

**EVALUASI KUALITAS PEKERJAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN  
PRASARANA LINGKUNGAN DAN PERMUKIMAN DENGAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**

**(Studi Kasus : Program P2MPD Kota Palembang)**



**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar  
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya**

**Oleh :**

**MARIATI**

**03003110041**

**JURUSAN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2005**

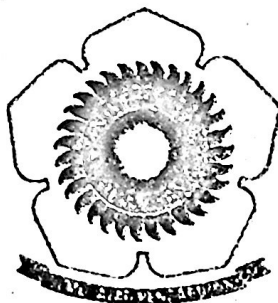


**EVALUASI KUALITAS PEKERJAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN  
PRASARANA LINGKUNGAN DAN PERMUKIMAN DENGAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**

**(Studi Kasus : Program P2MPD Kota Palembang)**



S  
670.7  
Mar...  
e  
C.050580  
2005



**LAPORAN TUGAS AKHIR**

R. 12196  
12470

**Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar  
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya**

**Oleh :**

**MARIATI**

**03003110041**


**JURUSAN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2005**

**TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR**

**NAMA** : **MARIATI**  
**NIM** : **03090110041**  
**JURUSAN** : **TEKNIK SIPIL**  
**JUDUL TUGAS AKHIR** : **EVALUASI KUALITAS PEKERJAAN PADA**  
**PROYEK PEMBANGUNAN PRASARANA**  
**LINGKUNGAN DAN PERMUKIMAN DENGAN**  
**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**  
*(Studi Kasus : Program P2MPD Kota Palembang)*

**PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

**Tanggal** : \_\_\_\_\_ **Pembimbing Utama** :   
**NIP. 131 754 952**

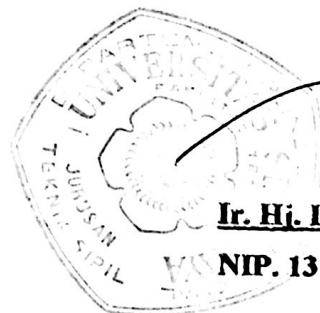
**Tanggal** : \_\_\_\_\_ **Pembantu Pembimbing** :   
**NIP. 131 933 010**

**TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR**

**NAMA** : **MARIATI**  
**NIM** : **80102210031**  
**JURUSAN** : **TEKNIK SIPIL**  
**JUDUL TUGAS AKHIR** : **EVALUASI KUALITAS PEKERJAAN PADA  
PROYEK PEMBANGUNAN PRASARANA  
UNGKUTINGAN DAN PERMUKIMAN DENGAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT  
(Studi Kasus : Program PZMPD Kota Palembang)**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Teknik Sipil  
Fakultas Teknik  
Universitas Sriwijaya**



**Ir. Hj. Ika Juliantina, MS**

**NIP. 131 754 952**



# MOTTO :

*Dan (ada lagi) karunia yang lain yang kamu sukai (yaitu) pertolongan dari Allah dan kemenangan yang dekat (waktunya). Dan sampaikanlah berita gembira kepada orang-orang yang beriman. (QS. Ash Shaff : 13)*

*KU MENCARI BATAS KEPANDAIAN DIRI  
NYATANYA BAGAI MENGARUNGI LAUT  
TAK BERTEPI*

## **Ku persembahkan untuk :**

- ♥ *Ayah dan ibunda tercinta, my brothers (Kak Juli, De' Rio), my sisters (Mbak Ida, De' Dina), my Souls and my magnets, for giving me much morale and materials' help. I love you all so much !!!*
- ♥ *My Grandmother (mbah), I always praying for you and hoping that you would get the best place in heaven. Thanks for your praying in my life.*
- ♥ *All my friendships who always beside me in happy and sorrow (Merry, Uwi, Uli, Dini), thanks for supporting me to get the best decision in my life.*
- ♥ *All guys in Chemical Eng'00 who I know well, for giving me advices, spirit*
- ♥ *All Fellows in Civil Eng'99, Civil Eng'01 and 02, esp. For Civil Eng'00 (Deka, Ice, Rena, Dwi, Lani, Ida, Bima, Robi, alam dan all Civil Eng'00) for peaceful and comfortable class. All days become nice with you all !!!*
- ♥ *Almamaterku*

# EVALUASI KUALITAS PEKERJAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN PRASARANA LINGKUNGAN DAN PERMUKIMAN DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

(Studi Kasus : Program P2MPD Kota Palembang)

## ABSTRAKSI

Proyek P2MPD (Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah) merupakan salah satu realisasi program pemberdayaan masyarakat dari berbagai program perlindungan sosial dan pengentasan kemiskinan yang tujuan intinya adalah pemberdayaan masyarakat. Proses pelaksanaannya melibatkan peran serta masyarakat setempat seintensif mungkin, mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan dan pemeliharannya.

Dalam penelitian ini dipelajari indikator-indikator penting yang akan dijadikan standar / tolok ukur terhadap penilaian kualitas pekerjaan dan pelaksanaan program P2MPD guna mencapai hasil yang optimal dan efisien sesuai apa yang telah direncanakan. Penelitian yang dilakukan adalah evaluasi kualitas pekerjaan dengan pemberdayaan masyarakat pada proyek P2MPD. Penelitian ini dilakukan di Kelurahan Plaju Darat, Kelurahan Sukamulya, dan Kelurahan 8 Ilir.

Seluruh analisis dilakukan dengan menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif melalui metode *scoring* (pembobotan), yang pada akhirnya akan diperoleh hasil atau nilai total yang merupakan kesimpulan akhir tentang kualitas pekerjaan dengan pemberdayaan masyarakat di proyek P2MPD.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat kualitas pekerjaan yang dihasilkan pada proyek P2MPD sangat ditentukan oleh proses pelaksanaan proyek itu sendiri yang melibatkan partisipasi masyarakat mulai dari tahapan pengusulan dan penetapan proyek sampai pada pelaksanaan fisik proyek. Dari analisis dengan metode *scoring* / pembobotan, Kelurahan Plaju Darat mempunyai total nilai 75 dan Kualitas pekerjaan tergolong baik dan cukup berhasil, Kelurahan Sukamulya tergolong cukup baik dengan total nilai 60 meskipun ada penyimpangan sedikit pada bestek yang telah direncanakan, dan Kelurahan 8 Ilir dengan total nilai 50 tergolong kurang baik dan belum berhasil. Hal yang paling dominan menentukan baik tidaknya kualitas fisik bangunan adalah kesesuaian RAB (Rencana Anggaran Biaya) dan Bestek, yang kedua hal tersebut direncanakan dan dibuat dengan melibatkan masyarakat.

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa tingkat kualitas pekerjaan pada proyek pemberdayaan masyarakat ditentukan oleh indikator-indikator yang sudah ditetapkan sebagai standar / tolok ukur untuk mencapai hasil yang optimal dan efisien sesuai apa yang telah direncanakan. Dan keberhasilan proyek P2MPD sangat ditentukan oleh partisipasi masyarakat serta kondisi kualitas pekerjaan yang dihasilkan.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat, karunia serta ridho-Nya jua, Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini sebagai salah satu persyaratan kelulusan pendidikan Sarjana Strata-1 dari Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan hingga penulisan Tugas Akhir ini, Penulis banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya, dalam lembaran ini dengan hati yang tulus Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Zainal Ridho Djafar, selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak Dr. Ir. H. Hasan Basri, selaku Dekan FT Universitas Sriwijaya
3. Ibu Ir. Hj. Ika Juliantina, MS, selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya dan Dosen Pembimbing Utama Tugas akhir. Terima kasih untuk bimbingan berupa saran, kritik dan arahnya.
4. Ibu Ir. Hj. Erika Buchari, Msc, selaku Sekretaris Jurusan Teknik sipil UNSRI
5. Ibu Ir. Tuter Lusetyowati, MT, selaku Dosen Pembimbing II Tugas Akhir dan Dosen Pembimbing Akademik. Terima Kasih untuk bimbingan, saran, kritik dan nasehatnya serta arahnya setiap waktu.
6. Seluruh Staf Dosen Pengajar Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.
7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.
8. Bapak Ardi Irawan, ST di Konsultan Manajemen Daerah. Terima kasih untuk waktu, saran, kritik dan nasehatnya serta kerjasama dan bantuannya selama penelitian.
9. Bapak Rizal, ST, Bapak Fauzi, Kak Irwan, Amd dan Para fasilitator yang telah membantu dalam pengumpulan data, terima kasih atas waktu dan kerjasamanya selama ini.

10. Bapak Ir. Winarman, selaku Pimpinan Proyek P2MPD Tahun 2004. Terima kasih atas bantuan, waktu dan kerjasamanya selama penelitian.
11. Bapak Ir. Hendra Ramaharja, Msi, selaku Pimpinan Proyek P2MPD tahun 2003 dan Tim Teknis UPP 2004. Terima kasih untuk kelengkapan data-datanya dan atas waktunya untuk diskusi mengenai proyek selama penelitian.
12. 1001 AR, terima kasih atas tumpiangannya ke lokasi proyek yang sangat jauh sekali selama penelitian.
13. All my Friend in Civil Eng'00 (Deka, uwi, lani, Ice, Rena, Ida) thanks for your relationships. All Civil Eng'00, Love You All .....

Penulis berharap tulisan ini dapat bermanfaat bagi evaluasi pengendalian kualitas pekerjaan pada proyek konstruksi dengan pemberdayaan masyarakat, meskipun masih banyak kekurangan dalam penulisannya. Untuk itu, segala saran dan kritik konstruktif, diharapkan sebagai tambahan ilmu pengetahuan dalam melanjutkan proses belajar yang akan terus dilakukan di masa yang akan datang.

Akhirnya, semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan berguna sebagai referensi yang memberikan tambahan wawasan dan pengetahuan bagi siapa saja yang membutuhkannya. *Amin.*

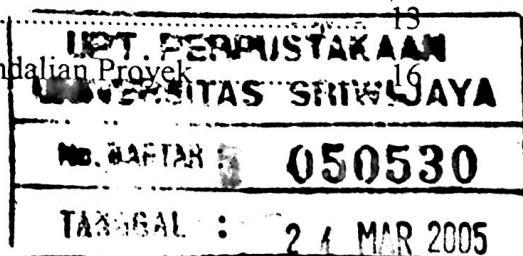
Palembang, Januari 2005

Penulis



# DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAKSI.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Ruang Lingkup Pembahasan.....	3
1.5. Sistematika Penulisan.....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1. Pengertian Proyek Pemberdayaan Masyarakat.....	5
2.2. Arah Pemberdayaan Masyarakat.....	5
2.3. Latar Belakang Lahirnya Pendekatan Program P2MPD.....	6
2.4. Tujuan Program P2MPD.....	6
2.5. Ruang Lingkup Program P2MPD .....	7
2.6. Definisi Manajemen Proyek.....	8
2.7. Bagian dari Fungsi Manajemen .....	9
2.7.1. Perencanaan (Planning).....	10
2.7.2. Pengendalian (Controlling).....	13
2.8. Pemahaman Perencanaan dan Pengendalian Proyek.....	16



<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1. Pengumpulan Data .....	18
3.2. Analisis Data .....	22
 <b>BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN PADA STUDI KASUS .....</b>	 <b>26</b>
4.1. Gambaran Umum Proyek.....	26
4.1.1. Lokasi Proyek P2MPD Kota Palembang.....	27
4.1.2. Lokasi Fokus Kajian .....	27
4.2. Struktur Organisasi.....	30
4.3. Prosedur Pengusulan dan Penetapan Proyek.....	35
4.4. Penyajian Data Kuesioner .....	40
4.5. Analisis Data Menggunakan Metode Scoring (Pembobotan).....	48
4.6. Analisis Sistem Pengendalian Kualitas pekerjaan .....	56
4.6.1. Pengendalian Kualitas Pekerjaan di Kelurahan Plaju Darat.....	57
4.6.2. Pengendalian Kualitas pekerjaan di Kelurahan Sukamulya.....	59
4.6.3. Pengendalian Kualitas pekerjaan di kelurahan8 Ilir.....	61
 <b>BAB V PENUTUP.....</b>	 <b>64</b>
5.1. Kesimpulan .....	64
5.2. Saran.....	66

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Pengelompokan Data .....	20
Tabel 3.2 Standar Deviasi Untuk Data Populasi.....	21
Tabel 3.3 Standar Deviasi Untuk Data Sampel.....	21
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner .....	40
Tabel 4.2 Data-data Pelaksanaan Program P2MPD di Kelurahan Plaju Darat (Type A masyarakat).....	42
Tabel 4.3 Data-data Pelaksanaan Program P2MPD di Kelurahan Plaju Darat (Type A Tim Inti).....	43
Tabel 4.4 Data-data Pelaksanaan Program P2MPD di Kelurahan Sukamulya (Type A Masyarakat) .....	44
Tabel 4.5 Data-data Pelaksanaan Program P2MPD di Kelurahan Sukamulya (Type A Tim Inti).....	45
Tabel 4.6 Data-data Pelaksanaan program P2MPD di Kelurahan 8 Ilir (TypeB masyarakat).....	46
Tabel 4.7 Hasil Evaluasi Pengendalian Kualitas Pekerjaan dan Pelaksanaan program P2MPD Dengan Metode Scoring .....	49
Tabel 4.8 Penilaian Pengendalian Kualitas Pekerjaan dan Pelaksanaan Program P2MPD Dengan Metode Scoring di Kelurahan Plaju Darat.....	50
Tabel 4.9 Penilaian Pengendalian Kualitas Pekerjaan dan Pelaksanaan Program P2MPD Dengan Metode Scoring di Kelurahan Sukamulya.....	51

Tabel 4.10	Penilaian Pengendalian Kualitas Pekerjaan dan Pelaksanaan Program P2MPD Dengan Metode Scoring di Kelurahan 8 Ilir .....	52
Tabel 4.11	Pengelompokkan Pendidikan Responden di Kel. Plaju Darat .....	54
Tabel 4.12	Pengelompokkan Pendidikan Responden di Kel. Sukamulya .....	55
Tabel 4.13	Pengelompokkan Pendidikan Responden di Kel. 8 Ilir .....	55
Tabel 4.14	Pengelompokkan Data Umur Responden di Kel. Plaju Darat .....	55
Tabel 4.15	Pengelompokkan Data Umur Responden di Kel. Sukamulya .....	55
Tabel 4.16	Pengelompokkan Data Umur Responden di Kel. 8 Ilir.....	56

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Proses dan Sistemika Perencanaan.....	11
Gambar 2.2 Hirarki Perencanaan .....	12
Gambar 2.3 Siklus Perencanaan dan Pengendalian Proyek .....	14
Gambar 3.1 Diagram Alir Metodologi Penelitian.....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pelaksana program P2MPD .....	31
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pelaksana Program P2MPD Kelurahan Plaju Darat.....	32
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Pelaksana Program P2MPD Kelurahan Sukamulya.....	33
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Pelaksana Program P2MPD Kelurahan 8 Ilir.....	34
Gambar 4.5 Mekanisme Pelaksanaan Proyek Type A.....	37
Gambar 4.6 Mekanisme Pelaksanaan Proyek Type B .....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Daftar Kegiatan Proyek Program P2MPD Kota Palembang
- Lampiran 3 : RAB dan Bestek Proyek Pada masing-masing Kelurahan
- Lampiran 4 : Peta dan Lokasi Proyek P2MPD
- Lampiran 5 : Foto – foto hasil proyek P2MPD
- Lampiran 6 : Kartu Asistensi
- Lampiran 7 : Surat Permohonan Bantuan Data
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik UNSRI



# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Di era globalisasi dewasa ini dimana semua hal dituntut untuk dapat terlaksana dengan baik dan tepat guna menyebabkan semakin meningkatnya kebutuhan akan sarana dan prasarana penunjang demi tercapainya tujuan yang diinginkan tersebut. Guncangan ekonomi yang melanda Indonesia pada tahun 1997 menimbulkan akibat yang sangat parah. Krisis ekonomi tersebut memberikan konsekuensi sosial, ekonomi, dan politik yang cukup besar. Dampak sosial ekonomi yang terjadi meliputi peningkatan angka pengangguran, peningkatan jumlah penduduk miskin, rusaknya struktur sosial yang disebabkan oleh hilangnya pekerjaan dan kemampuan untuk memenuhi kebutuhan pokok dari jutaan penduduk, dan ancaman kerusuhan sosial. Hal tersebut sangat mengganggu laju pembangunan bangsa Indonesia. Dampak sosial politik dan krisis telah memberikan dorongan akan perkuatan tuntutan otonomi daerah dan desentralisasi proses pembangunan. Dampak tersebut diatas telah memperkuat kesadaran akan pentingnya perekonomian yang berakar pada kekuatan masyarakat. Sebagai komplemen dan pendukung dari berbagai program perlindungan sosial dan pengentasan kemiskinan, pembangunan prasarana dan sarana dasar menjadi sangat menentukan keberhasilan dari program-program tersebut. Oleh karena itu, pemerintah pusat berinisiatif untuk membantu daerah dengan memberikan dana langsung kepada pemerintah daerah dan masyarakatnya untuk keperluan pembangunan prasarana dan sarana dasar tersebut. Untuk mewujudkan keseimbangan antara sarana dan prasarana lingkungan permukiman itulah dalam pelaksanaan pembangunan prasarana lingkungan permukiman dewasa ini ternyata banyak dihadapkan pada tantangan untuk meningkatkan mutu / kualitas pekerjaan, baik terhadap prasarana yang akan dibangun ataupun pada masa pemeliharannya untuk mendukung pembangunan tersebut, secara otomatis diperlukan suatu kebijakan pemerintah yang dapat direalisasikan dalam bentuk program-program pembangunan, dalam hal ini program pendukung pemberdayaan masyarakat. Untuk meningkatkan peran serta masyarakat, pemerintah daerah melalui kebijakan dan

strateginya berusaha mewujudkan peran serta tersebut melalui program Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah (program P2MPD).

Program P2MPD merupakan suatu program yang tujuan intinya adalah pemberdayaan masyarakat. Adapun tujuan umumnya adalah mengembangkan dan memperkuat proses pelaksanaan otonomi daerah serta membantu percepatan pemulihan dampak krisis, dimana keduanya dilakukan melalui pendekatan pelaksanaan pembangunan daerah dengan meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan peran serta masyarakat pada semua tahap pembangunan yang meliputi tahap pemilihan, perumusan, dan pelaksanaan program pembangunan. Proses pelaksanaannya melibatkan peran serta masyarakat setempat seintensif mungkin, mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan dan pemeliharannya. Untuk itu pelaksanaan program P2MPD memiliki dua tipe yaitu :

- a. Tipe A, yaitu pola pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan oleh masyarakat setempat melalui wadah atau Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM).
- b. Tipe B, yaitu pola pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan oleh kontraktor.

Pada tahun anggaran 2003/2004 telah dianggarkan dana bagi pelaksanaan proyek pembangunan prasarana lingkungan dan permukiman melalui program P2MPD untuk wilayah kota Palembang, propinsi Sumatera Selatan. Dari sini Penulis akan mendapatkan data pendukung sebagai bagian dari kelancaran penulisan Tugas Akhir, yang mana Penulis mencoba untuk mengangkat tentang analisis kualitas pekerjaan pada proyek pembangunan prasarana lingkungan dan permukiman dengan pemberdayaan masyarakat, sebagai studi kasus program Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah (P2MPD) kota Palembang.

## **1.2. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penjelasan latar belakang masalah di atas; maka permasalahan yang dapat dirumuskan adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana kualitas pekerjaan pada proyek P2MPD kota Palembang dengan pemberdayaan masyarakat.
2. Faktor-faktor apa yang mempengaruhi tingkat kualitas pekerjaan pada proyek P2MPD kota Palembang.

### 1.3. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian adalah untuk mengevaluasi kualitas pekerjaan pada proyek P2MPD kota Palembang serta untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat kualitas pekerjaan proyek P2MPD tersebut.

### 1.4. Ruang Lingkup Pembahasan

Ruang lingkup yang akan dibahas mencakupi :

1. Pembahasan mengenai kualitas pekerjaan proyek P2MPD dengan pemberdayaan masyarakat di 3 kelurahan (1 kelurahan pada proyek anggaran 2004 dan 2 kelurahan pada proyek anggaran 2003)
2. Membandingkan kualitas pekerjaan antara type A dan type B dengan berpedoman pada tolok ukur atau standar yang sudah ditentukan sebagai acuan penentu kualitas pekerjaan seperti yang diharapkan. Dalam hal ini tinjauan meliputi Kelurahan Plaju Darat (type A), Kelurahan 8 Ilir (type B) dan Kelurahan Sukamulya (type A).
3. Mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat kualitas pekerjaan pada proyek P2MPD kota Palembang.

### 1.5. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan Tugas Akhir ini, Penulis membaginya menjadi enam bab pembahasan, dengan sistematika penulisan sebagai berikut :

**Bab I. Pendahuluan**, yang memuat latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian yang ingin dicapai pada penulisan tugas akhir ini, ruang lingkup pembahasan serta sistematika penulisan.

**Bab II. Tinjauan Pustaka**, yang merupakan dasar teori dari permasalahan yang akan dikembangkan. Disini diuraikan secara global pengertian proyek pemberdayaan masyarakat, arah pemberdayaan masyarakat, pendekatan program P2MPD (program Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah), tujuan program P2MPD serta ruang lingkungannya, definisi manajemen proyek, bagian dan fungsi manajemen proyek, serta pemahaman perencanaan dan pengendalian proyek.

**Bab III. Metodologi Penelitian**, yang menjelaskan tentang metode pengumpulan data, pengkompilasian data, hingga ke sistem analisis data yang digunakan, yaitu analisis data dengan teknik analisis deskriptif kualitatif melalui metode *scoring* (pembobotan). Secara singkat, akan dijelaskan pula melalui diagram alir.

**Bab IV. Pembahasan**, yang menguraikan tentang gambaran umum proyek P2MPD (proyek Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah), menguraikan tentang pembahasan data proyek, rekapitulasi data hasil survey secara observasi langsung, wawancara dan sistem angket (kuesioner). Data dianalisis dengan teknik analisis deskriptif kualitatif melalui metode *scoring* dan dijelaskan pula faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat kualitas pekerjaan di tiap kelurahan yang dibahas serta sebab-sebab keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan proyek P2MPD.

**Bab V. Penutup**, yang berisi kesimpulan-kesimpulan dari pembahasan yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya. Dikemukakan juga saran-saran yang berkenaan dengan permasalahan, maupun saran bagi kelanjutan pengembangan pembahasan dan tugas akhir untuk permasalahan yang sama.



## DAFTAR PUSTAKA

1. Soeharto Iman, Ir., *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1995.
2. Julitriarsa Djati, Suprihanto John, *Manajemen Umum Sebuah Pengantar Edisi Pertama*, BPFE Yogyakarta, 1998.
3. Barrie S. Donald, Paulson C. Boyd Jr., Sudinarta, *Manajemen Konstruksi Profesional*, Edisi Kedua, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1990.
4. Tim Pengelola DPKK Sektor Pekerjaan Umum / Konstruksi, *Manajemen Konstruksi, Cetakan I Buku B*, Departemen PU, Jakarta, Oktober 1998.
5. *Prosedur Pengadaan Proyek Type A Untuk Program Pendukung Pemberdayaan Masyarakat Dan Pemerintah Daerah (P2MPD)*
6. *Prosedur Pengadaan KMD (Konsultan Manajemen Daerah) dan Fasilitator*
7. *Pedoman Partisipasi Masyarakat Didalam Kegiatan Operasional & Pemeliharaan Proyek*
8. *Pedoman Program P2MPD Mampu & Mandiri*
9. Arikunto Suharsimi, Dr, Prof, *Manajemen Penelitian*, Edisi Kelima, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 2000.
10. -----, *Pemberdayaan masyarakat untuk Pembangunan Desa*, Internet.
11. -----, *Lembaga Penelitian dan Pemberdayaan Masyarakat ITB*, Internet.
12. Taruna Tukiman. C. J, *Pemberdayaan Masyarakat*, Internet