bidang Anggaran di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Berdasarkan data diatas dan menurut pendapat Ibu Riska Dessy Mulyasari SE, Ak. M.M yang merupakan salah satu pegawai di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset daerah Provinsi Sumatera Selatan di bidang anggaran pada hari Rabu 19 Mei 2021 Pukul 10.20, bahwa terdapat ketidak sesuaian terutama pada waktu dalam proses keputusannya. Pada mutu baku waktu yang tertera di bagan tersebut telah ditetapkan lama waktu dalam alur proses keputusan untuk mencapai keputusan dengan cepat dan efektif, namun waktu yang ditentukan tersebut tidak sesuai dengan yang terjadi di lapangan. Beberapa pegawai yang bersangkutan menjadi penghambat prosesnya dikarenakan berkas untuk proses tanda tangan atau parafnya terlalu lama ditumpuk di dalam ruangan pegawai bersangkutan. Selain itu pada proses pemyaluran surat di Biro Hukum menuju ke Gubernur Provinsi Sumatera Selatan juga memakan waktu lama dikarenakan beberapa hambatan seperti pihak yang bersangkutan tidak ada diruangan atau sedang melakukan dinas diluar kota pada waktu yang diperlukan. Hal ini juga dipengaruhi oleh kurangnya integritas dari pihak yang berkaitan untuk menaati waktu yang ditentukan, sehingga memperlambat waktu proses penyaluran Dana Bagi Hasil di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan.

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan diatas dengan adanya gejala-gejala yang terjadi di lapangan tentang proses penyaluran DBH di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan yang menjadi lama karena beberapa hambatan yang terjadi. Mengingat BPKAD Provinsi Sumatera Selatan sebagai pengelolaan anggaran di Sumatera Selatan berperan penting atas jalannya proses tersebut dengan cepat dan efektif untuk daerah yang ada di Provinsi Sumatera Selatan. Maka perlu diteliti untuk mengetahui keefektivitasan BPKAD Provinsi Sumatera Selatan dalam menjalankan proses penyaluran Dana Bagi Hasil.

Dengan harapan penelitian ini dapat membantu meningkatkan proses penyaluran DBH sehingga proses yang dijalankan tidak terlalu banyak memakan waktu dari berbagai

pihak dan menghasilkan keefektivitasan proses keputusan Dana Bagi Hasil.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang dipaparkan diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana Keefektifan Proses Penyaluran Dana Bagi Hasil di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan?”

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui keefektifan proses penyaluran dana bagi hasil di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan.

D. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian yang hendak dicapai, maka hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara langsung maupun tidak langsung. Adapun manfaat pada penelitian ini:

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pengembangan konsep penatausahaan aset tetap dan pengembangan konsep bagi ilmu administrasi publik.

2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan bagi pembuat kebijakan terutama dalam hal penatausahaan aset tetap dan diharapkan agar penggunaan barang menjadi lebih efektif dan efisien.

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

- Anggara, Sahya. 2015. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Fahmi, Irham. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : Alfabeta
- Raco, J.R. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif, Jenis, Karakter, dan Keunggulannya*. Jakarta: Grasindo.
- Steers, Richard.1980. *Efektifitas Organisasi*. Jakarta: Erlangga
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Alfabeta
- Wijaya, Candra dan Muhammad, R. 2016. *Dasar-Dasar Manajemen*. Medan: Perdana Publishing.

B. Dokumen

- Peraturan Daerah Provinsi Sumatera Selatan Nomor 3 Tahun 2011 Tentang Pajak Daerah
- Peraturan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 28 Tahun 2012 Tentang Perubahan Atas Peraturan Gubernur Nomor 17 Tahun 2011 Mekanisme Penyaluran Dana Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Pemerintah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Selatan
- Rencana Strategis Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019 - 2023

C. Jurnal

- Kenap, Rebecca Angeline dan Walandouw, S.K. 2021. Jurnal EMBA. *Analisis Trend Efektivitas Realisasi Belanja Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan Pendapatan Daerah Kota Tomohon*, 9(2): 1091-1094
- Prawito, Ponsen Sindu. 2020. Jurnal Teknologi Informasi. *Pengaruh Sistem Informasi Terhadap Efektivitas Pengambilan Keputusan di Politeknik Praktisi Bandung*, 2(1):

Prasetio, Adhi. 2020. *Analisis Strategi Menyelamatkan Industri Tekstil Dalam Negeri. Dana Bagi Hasil 2020 Tekan Ruang Fiskal Daerah*, 5(10): 4-7

Rahadian, A.H. 2016. *Transparansi. Pengaruh Disiplin dan Motivasi Kerja Pegawai Terhadap Efektivitas Kerja Penanggulangan Bencana Alam di Kecamatan Sukamakmur Kabupaten Bogor*, 8(2): 187-193

D. Skripsi dan Tesis

Kamil, Fardan. 2018. *Efektivitas Pengelolaan Pemberian Hibah di Kabupaten Serang Provinsi Banten*. Skripsi. Serang: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sultan Agung Tirtayasa.

Novianto, Diki Aditiya. 2009. *Efektivitas Kerja Pegawai di Dinas Lalu Lintas Angkutan Jalan Kota Surakarta*. Skripsi. Surakarta: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sebelas Maret.

Wulandari, Febry. 2019. *Efektivitas Pemanfaatan Dana Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau dalam Bidang Kesehatan di Kota Surakarta Tahun 2018*. Skripsi. Surakarta: Fakultas Hukum, Universitas Sebelas Maret.