

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN KEGIATAN
DI LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH II TAHUN 2020**

Skripsi



Diajukan Oleh :

**Muhammad Daffa Nadua Ritonga
NIM. 07011381621159**

Konsentrasi Keuangan Negara

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
Indralaya, Ogan Ilir
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN KEGIATAN DILEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI WILAYAH II TAHUN 2020

Usulan Penelitian

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**

Oleh :

**M.Daffa Nadua Ritonga
NIM : 07011381621159**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing, oktober 2021

Pembimbing I

**Drs. Mardianto, M.SI
NIP. 19211251989121001**



Pembimbing II

**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA
NIP. 198108272009121002**



HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**"Analisis Pengelolaan Anggaran Kegiatan Di Lembaga Layanan
Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020"**

Skripsi

Oleh :

**M. Daffa Nadua Ritonga
07011381621159**

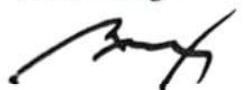
**Telah dipertahankan di depan penguji
Daft dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 14 Juli 2022**

Pembimbing :

1. Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 196211251989121001

2. Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA
NIP.198108272009121002

Tanda Tangan





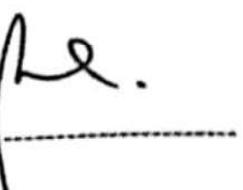
Penguji :

1. Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM
NIP.195811191985031003

2. Junaidi, S.IP., M.Si
NIP. 197603092008021009

Tanda Tangan





Mengetahui,



Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik



**Dr. M. Nur Kudiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Daffa Nadua Ritonga
NIM : 07011381621159
Tempat dan Tanggal Lahir : Palembang, 22 Agustus 1997
Program Studi/ Jurusan : Ilmu Administrasi Publik
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Anggaran Kegiatan Di Lembaga
Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang Disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing saya yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun diperguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari Ditemukan bukti ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Indralaya, 22 september 2022

Yang membuat pernyataan,



M. Daffa Nadua Ritonga

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(QS. Ar Ra'd: 11)

Skripsi Ini Saya Persembahkan Kepada :

- 1. Kedua Orangtua Saya, Bapak Syafruddin
Ritonga dan Ibu Santi, S.Pd.AUD.**
- 2. Kakak Saya, Muhammad Rizky
Kurniawan Ritonga, S.P. dan Adik Saya,
Sakinah Cherya M. Ritonga**
- 3. Seluruh Dosen dan Pegawai Fisip Unsri.**
- 4. Rekan Seperjuangan Ilmu Administrasi
Publik Angkatan 2016.**
- 5. Almamater Kebanggan Saya.**

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap Allhamdulillah dan segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberi rahmat, karunia dan ridho-nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dimana skripsi ini merupakan tugas dan kewajiban dalam melengkapi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1) Ilmu Administrasi Publik.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Sehubungan dengan hal itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA .selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik.
4. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik.
5. Bapak Drs. Mardianto, M.Si selaku Pembimbing I yang selalu sabar dalam membimbing, memberikan ilmu, solusi terbaik, serta kritik dan saran yang sangat membangun.
6. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku Pembimbing II yang selalu sabar dalam membimbing, memberikan ilmu, solusi terbaik, serta kritik dan saran yang sangat membangun.
7. Seluruh Dosen, Staff dan Karyawan Tata Usaha (TU) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
8. Bapak Mintareza selaku Penyusun Program, Anggaran, dan Pelaporan yang telah memberikan bantuan dan informasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh Pegawai Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II yang telah memberikan informasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. Orangtua saya, Bapak Syafruddin Ritonga dan Ibu Santi, S.Pd.AUD.yang selalu mendoakan, mendukung secara moril maupun materil selama proses perkuliahan penulis.
11. Kakak saya Muhammad Rizky Kurniawan Ritonga, S. Muhammad Daffa Nadua Ritonga, adik saya Yonada Rose Ellysa yang memotivasi dan selalu memberikan semangat, serta doa bagi penulis.
12. Rekan seperjuangan Ilmu Administrasi Publik 2016 Kampus Palembang.
13. Orang-orang yang telah berbuat baik dan senantiasa menolong saya, baik secara moril ataupun materil.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna, sebagaimana yang diharapkan. Maka untuk membangun wawasan penulis, dengan segenap kerendahan hati penulis mengharapkan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi yang membaca.

Palembang, 2020

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi karena masih adanya permasalahan pada pengelolaan anggaran LLDIKTI Wilayah II terkait tidak terserapnya anggaran terkhususnya pada kegiatan pembinaan, pengendalian, dan pengawasan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan anggaran LLDIKTI Wilayah II. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teori yang digunakan ialah teori pengelolaan anggaran menurut Rahardjo Adisasmita, yang terdiri atas 3 aspek yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran LLDIKTI Wilayah II telah terlaksana dengan baik. Pada penelitian ini, penulis menyarankan untuk merancang pedoman dalam kegiatan pembinaan, pengendalian dan pengawasan, melakukan koordinasi dalam pengelolaan sarana dan prasarana, serta melakukan kegiatan pembinaan dengan sosialisasi interaktif melalui *zoom meeting*.

Kata Kunci : Pengelolaan, Anggaran, Pengelolaan Anggaran, LLDIKTI Wilayah II.

Pembimbing I



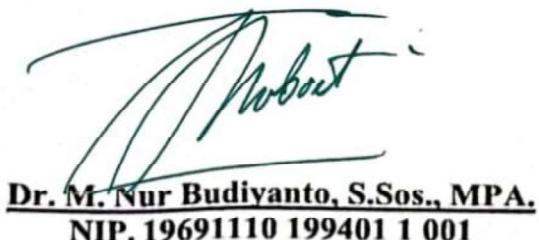
Drs. Mardianto, M.Si.
NIP. 196211251989121001

Pembimbing II



Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA
NIP. 198108272009121002

Palembang, Juli 2022
Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.
NIP. 19691110 199401 1 001

ABSTRACT

This research was based on the problems that still occurred in the Budget Management of LLDIKTI Region II regarding to the related to the non-absorption of the budget, especially in the activities of coaching, controlling, and supervising. This research aims to determine budget management. Data collection techniques used in this study were interview, observations, and documentation. Theory that used was Management Budget Theory by Rahardjo Adisasmita which consists of three aspects, namely planning, actuating, and controlling. The result of this study found that the Budget Management in LLDIKTI Region II has been implemented well. In this study, authors suggest to designing guidelines in coaching, controlling and supervising activities, coordinating in the management of facilities and infrastructure, as well as conducting coaching activities with interactive socialization through zoom meetings.

Key Words : Management, Budget, Budget Management, LLDIKTI Region II

Advisor I



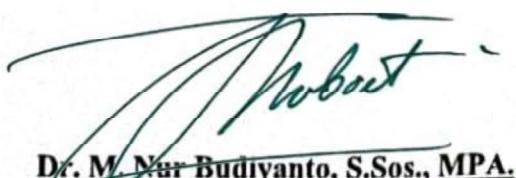
Drs. Mardianto, M.Si.
NIP. 196211251989121001

Advisor II



Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA
NIP. 198108272009121002

Palembang, July 2022
Department Chief of The Public Administration
Faculty of Social And Political Science
Sriwijaya University


Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.

NIP. 19691110 199401 1 001

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBERAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR ISTILAH, SINGKATAN DAN LAMBANG	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Teori	9
1. Keuangan Negara	9
2. Lingkup Keuangan Negara.....	13
3. Asas-asas Pengelolaan Keuangan Negara	15
4. Pengelolaan Anggaran.....	17
B. Penelitian Terdahulu.....	21
C. Kerangka Pemikiran.	24

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.	25
B. Definisi Konsep.....	25
C. Fokus Penelitian.	26
D. Jenis dan Sumber Data	27
E. Informan Penelitian.	28
F. Teknik Pengumpulan Data	28
G. Teknik Keabsahan Data.....	29
H. Teknik Analisis Data	29

BAB IV GAMBARAN UMUM DAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	31
1. Sejarah Singkat Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II.....	31
2. Peta Lokasi Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II	34
3. Visi dan Misi LLDIKTI Wilayah II	35
4. Struktur Organisasi LLDIKTI Wilayah II	37
5. Tugas Pokok dan Fungsi LLDIKTI Wilayah II.....	37
B. Analisis dan Pembahasan Pengelolaan Anggaran Lembaga Layanan	

Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020	41
1. Analisis Perencanaan Dalam Pengelolaan Anggaran Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah	41
2. Analisis Pelaksanaan Dalam Pengelolaan Anggaran Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II.....	47
3. Analisis Pengawasan Dalam Pengelolaan Anggaran Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II	57
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.	63
Daftar Pustaka	65
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Penetapan Kinerja Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020.....	3
2. Akuntabilitas Keuangan Sasaran Strategi.....	6
3. Penelitian Terdahulu.....	22
4. Fokus Penelitian.	26
5. Riwayat Koordinator Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah	33
6. Realisasi Berdasarkan Rencana Kinerja Tahun 2020.....	49
7. Akuntabilitas Keuangan Sasaran 10 Komponen	50
8. Jumlah Pegawai LLDIKTI Wilayah II Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2020	53
9. Capaian Realisasi Anggaran Sasaran Strategis	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	24
2. Peta Lokasi LLDIKTI Wilayah II	34
3. Struktur Organisasi LLDIKTI Wilayah II.....	37
4. Visi, Misi, dan Motto LLDIKTI Wilayah II.....	46
5. Cover Laporan Kinerja LLDIKTI Wilayah II Tahun 2020.....	48
6. Website Pangkalan Data Pendidikan Tinggi	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Pedoman Observasi
2. Pedoman Wawancara
3. Dokumentasi Penulis di Lapangan
4. Surat Penunjukan Pembimbing Seminar Usulan Skripsi
5. Surat Penunjukan Pembimbing Skripsi
6. Kartu Bimbingan Usulan Penelitian Dosen Pembimbing I
7. Kartu Bimbingan Usulan Penelitian Dosen Pembimbing II
8. Lembar Revisi Seminar Usulan Skripsi Penguji I
9. Lembar Revisi Seminar Usulan Skripsi Penguji II
10. Lembar Revisi Seminar Usulan Skripsi Pembimbing II
11. Surat Permohonan Izin Penelitian
12. Surat Balasan Penelitian Dari LLDIKTI Wilayah II
13. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing I
14. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing II
15. Permendikbud Nomor 34 Tahun 2020 tentang fasilitasi peningkatan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi

DAFTAR ISTILAH, SINGKATAN DAN LAMBANG

APBD	: Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
APBN	: Anggaran Pendapatan Belanja Negara
BOPTN	: Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri
BAPPENAS	: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BPK	: Badan Pemeriksa Keuangan
BPPTNBH	: Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
<i>Budget</i>	: Anggaran
BUMD	: Badan Usaha Milik Daerah
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
DPR	: Dewan Perwakilan Rakyat
<i>e-monev</i>	: Aplikasi pelaporan data realisasi hasil pemantauan pelaksanaan rencana kerja Kementerian/Lembaga.
<i>Government Budget</i>	: Anggaran Belanja Pemerintah
Kemendikbud	: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
KKNI	: Kerangka Kurikulum Nasional Indonesia
LLDIKTI	: Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
OM-SPAN	: Online Monitoring Sistem Perpendidikan dan Anggaran Negara
PTN	: Perguruan Tinggi Negeri
PTS	: Perguruan Tinggi Swasta
Prodi	: Program Studi
Renstra	: Rencana Strategis
RKA	: Rencana Kerja Anggaran
SAKTI	: Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi
SKP	: Sasaran Kinerja Pegawai
<i>Stakeholder</i>	: Pemangku Kepentingan
UUKN	: Undang-Undang Keuangan Negara
UUPTPK	: Undang-Undang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi
<i>Website</i>	: Kumpulan Halaman Dalam Suatu Domain Yang Memuat Informasi
<i>Workshop</i>	: pertemuan di mana sekelompok orang terlibat dalam diskusi dan aktivitas intensif tentang subjek atau proyek tertentu
POAC	: <i>Planning, Organizing, Actuating, Controlling</i>
PP	: Peraturan Pemerintah
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
SOP	: Standar Operasional Prosedur
UPTD	: Unit Pelaksanaan Teknis Dinas

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Negara berkewajiban melayani setiap warga negara dan penduduk untuk memenuhi hak dan kebutuhan dasarnya dalam memperoleh pendidikan. Pendidikan merupakan aspek yang sangat penting dalam kehidupan, baik untuk individu, masyarakat, maupun untuk kehidupan bangsa dan Negara.

Hak untuk memperoleh pendidikan sejalan dengan tujuan bangsa Indonesia yang tercantum dalam Pembukaan Undang-Undang Dasar 1945 alinea ke-4 yaitu “Mencerdaskan kehidupan bangsa”. Artinya, bangsa Indonesia memiliki cita-cita agar seluruh wilayah Indonesia dapat memperoleh pendidikan secara adil dan merata, sehingga apabila cita-cita itu terwujud, maka tercapailah kehidupan berbangsa bangsa”. Artinya, bangsa Indonesia memiliki cita-cita agar seluruh wilayah Indonesia dapat memperoleh pendidikan secara adil dan merata, sehingga apabila cita-cita itu terwujud, maka tercapailah kehidupan berbangsa yang cerdas.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 pasal 1 ayat 2, pendidikan nasional adalah pendidikan yang berlandaskan Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, yang berakar pada nilai-nilai agama, kebudayaan nasional Indonesia dan tanggap terhadap tuntutan perubahan zaman.

Selanjutnya, fungsi dan tujuan pendidikan nasional terdapat dalam pasal 3 Undang-undang No.20 Tahun 2003 yaitu, Pendidikan Nasional berfungsi untuk mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa,

berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.

Pasal 49 ayat 1 Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 juga megamanatkan mengenai pengalokasian anggaran pendidikan sebesar 20%, baik alokasi melalui intervensi anggaran Pemerintah Pusat yaitu Anggaran Pendapatan Belanja Negar (APBN), maupun Anggaran Belanja Pendapatan Daerah (APBD). Berdasarkan rapat kerja perdana Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) bersama Komisi X DPR RI di tahun 2021, menetapkan 20% dari APBN atau sebesar Rp550 triliun, dialokasikan untuk dana pendidikan. Dari 20% anggaran tersebut, Kemendikbud mengelola sebanyak 14,8 persen atau sekitar Rp81,5 triliun.

Selanjutnya, anggaran pendidikan tinggi meningkat 80% dari tahun sebelumnya, yaitu 5,30 triliun. Dana tersebut dialokasikan untuk program matching fund sebesar Rp250 miliar, competitive fund Rp500 miliar, tambahan Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN), Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH), dan insentif kinerja sebesar Rp1,3 triliun, serta Rp350 miliar untuk program Kampus Merdeka dan beasiswa.

Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II yang berkedudukan di Palembang adalah salah satu dari enam belas LLDIKTI yang ada di Indonesia yang mempunyai tugas sesuai dengan Permendikbud Nomor 34 Tahun 2020 yaitu fasilitasi peningkatan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi. Adapun fungsi dari LLDIKTI adalah sebagai berikut:

- a. pelaksanaan pemetaan mutu pendidikan tinggi;
- b. pelaksanaan fasilitasi peningkatan mutu penyelenggaraan perguruan tinggi;
- c. pelaksanaan fasilitasi peningkatan mutu pengelolaan perguruan tinggi;
- d. pelaksanaan fasilitasi kesiapan perguruan tinggi dalam penjaminan mutu eksternal;

- e. pengelolaan data dan informasi perguruan tinggi;
- f. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan fasilitasi peningkatan mutu perguruan tinggi; dan
- g. pelaksanaan administrasi

LLDIKTI Wilayah II memfasilitasi peningkatan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi dan memiliki wilayah kerja meliputi 4 (empat) provinsi yaitu : Provinsi Sumatera Selatan, Provinsi Lampung, Provinsi Bengkulu dan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Perguruan Tinggi Swasta (PTS) yang ada di lingkungan LLDIKTI Wilayah II berjumlah 205 PTS dengan 847 program studi.

Tabel 1.

Penetapan Kinerja Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Komponen	Target	Anggaran
Peningkatan tata Kelola di lingkungan LLDIKTI Wilayah 2	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja, Evaluasi Kinerja dan Pencapaian Sasaran/kinerja organisasi.	BB	0
	Rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80.	Kegiatan Operasional Keuangan di Sub Bagian Perencanaan dan Penganggaran LLDIKTI Wilayah II.	80	0
Meningkatkan Kualitas Layanan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi	Percentase Layanan LLDIKTI yang tepat waktu	Pengelolaan Website	90	Rp 28.800.000
		Penerbitan Warta		Rp 310.200.000
		Penerbitan Direktori		Rp 62.850.000
		Peningkatan Kompetensi Tenaga Administrasi		Rp 104.316.000
	Percentase PTS dengan akreditasi unggul, mempunyai lebih dari 3.000 (tiga ribu) mahasiswa yang terdaftar,	Sosialisasi Peraturan Badan Akreditasi Perguruan Tinggi.	1	Rp 38.805.000
		Workshop Peningkatan Kapasitas Pengelolaan LPMPT (Lampung).		Rp 124.040.000

	atau meningkatkan mutu dengan cara konsolidasi dengan PTS lain.	Rapat Kerja dengan Pimpinan PTS di Lingkungan LLDIKTI Wilayah II. Pembinaan, Pengendalian dan Pengawasan Tim Evaluasi Kinerja Akademik Asistensi Penyusunan Statuta di Lingkungan LLDIKTI Wilayah II		Rp 507.040.000 Rp 363.783.000 Rp 252.000.000 Rp 173.540.000
Meningkatkan efektifitas sosialisasi kebijakan pendidikan tinggi.	Persentase PTS yang memiliki lebih dari 30% (tiga puluh persen) lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks berkegiatan di luar kampus, atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	Kegiatan berupa kuesioner melalui website berupa permintaan data PTS yang memiliki lebih dari 30% (tiga puluh persen) lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks berkegiatan di luar kampus, atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	35%	0
	Persentase PTS yang implementasi kebijakan antiintoleransi, antikekerasan sesksual, antiperundungan dan antikorupsi.	Kegiatan berupa kuesioner melalui website berupa permintaan data PTS yang implementasi kebijakan antiintoleransi, antikekerasan sesksual, antiperundungan dan antikorupsi Workshop Pengembangan Kurikulum Berbasis KKNI (Kerangka Kurikulum Nasional Indonesia) (Lampung).	75%	0

Meningkatkan Inovasi Perguruan Tinggi dalam Rangka Meningkatkan Mutu Pendidikan	Percentase PTS yang berhasil meningkatkan kinerja dengan meningkatkan jumlah dosen yang berkegiatan tridarma di luar kampus dan jumlah program studi yang bekerjasama dengan mitra.	Penilaian Angka Kredit Dosen 35%	Rp 356.240.000
	Sosialisasi Peraturan Penilaian Angka Kredit.	Rp 38.805.000	
	Sosialisasi Peraturan SKP Online	Rp 38.805.000	

Sumber : Laporan Kinerja LLDIKTI Wilayah II Tahun 2020

Penetapan kinerja Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah II dibuat berdasarkan target capaian kinerja dengan mempertimbangkan sumber daya yang tersedia. Penetapan kinerja dimulai dengan merumuskan renstra sebagai rencana jangka menengah (lima tahunan) yang dilanjutkan dengan menjabatkan rencana kinerja tahunan. Berdasarkan rencana kinerja tahunan, maka diajukan anggaran yang dibutuhkan untuk membiayai rencana tahunan tersebut. Berdasarkan rencana kinerja tahunan yang telah disetujui anggarannya, maka ditetapkan suatu penetapan kinerja yang merupakan kesanggupan dari penerima mandat untuk mewujudkan kinerja seperti yang telah direncanakan.

Tabel 2.
Akuntabilitas Keuangan Sasaran Strategis

No	INDIKATOR KINERJA	KOMPONEN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%
1	Percentase Layanan LLDIKTI yang tepat waktu	Pengelolaan Website	28.800.000	13.250.000	46
2		Penerbitan Warta	310.200.000	284.800.000	92
3		Penerbitan Direktori	62.850.000	62.370.000	99
4		Peningkatan Kompetensi Tenaga Administrasi	104.316.000	88.815.000	85
5		Sosialisasi Peraturan Badan Akreditasi Perguruan Tinggi	38.805.000	15.689.900	40
6		Workshop Peningkatan Kapasitas Pengelolaan LPM-PT (Lampung).	124.040.000	111.665.000	90
7		Rapat Kerja dengan Pimpinan PTS di Lingkungan LLDIKTI Wilayah II.	507.040.000	418.691.000	83
8		Pembinaan, Pengendalian dan Pengawasan	363.783.000	10.720.400	3
9		Tim Evaluasi Kinerja Akademik	252.000.000	91.520.000	36
10		Asistensi Penyusunan Statuta di Lingkungan LLDIKTI Wilayah II	173.540.000	112.848.600	65
Total			2.081.684.000	1.314.320.900	63,13

Sumber : Laporan Kinerja LLDIKTI Wilayah 2 Tahun 2020

Berdasarkan tabel diatas, dapat disimpulkan bahwa tidak ada realisasi anggaran yang terserap 100% terjadi pada 10 (sepuluh) komponen di atas. Hal ini disebabkan karena memang efisiensi dalam pelaksanaannya yaitu untuk Pengelolaan Website, Penerbitan

Warta, Penerbitan Direktori, Peningkatan Kompetensi Pegawai, Sosialisasi Peraturan Badan Akreditasi Perguruan Tinggi, Workshop Peningkatan Kapasitas Pengelolaan LPM-PT, Rapat kerja dengan Pimpinan PTS di Lingkungan LLDIKTI Wilayah II, Bimbingan Teknis dan Workshop Pembukaan Prodi (Lampung). Selain itu, komponen tidak terserap maksimal, seperti Pembinaan, Pengendalian dan Pengawasan dan Tim Evaluasi Kinerja Akademik.

Maka dari itu, diperlukan penelitian lebih lanjut untuk mengetahui pengelolaan anggaran kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang dan memberikan solusi atas permasalahan yang ada, yaitu melakukan penelitian mengenai “Pengelolaan Anggaran Kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas maka rumusan masalah dalam penelitian ini, yaitu Bagaimana Pengelolaan Anggaran Kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang?

C. Tujuan

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan anggaran kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang dengan menemukan permasalahan yang ada sehingga penulis juga dapat memberikan masukan kepada *stakeholder* terkait.

D. Manfaat

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menyumbangkan pemikiran dan referensi dalam pengkajian Pengelolaan Anggaran Kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang kepada akademisi Ilmu Administrasi Publik, terutama konsentrasi Keuangan Negara.

2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini kiranya dapat digunakan untuk membantu dan memberikan informasi bagi pihak-pihak yang terkait termasuk pada masyarakat yang membutuhkan

informasi mengenai Pengelolaan Anggaran Kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang dan dapat menjadi bahan masukan bagi pemerintah dalam pengelolaan Pengelolaan Anggaran Kegiatan LLDIKTI Wilayah 2 Palembang.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Adisasmita, Rahardja (2014). *Pengelolaan Pendapatan & Belanja Daerah* :Graha Ilmu, Yogyakarta
- Bastian.2010. *Akuntansi Sektor Publik*.Edisi 3 . Yogyakarta: BPFE.
- Creswell, John W. 2016. *RESEARCH DESIGN Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif, dan Campuran* Edisi Keempat. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Due F. John. 1985. *Keuangan Negara*. Jakarta: Universitas Indonesia
- Fayol, Henry. 1949. *General and Industrial Management*. New York: Pitman.
- Halim, Abdul dan Syam Kusufi.(2012). *Akuntansi Sektor Publik*; Teori, Konsep, dan Aplikasi. Jakarta: Salemba Empat.
- Kartikahadi, Hans dkk. (2012). *Akuntansi Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat
- Mahmudi.2016. *Akuntansi Sektor Publik Edisi Revisi*. Yogyakarta: UII Pres Yogyakarta
- Manullang, M. 2009. *Dasar-Dasar Manajemen*.Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Moleong, Lexy J. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Rosnidah, Ida. 2016. *Keuangan Negara dan Daerah*. Yogyakarta: Deepublish
- Sabeni dan Ghazali (1996). *Akuntansi Pemerintahan* : BPFE, Yogyakarta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung:Alfabeta.
- Suparmoko. 2013. *Keuangan Negara Dalam Teori dan Praktik*. Yogyakarta: BPFE

Peraturan-peraturan

- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2001 *tentang Perubahan Undang-Undang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (UUPTPK)*
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 *tentang Keuangan Negara*
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang *Sistem Pendidikan Nasional*
- Permendikbud Nomor 34 Tahun 2020 *tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi*

Dokumen

- Rencana Strategis Lembaga Pendidikan Tinggi Wilayah II Tahun 2020-2024