

**EFEKTIVITAS BELANJA KEGIATAN PIALA GUBERNUR
SEPAK BOLA U-20 TAHUN 2021 PADA DINAS PEMUDA
DAN OLAHRAGA PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**



Oleh :

**Chintia Resta Saputri
NIM. 07011281823076**

Konsentrasi Keuangan Negara dan Fiskal

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

**EFEKTIVITAS BELANJA KEGIATAN PIALA GUBERNUR
SEPAK BOLA U-20 TAHUN 2021 PADA DINAS PEMUDA
DAN OLAHRAGA PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Menempuh
Derajat Sarjana S-1 Administrasi Publik**

Oleh :

**CHINTIA RESTA SAPUTRI
NIM. 07011281823076**

Telah Disetujui Dosen Pembimbing, Agustus 2022

Pembimbing I

**Dr. Lili Erlina, M.Si
NIP. 196612301992032001**



Pembimbing II

**Sofyan Effendi, S.IP, M.Si
NIP. 197705122003121003**



**Mengetahui
Ketua Jurusan**



**Dr. M. Nur Budyanto, S.Sos., MPA.
NIP. 196901101994011001**

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

"EFEKTIVITAS BELANJA KEGIATAN PIALA GUBERNUR SEPAK BOLA U-20 TAHUN 2021 PADA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA PROVINSI SUMATERA SELATAN"

Skripsi

Oleh :

Chintia Resta Saputri
07011281823076

Telah dipertahankan di depan penguji
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 03 agustus 2022

Pembimbing :

1. Dr. Lili Erina, M.Si.

NIP. 196612301992032001

2. Sofyan Effendi, S.IP, M.Si.

NIP. 197705122003121003

Tanda Tangan



Penguji :

1. Dr. Nengyanti, M.Hum.

NIP.196704121992032002

2. Junaidi, S.IP., M.Si.

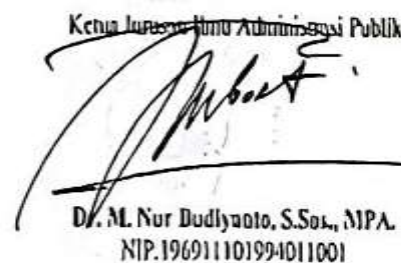
NIP.197603092008011009

Tanda Tangan



Mengetahui,


Dekan FISIP UNSRU,
Prof. Dr. Alfiri, M.Si
NIP. 196601221990031004


Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Dr. M. Nur Dedyanto, S.Sos., MPA.
NIP.196911101994011001

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Chintia Resta Saputri
NIM : 07011281823076
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang/ 15 Desember 2000
Jurusan : Ilmu Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari dosen pembimbing yang telah ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan bukti ketidaksesuaian dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Palembang,
Yang membuat pernyataan,



Chintia Resta Saputri
NIM. 07011281823076

MOTTO DAN PESRSEMBAHAN

“Kuliah itu adalah sebuah medan perang yang terlalu indah untuk diakhiri dengan kata menyerah.”

(Alit Susanto)

“Saya Kuat, Saya Berharga, dan Saya memiliki tujuan”

(Penulis)

Skripsi ini Penulis persembahkan untuk:

- 1. Papa dan Mama Penulis sebagai motivasi dalam hidup yang selalu mendukung dari segi moral dan material;**
- 2. Kakak-kakak dan Adik Penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan tanpa henti;**
- 3. Rekan-rekan seperjuangan Jurusan Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2018;**
- 4. Almamater Kebanggaan;**
- 5. Apresiasi diri Penulis sendiri.**

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga Penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul “Efektivitas Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan” tepat pada waktunya. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak memperoleh bimbingan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih terkhusus kepada Allah Subhanahu Wa Ta’ala, yang telah memberikan segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini serta Kedua Orang Tua tercinta H. Dumyati Saleh dan Hj. Rusmala Dewi, dan Kakak dan adik tersayang Penulis Rara Eka Dyla Putri S.ST, Adeliane Nabila Putri S.E, Rangga Aljun Saputra yang selalu mendoakan dan memberi dukungan baik berupa moril maupun material. Penulis juga turut mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yakni kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE, selaku Rektor Universitas Sriwijaya
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA., selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.
4. Ibu Dra. Tuty Khairunnisyah, MA selaku dosen pembimbing akademik penulis yang telah mengorbankan waktu memberi bimbingan kepada Penulis.
5. Ibu Dr.Lili Erina. M.Si dan Bapak Sofyan Effendi. S,IP., M.Si selaku dosen pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan saran dan bimbingan yang sangat bermanfaat untuk penyusunan Skripsi ini.
6. Bapak H.Akhmad Yusuf Wibowo, selaku Kepala Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan beserta seluruh pegawai Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan yang telah menerima Penulis selama proses penelitian skripsi.
7. Mba Lidya Catrine Kalalo, S.Kom., M.Si., selaku Kepala Seksi Olahraga, Prestasi dan Promosi Olahraga atas segala arahan dan saran kepada Penulis.
8. Segenap Dosen Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah memberi ilmu pengetahuan. Seluruh pegawai dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah memberikan bantuan dalam mengurus proses administrasi dan semua pihak yang telah membantu Penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
9. Seluruh teman angkatan 2018 Ilmu Administrasi Publik Kampus Palembang dalam kebersamaannya di perkuliahan Penulis.

Demikianlah, dengan segala kerendahan hati dan keterbatasan ilmu serta pengalaman, Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, Penulis menerima semua kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga penelitian ini dapat memberi manfaat bagi pihak – pihak yang membutuhkannya.

Palembang, Agustus 2022

Chintia Resta Saputri

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Efektivitas Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan berdasarkan penilaian penyelenggara kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021. Permasalahan yang ada dilatarbelakangi dengan terjadinya ketidaksesuaian antara anggaran yang diberikan dengan yang direalisasikan pada Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian ini dianalisis menggunakan konsep pendekatan sasaran dari Martani dan Lubis (1987) dalam Ade Risna Sari (2021:4) dengan mengukur efektivitas berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900-327 tahun 1996. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi kuesioner dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas belanja kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan dikategorikan pada nilai efektivitas yang kurang efektif yaitu sebesar 78 persen. Berdasarkan hasil diatas, upaya yang harus dilakukan Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan yaitu bekerjasama dengan 17 pemerintah kabupaten/kota yang ada di wilayah Sumatera Selatan dan menyinkronkan antara anggaran belanja dengan realisasi anggaran belanja.

Kata Kunci : Anggaran, Kegiatan, Olahraga, Sepak, Bola, Sumatera, Selatan, Efektivitas

Pembimbing I



Dr. Lili Erina, M.Si
NIP. 196612301992032001

Pembimbing II



Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si
NIP. 197705122003121003

Palembang, Agustus 2022
Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



Dr. M. Nur Budivanto, S.Soc, MPA
Nip. 196911101994011001

ABSTRACT

This study aims to determine the Effectiveness of Spending on U-20 Football Governor's Cup Activities in 2021 at the South Sumatra Provincial Youth and Sports Service based on the assessment of the organizers of the U-20 Football Governor's Cup activities in 2021. The existing problems are motivated by the occurrence of incompatibilities between the budget given and those realized in the 2021 U-20 Football Governor's Cup Activities at the South Sumatra Provincial Youth and Sports Office. This research was analyzed using the concept of a target approach from Martoni and Luhls (1987) in Ade Risna Sari (2021: 4) by measuring effectiveness based on the Decree of the Minister of Home Affairs Number 690.900-327 of 1996. The data collection technique used is a quantitative method with a descriptive approach. The data collection techniques used include questionnaires and documentation. The results of this study indicate that the effectiveness of spending on the 2021 U-20 Football Governor's Cup activities at the South Sumatra Province Youth and Sports Office is categorized as a less effective effectiveness value of 78 percent. Based on the above results, the efforts that must be made by the Youth and Sports Office of the South Sumatra Province are collaborating with 17 district/city governments in the South Sumatra region and synchronizing the budget with the realization of the expenditure budget.

Key Words : Budget, Activity, Sport, Soccer, Ball, Sumatra, South, Effectiveness

Supervisor I



Dr. Lili Erinn, M.Si
NIP. 196612301992032001

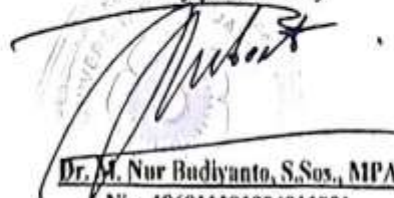
Supervisor II



Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si
NIP. 197705122003121003

Palembang, August 2022

Head of Department of Public Administration
Faculty of Social Science and Political Science
Sriwijaya University



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
Nip. 196911101994011001

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
MOTTO DAN PESRSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	i
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori	8
1. Anggaran Sektor Publik	8
2. Anggaran Belanja Daerah	12
3. Laporan Realisasi Anggaran	19
4. Efektivitas.....	23
5. Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021	26
B. Penelitian Terdahulu	29
C. Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Definisi Konsep	34
C. Definisi Operasional	35
D. Jenis dan Sumber data	36
1. Jenis Data	36
2. Sumber Data	36
E. Populasi dan Sampel	37

1. Populasi	37
2. Sampel	37
F. Teknik Pengumpulan Data	38
G. Teknik Pemberian Skor.....	39
H. Uji Validitas	40
I. Uji Reliabilitas	41
J. Teknik Analisis Data dan Teknik Uji Hipotesis	41
K. Sistematika Penulisan	43
BAB IV	45
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Gambaran Umum	45
1. Sejarah singkat Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	45
2. Visi dan Misi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan	46
3. Tugas dan Fungsi Bidang	47
4. Sumber Daya Manusia	49
B. Hasil dan Pembahasan.....	51
1. Deskripsi Responden.....	52
2. Uji Validitas dan Reliabilitas	54
3. Analisis dan Pembahasan Efektivitas Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Sumatera Selatan	56
BAB V	75
PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	76
1. Saran Teoritis	76
2. Saran Praktis.....	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Anggaran Belanja Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan	3
Tabel 2.	Anggaran Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	5
Tabel 3	Kriteria Tingkat Efektivitas Anggaran Belanja	26
Tabel 4.	Sasaran Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-020 Tahun 2021.....	28
Tabel 5.	Penelitian Terdahulu	30
Tabel 6.	Definisi Operasional	36
Tabel 7.	Populasi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan	37
Tabel 8.	Aparatur Sipil Negara Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin	50
Tabel 9.	Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 10.	Jumlah Responden Berdasarkan Umur	53
Tabel 11.	Jumlah Responden Berdasarkan Status Pendidikan Terakhir	53
Tabel 12.	Hasil Uji Validitas Kuesioner.....	55
Tabel 13.	Hasil Uji Reliabilitas	55
Tabel 14.	Penilaian Responden terhadap Peserta yang Berpartisipasi dalam Kegiatan Piala Gubernur Sepakbola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 Meningkatkan dari Peserta Sepak Bola Tahun 2019	56
Tabel 15.	Perbandingan Peserta yang Berpartisipasi dalam Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019 dan 2021	57
Tabel 16.	Penilaian Responden terhadap Anggaran Belanja Uang Pembinaan yang diberikan kepada Juara Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 Meningkatkan dari Anggaran Belanja Uang Pembinaan Tahun 2019.....	58
Tabel 17.	Rincian Anggaran Belanja Uang Pembinaan Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2019 dan 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	59
Tabel 18.	Penilaian Responden terhadap Pemberian Uang Pembinaan bagi Juara Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 sesuai dengan yang direncanakan.....	61
Tabel 19.	Anggaran Belanja Uang Pembinaan Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	62
Tabel 20.	Rekapitulasi Penilaian Dimensi Meningkatkan Pembinaan Persepakbolaan di Sumatera Selatan pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.	62
Tabel 21.	Penilaian Responden terhadap Kabupaten/Kota Se-Sumatera Selatan yang Berpartisipasi sebagai Peserta dalam Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 Meningkatkan dari Tahun 2019.....	64
Tabel 22.	Kabupaten/Kota yang Berpartisipasi sebagai Peserta dalam Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2019 dan 2021 Sumatera Selatan.....	65
Tabel 23.	Penilaian Responden terhadap Kabupaten/Kota Se-Sumatera Selatan yang Berpartisipasi sebagai Panitia Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 Meningkatkan dari Tahun 2019.....	66

Tabel 24. Kabupaten/Kota Se-Sumatera Selatan yang berpartisipasi sebagai Panitia Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2019 dan 2021.....	67
Tabel 25. Penilaian Responden terhadap Anggaran Belanja Honorarium yang diberikan kepada Panitia Kabupaten/Kota Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 Meningkatkan dari Anggaran Belanja Honorarium Tahun 2019	68
Tabel 26. Rincian Anggaran Belanja Honorarium Panitia Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2019 dan 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	69
Tabel 27. Penilaian Responden terhadap Pemberian Honorarium Panitia Kabupaten/Kota Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 sesuai dengan yang direncanakan	70
Tabel 28. Anggaran Belanja Honorarium Panitia Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Sumatera Selatan Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	71
Tabel 29. Rekapitulasi Penilaian Dimensi Meningkatkan Kerjasama antar Kabupaten/Kota di Wilayah Sumatera Selatan	72
Tabel 30. Deskripsi Variabel Efektivitas Belanja	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	33
Gambar 2. Struktur Organisasi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan ..	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Pedoman Kuesioner	80
Lampiran 2.	Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	82
Lampiran 3.	Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing I	83
Lampiran 4.	Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing II	84
Lampiran 5.	Lembar Revisi Seminar Proposal.....	85
Lampiran 6.	Form II Dosen Pembimbing 1.....	86
Lampiran 7.	Form II Dosen Pembimbing 2.....	87
Lampiran 8.	Form II Dosen Penguji 1	88
Lampiran 9.	Form II Dosen Penguji 2.....	89
Lampiran 10.	Surat Balasan Izin Penelitian Dari Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	90
Lampiran 11.	Dokumentasi Bersama Responden	91
Lampiran 12.	Rencana Program,Kegiatan, Sub Kegiatan dan Pendanaan Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019	92
Lampiran 13.	Rencana Program,Kegiatan, Sub Kegiatan dan Pendanaan Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021	92
Lampiran 14.	Rincian Anggaran Biaya Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2019.....	94
Lampiran 15.	Rincian Anggaran Biaya Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021.....	96
Lampiran 16.	Laporan Realisasi Anggaran Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2019.....	98
Lampiran 17.	Laporan Realisasi Anggaran Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021.....	99
Lampiran 18.	Laporan Akhir Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2019....	100
Lampiran 19.	Laporan Akhir Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021....	111
Lampiran 20.	Jawaban Kuesioner Responden Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan.....	124
Lampiran 21.	Uji Validitas	127
Lampiran 22.	Uji Reliabilitas	130

DAFTAR SINGKATAN

SKPD : Satuan Kerja Perangkat Daerah

APBD : Anggaran Pendapatan Belanja Daerah

DISPORA : Dinas Pemuda dan Olahraga

KABID : Kepala Bidang

KASI : Kepala Seksi

LRA : Laporan Realisasi Anggaran

IPTEK : Ilmu Pengetahuan dan Teknologi

KONI : Komite Olahraga Nasional Indonesia

PSSI : Persatuan Sepak Bola Seluruh Indonesia

ASPROV : Asosiasi Provinsi

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Efektivitas ialah bagian utama aktivitas dalam mencapai tujuan yang telah direncanakan atau ditentukan sebelumnya. Dapat dikatakan bahwa organisasi efektif jika tujuan yang direncanakan telah tercapai. Maka, efektivitas merupakan konsepsi yang sangat signifikan dalam suatu organisasi guna mengukur tingkat keberhasilan organisasi dalam pencapaian tujuannya. Martani dan Lubis (1987) dalam Ade Risna Sari (2021:4).

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 39 tahun 2006 Pasal 1 ayat 21 mengenai prosedur pengelolaan dan penilaian penerapan rancangan pembangunan, efektivitas ialah bentuk pengukuran yang memperlihatkan sejauh mana kegiatan mencapai hasil dan dampak pada sasaran yang direncanakan. Efektivitas telah menjadi tolak ukur bagi setiap organisasi-organisasi yang ada di Indonesia, termasuk unit kerja atau satuan kerja perangkat daerah (SKPD).

Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) merupakan unit Pemerintah Daerah Provinsi dan kabupaten/kota, SKPD di Indonesia yaitu Sekretariat Daerah, Sekretariat DPRD, Dinas Daerah, Lembaga Teknis Daerah dan lembaga lainnya. SKPD bertugas selaku penanggung jawab penyelenggaraan eksekutif yang kemudian berkoordinasi guna pelaksanaan pemerintahan dapat berlangsung dengan benar. Dalam keberlangsungan tingkat efektivitas dari SKPD, Pemerintah mengeluarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) kepada masing-masing SKPD, begitu pula Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan. APBD diberikan untuk SKPD agar SKPD bisa melaksanakan masing-masing pekerjaannya sesuai tugas pokok dan fungsinya.

Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan (Dispora Provinsi Sumatera Selatan) merupakan Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) pada pemerintahan Provinsi Sumatera Selatan, Dispora Provinsi Sumatera Selatan ialah dinas yang bertanggungjawab dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan Provinsi Sumatera Selatan di bidang kepemudaan dan olahraga, contohnya yaitu menyediakan fasilitas- fasilitas pembinaan bagi rekan kepemudaan dan olahraga guna peningkatan program pemuda dan olahraga, tercantum dalam Peraturan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 59 Tahun 2016.

Kepala Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan memiliki beberapa Bidang yang membantu untuk tercapainya visi misi dinas yaitu Sekretaris; Kasubbagian Perencanaan, Evaluasi dan Pelaporan; Kasubbagian Keuangan; Kasubbagian Umum & Kepegawaian; Bidang Pemberdayaan Kepemudaan; Bidang Pengembangan Pemuda; Bidang Pembudayaan Olahraga; dan Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga.

Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga merupakan bidang yang bertugas menyelenggarakan perumusan kebijakan serta koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kebijakan di Bidang pembibitan, IPTEK olahraga, tenaga keolahragaan, olahraga prestasi, industri olahraga serta standarisasi dan infrastruktur olahraga. Untuk pelaksanaan tugasnya Kepala Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga sehari-hari dibantu oleh 3 orang Pejabat Eselon IV, yaitu :

1. Kepala Seksi Pembibitan, IPTEK, dan Tenaga Keolahragaan
2. Kepala Seksi Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga
3. Kepala Seksi Standarisasi dan Infrastruktur Olahraga.

Kepala Seksi (Kasi) Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga dalam keberlangsungan tingkat efektivitas tentunya mendapatkan anggaran dari Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan yang mana di tuntut untuk memaksimalkan anggaran serta direalisasikan dengan baik serta efektif dalam menyelenggarakan program atau

kegiatannya. Berikut tabel anggaran seluruh kegiatan Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga :

Tabel 1. Anggaran Belanja Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan

Tahun	No.	Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Sisa (Rp)
2019	1	Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2019	4.000.000.000	3.282.665.800	717.334.200
	2	Workshop Jurnalis Olahraga	150.000.000	147.864.000	2.136.000
	3	Kegiatan Pelatihan Industri Olahraga	150.000.000	148.826.000	1.174.000
	TOTAL		4.300.000.000	3.504.148.000	720.644.200
2020	1	Workshop Jurnalis Olahraga	150.000.000	144.390.000	5.610.000
	2	Kegiatan Pelatihan Industri Olahraga	150.000.000	146.370.000	3.630.000
	3	Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2020	700.000.000	697.455.000	2.545.000
	TOTAL		1.000.000.000	988.215.000	11.785.000
2021	1	Gubernur Sumsel Super Series Badminton Tahun 2021	1.100.000.000	1.070.950.000	29.050.000
	2	Workshop Jurnalis Olahraga	150.000.000	147.240.000	2.760.000
	3	Kegiatan Pelatihan Industri Olahraga	150.000.000	139.970.226	10.029.774
	4	Binaraga Gubernur Cup	100.000.000	99.995.000	5.000
	5	Sriwijaya Dempo Marathon	500.000.000	487.065.052	12.934.948
	6	Karate Gubernur Cup	50.000.000	48.450.000	1.550.000
	7	Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021	3.200.000.000	2.253.711.260	946.288.740
	8	Billiard Gubernur Cup	400.000.000	392.770.000	7.230.000
TOTAL		5.650.000.000	4.640.151.538	1.009.848.462	

Sumber: Bendahara Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan

Laporan anggaran belanja Olahraga, Prestasi, Industri dan Promosi Olahraga pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan menunjukkan bahwa sisa anggaran belanja secara nominal mengalami fluktuasi yang signifikan setiap tahunnya. Terutama pada tahun 2021 yaitu dengan sisa anggaran belanja sebesar Rp. 1.009.848.462.

Penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa keuangan pada kegiatan di tahun 2021 belum bisa dikatakan efektif dan dirasa masih lemah dari sudut pandang efektivitas, dimana dana anggaran masih belum dipergunakan secara maksimal dan keefektifan anggaran belum stabil. Salah satunya yaitu pada Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 yang mana memiliki sisa anggaran yang cukup banyak.

Sepak Bola U-20 sendiri secara bahasa bermakna perlombaan Sepak bola Usia Dini dan Usia Muda. Dengan kata lain Sepak bola adalah suatu pentas kegiatan perlombaan di kalangan Sepakbola Usia Dini dan Usia Muda (U-20) yang diselenggarakan secara bertahap sesuai dengan waktu yang telah ditentukan, dan membabitkan unit perlombaan yang telah ditetapkan dalam peraturan Asprov/PSSI.

Fungsi dari sepak bola bukan hanya untuk kesehatan saja namun juga mempunyai tingkat sosial yang besar. Karena sepak bola mengikut sertakan kelompok /tim yang mempunyai anggota lebih dari 1 orang. Selain itu sepak bola juga begitu terkenal di semua kalangan, kalangan muda maupun tua, asia maupun eropa. Permainan sepak bola, dimainkan oleh 2 (dua) tim yang setiap timnya beranggotakan 11 (sebelas) orang. Permainan ini menggunakan kaki untuk menendang bola ke gawang tim lain. Tim yang mendapatkan gol terbanyak ialah pemenang.

Sepak Bola adalah kegiatan yang tidak asing lagi, penyelenggaraannya diadakan mulai dari tingkat daerah sampai dengan tingkat nasional dan telah berlangsung sejak lama. Serta dinilai mampu meningkatkan nilai-nilai persaudaraan dan jiwa sportifitas bagi para pemain. Walaupun Indonesia belum bisa masuk jajaran atas Piala Dunia Sepakbola, khususnya klub kebanggaan Sumatera Selatan Sriwijaya FC yang harus puas turun peringkat di Tingkat Nasional.

Gubernur Sumatera Selatan menilai sudah waktunya diselenggarakan kegiatan ini di Sumatera Selatan, dalam rangka memperkenalkan keragaman budaya dan bahasa yang

dimiliki oleh Sumatera Selatan. Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia memberikan rekomendasi kepada Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan untuk penyelenggaraan Sepak bola Usia Dini dan Usia Muda (U-20) Piala Gubernur di Sumatera Selatan. Selain itu, kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 adalah sebagai bentuk dari tindak lanjut Instruksi Presiden RI Nomor 3 Tahun 2019 tentang Percepatan Pembangunan Persepakbolaan Nasional.

Kegiatan Piala Gubernur sepak bola Sumatera Selatan ini merupakan langkah awal dalam pencapaian peningkatan prestasi sepak bola dan sebagai bentuk pemerintah dalam menyalurkan bakat generasi muda guna tidak terpengaruh oleh komunitas yang berbeda dari yang diharapkan. Dengan tujuan, melalui kompetisi ini pemerintah daerah mampu meningkatkan pembinaan persepakbolaan di Sumatera Selatan dan meningkatkan kerjasama antar kabupaten/kota di wilayah Sumatera Selatan. Dalam menunjang keberlangsungan kegiatan agar dapat berjalan dengan lancar dan efektif, Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan memberikan anggaran belanja pada kegiatan ini. Berikut tabel anggaran belanja kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 :

Tabel 2. Anggaran Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan

Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Sisa (Rp)	%
Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021	3.200.000.000	2.253.711.260	946.288.740	70%

Sumber: Bendahara Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan

Data anggaran belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 tersebut menunjukkan bahwa total realisasi anggaran yang digunakan hanya berkisar 70 persen dari total yang direncanakan, yakni dengan sisa anggaran sebesar Rp. 946.288.740 yang apabila diukur menggunakan kriteria efektivitas anggaran belanja dari keputusan menteri dalam negeri nomor 690.900-327 tahun 1996 maka dikatakan kurang efektif. Anggaran belanja

yang dikeluarkan harus sinkron dengan maksud capaian tujuan yang direncanakan dapat tercapai dengan efektif.

Penting untuk meneliti anggaran belanja kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021. Siagian (2008:8) menyatakan bahwa administrasi ialah kegiatan yang keseluruhannya dilakukan oleh perangkat pemerintah dalam suatu negara guna tercapainya rencana yang diinginkan negara. Dalam perkembangannya, administrasi publik memiliki bagian-bagian, salah satunya adalah keuangan publik. Kedudukan keuangan dalam penyelenggaraan suatu pemerintahan sangatlah penting.

Komitmen dari Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan sebagai penyelenggara kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 terhadap penggunaan anggaran belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 yang mana merupakan uang publik, layak untuk diteliti lebih lanjut. Selaku bagian dari administrasi publik maka, wajib untuk penulis meneliti lebih lanjut mengenai uang publik tersebut guna memberikan pengembangan bagi administrasi publik.

Penjelasan diatas merupakan suatu topik yang layak untuk diangkat menjadi suatu penelitian untuk diteliti secara menyeluruh dan mendalam. Maka dari itu penulis menyusun penelitian ini dengan judul “Efektivitas Belanja Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan” dalam rangka mengetahui seberapa efektif belanja Dinas Pemuda dan Olahraga pada Kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 Tahun 2021 dengan sisa anggaran sebesar Rp. 946.288.740, dilihat berdasar capaian tujuannya yang berfokus pada komitmen penyelenggaraan kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 yang menggunakan uang publik tersebut.

B. Perumusan Masalah

Berdasar dari latar belakang yang diungkapkan sebelumnya, maka didapatkan suatu rumusan masalah yang ada pada penelitian yaitu seberapa efektif belanja Kegiatan Piala

Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan, berdasarkan penilaian penyelenggara kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021?

C. Tujuan Penelitian

Berdasar dari rumusan masalah tersebut, maka yang menjadi tujuan penelitian yaitu untuk mengetahui efektivitas belanja kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021 pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan berdasarkan penilaian penyelenggara kegiatan Piala Gubernur Sepak Bola U-20 tahun 2021.

D. Manfaat

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan akan menjadi sebuah referensi dan bentuk transparansi pemerintah kepada masyarakat dalam bentuk efektivitas anggaran belanja dan menjadi bagian dari bentuk pengawasan masyarakat terhadap keuangan daerah.

2. Manfaat Praktis

Bagi instansi terkait, hasil penelitian ini diharapkan mampu memberi saran dan masukan bagi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan guna menjadi acuan peninjauan dalam perencanaan, pengelolaan, dan penggunaan anggaran belanja demi tercapainya efektivitas belanja pemerintah.

DAFTAR PUSTAKA

- Alfan, V., Silaban, T., Bulungan, A. K., & Utara, P. K. (2020). *Efektivitas penyerapan anggaran belanja langsung pada apbd tahun 2020 selama pandemi*.
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar Edisi Ketiga*. Penerbit Erlangga :Jakarta
- Cresweel, John W. 2014. *Research Design Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif, dan Campuran..* 2016. Yogyakarta: Penerbit Pustaka Pelajar.
- Hartati, S., & Murtasidin, B. (2018). *Efektivitas Pembangunan Kepemudaan Di Provinsi Riau Tahun 2014-2016 (Studi Kasus Pada Dinas Kepemudaan Dan Olahraga)* *Jurnal Dinamika Pemerintahan*, 2(2), 110–126.
- I.Pangkey., S. P. (2015). *Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara*. *Jurnal EMBA*, 3(4), 33–43.
- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900-327 Tahun 1996 Tentang Pedoman Penilaian Kinerja Keuangan
- Lasupu, E. Z., Kalangi, L., & Mawikere, L. M. (2021). *Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Tojo Una-Una*. 9(69), 1433–1441.
- Lontaan, I. C., Pangerapan, S., Sam, U., & Manado, R. (2014). *Analisis Belanja Daerah Pada Pemerintah Kabupaten Minahasa Tahun Anggaran 2012-2014*. 4(1), 898–906.
- Lubis dan Martani. 1987. *Teori Organisasi (Suatu Pendekatan Makro)*. Jakarta : Pusat Antar Universitas Ilmu-ilmu Sosial Universitas Indonesia.
- Mahmudi. 2015. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. 2002. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Mahsun, Muhamad. 2013. *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Moleong, Lexy. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Olahraga, P. K., Olahraga, F. I., & Surabaya, U. N. (n.d.). *Faktor - Faktor Minimnya Pembinaan Sepakbola Uisa Dini Askab Pssi Bangkalan*. 86–93.
- Peraturan Kementerian Dalam Negeri (Permendagri) tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah
- Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintah
- Putra, I. G. E. D., & Mintoyuwono, D. (2019). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran Pada Suku Dinas Pemerintahan Di Dki Jakarta*. *Equity*, 20(2), 59–74.
- Sari, Ade Risna. (2021). *Efektivitas Peran Kelurahan dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan*. Jawa Tengah : Penerbit NEM.
- Sari, D. N., Mintarti, S., & Pattisahusiwa, S. (2018). *Analisis efektivitas dan efisiensi pelaksanaan anggaran belanja*. *Kinerja*, 15(1), 38.
- Schiff, M., & Lewin, A. Y. 1970. The Impact of People on Budgets. *The Accounting Review*, 45(2), 259–268.
- Siagian, Sondang Paian. 2008. *Filsafat Administrasi*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Steers, Richard M. 2019. *Efektivitas Organisasi*. Jakarta : Erlangga.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kualitatif Kuantitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono.2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Tangkilisan, Hessel Nogi S. 2005. *Manajemen Publik*. Jakarta : Grasindo

- Wargadinata, L. U., Rusmana, R., & Budiman, B. (2020). Evaluasi program pembinaan sepak bola usia dini. *Journal of Physical and Outdoor Education*, 2(1), 142–154.
- Zebua, F. W., & Adib, Z. (2014). Pengaruh Alokasi Belanja Modal, Belanja Barang dan Jasa, Belanja Hibah dan Belanja Bantuan Sosial Terhadap Kualitas Pembangunan Manusia. *Jurnal Ekonomi*.