

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK
PRODUK BERAS KITA DI PERUM BULOG KANTOR
WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN BANGKA
BELITUNG**

***ANALYSIS SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PERFORMANCE
OF PRODUCT BERAS KITA IN PERUM BULOG REGIONAL
OFFICE SOUTH SUMATERA AND BANGKA BELITUNG***



**Arif Pramuja
05011381924160**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2023**

SUMMARY

ARIF PRAMUJA. Analysis Supply Chain Management Performance Of Product *Beras Kita* In Perum Bulog Regional Office South Sumatera and Bangka Belitung (Supervised by **RISWANI**).

This research was conducted in September 2022, the purpose of the study these are 1) Describe the supply chain structure of *Beras Kita* products in Perum Bulog Regional Office South Sumatera and Bangka Belitung, 2) Analyzing supply chain management performance product *Beras Kita* carried out by Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Bangka Belitung, 3) Analyzing the impact of supply chain management in optimizing Product *Beras Kita* at Perum Bulog Kanwil South Sumatera and Babel. The location of this research was chosen randomly purposive. The research method used in this study is method survey. Sampling method used is purposive method sampling. Respondents in this study were employees of the National Logistics Agency. data that used in this study are primary data and secondary data. For The first goal is the supply chain structure involving several stakeholders including farmers/partners, Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel, field commercial, Rumah Pangan Kita (RPK)/retailers, consumers. For the second purpose namely the performance of supply chain management is measured using four indicators measurement namely supply chain structure, product flow, money flow, and flow information, each indicator is measured by five components of measurement, so that supply chain management performance measurement results have an average score of 42.20 with medium criteria. For the third objective, namely the impact of performance management supply chain seen from the results of supply chain management performance that has been running optimal and has a positive effect on optimizing the supply of rice in Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel. Based on the results of the research that has been done, the following conclusions are obtained: 1) The structure of the supply chain for our rice products at Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel has several stakeholders involved, namely farmers/partners of Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel, Commercial Sector, Food Houses We (RPK), Retailers and Consumers. 2) The results of supply chain management performance measurement of Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel obtained an average score of 42.20 with moderate criteria. This means that the performance of supply chain management at Perum Bulog Regional Office of South Sumatera and Babel is still at the average level and has not run optimally. 3) The results of supply chain management performance measurements that have been carried out obtain moderate criteria that can have a positive impact on optimizing our rice products at Perum Bulog Kanwil South Sumatera and Babel.

Keywords : *Beras Kita*, perum bulog, supply chain, supply chain management, supply chain management performance.

RINGKASAN

ARIF PRAMUJA. Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung (Dibimbing oleh **RISWANI**).

Penelitian ini dilakukan pada bulan September 2022, tujuan dari penelitian ini adalah 1) Mendeskripsikan struktur rantai pasok produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel, 2) Menganalisis kinerja manajemen rantai pasok produk Beras Kita yang dilakukan oleh Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel, 3) Menganalisis dampak manajemen rantai pasok dalam optimalisasi produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel. Lokasi penelitian ini dipilih secara *purposive*. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Metode penarikan contoh yang digunakan adalah metode *purposive sampling*. Responden pada penelitian ini yaitu karyawan perum bulog. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Untuk tujuan pertama yaitu struktur rantai pasok melibatkan beberapa stakeholder didalamnya yaitu petani/mitra, Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel, bidang komersial, Rumah Pangan Kita (RPK)/retailer, konsumen. Untuk tujuan kedua yaitu kinerja manajemen rantai pasok diukur menggunakan empat indikator pengukuran yaitu Struktur rantai pasok, aliran produk, aliran uang, dan aliran informasi, setiap indikator diukur dengan lima komponen pengukuran, sehingga hasil pengukuran kinerja manajemen rantai pasok memiliki skor rata-rata 42,20 dengan kriteria sedang. Untuk tujuan ketiga yaitu dampak kinerja manajemen rantai pasok dilihat dari hasil kinerja manajemen rantai pasok yang sudah berjalan optimal dan berpengaruh positif terhadap optimalisasi pasokan beras di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka didapatkan kesimpulan sebagai berikut: 1) Struktur rantai pasok produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel memiliki beberapa *stakeholder* yang terlibat didalamnya yaitu petani/mitra Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel, Bidang Komersial, Rumah Pangan Kita (RPK), Retailer dan Konsumen. 2) Hasil pengukuran kinerja manajemen rantai pasok Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel mendapatkan skor rata-rata 42,20 dengan kriteria sedang. Artinya kinerja manajemen rantai pasok di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel masih berada dibatas rata-rata dan belum berjalan optimal. 3) Hasil pengukuran kinerja manajemen rantai pasok yang telah dilakukan mendapatkan kriteria sedang dapat memberikan dampak positif terhadap optimalisasi produk Beras Kita di Perum bulog Kanwil Sumsel dan Babel.

Kata Kunci : Beras Kita, perum bulog, kinerja manajemen rantai pasok, manajemen rantai pasok, rantai pasok.

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK
PRODUK BERAS KITA DI PERUM BULOG KANTOR
WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN BANGKA
BELITUNG**

Diajukan Sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar
Sarjana Pertanian Pada Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya



Arif Pramuja
0511381924160

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK
PRODUK BERAS KITA DI PERUM BULOG KANTOR
WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN BANGKA
BELITUNG**

SKRIPSI

Sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

Oleh :

Arif Pramuja
05011381924160

Indralaya, Januari 2023
Pembimbing,



Dr. Riswani, S.P., M.Si.
NIP. 197006171995122001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya



Prof. Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr.
NIP. 196412291990011001

Skripsi dengan Judul "Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung" Oleh Arif Pramuja telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 4 Januari 2023 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

Komisi Penguji

1. M. Huanza, S.P., M.Si.
NIP.199410272022031010 Ketua (.....)
2. Erni Purbiyanti, S.P., M.Si.
NIP.197802102008122001 Sekretaris (.....)
3. Dr. Ir. Lifiathi, M.Si.
NIP.196806141994012001 Penguji (.....)
4. Dr. Riswani, S.P., M.Si.
NIP.197006171995122001 Pembimbing (.....)

Indralaya, Januari 2023

Ketua Jurusan

Agroekologi dan Ekonomi Pertanian



Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si.

NIP.197412262001122001

PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arif Pramuja

NIM : 05011381924160

Judul : Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum
Bulog Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat di dalam Skripsi ini merupakan hasil saya sendiri di bawah supervisi pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam Skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan dari pihak manapun.



Indralaya, Januari 2023



Arif Pramuja

RIWAYAT HIDUP

Nama penulis adalah Arif Pramuja, biasa dipanggil Arif. Penulis lahir pada tanggal 17 Desember 2001 di Desa Paya Angus, Kec. Sungai Rotan, Kab. Muara Enim. Penulis merupakan anak ke-2 dari 4 bersaudara, yang merupakan anak dari pasangan suami istri Bapak Muslan Arif dan Ibu Perawati. Pada tahun 2013 penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD N 14 Sungai Rotan, lalu melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP N 4 Sungai Rotan dan lulus pada tahun 2016, kemudian melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMK N 1 Gelumbang yang lulus pada tahun 2019.

Pada tahun 2019, penulis melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi di Universitas Sriwijaya, terdaftar sebagai mahasiswa di Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya di Kampus Palembang melalui jalur Ujian Seleksi Mandiri atau USM. Sampai saat ini penulis masih aktif menempuh pendidikan di Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya.

Penulis aktif mengikuti organisasi kemahasiswaan dan tercatat sebagai Staf Dinas Sosmas (Sosial Masyarakat) Himpunan Mahasiswa Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya (2019-2020), Staf muda BM KM FP Unsri Wilayah Palembang (2019-2020), Anggota ATC (*Agrotech Training Center*) (2019), Badan Pengurus Harian Himaseperta Sebagai Koordinator Wilayah Dinas Sosmas (2021), Staf Ahli BEM KM FP Unsri Wilayah Palembang (2021).

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis curahkan atas kehadiran Allah SWT. Shalawat beserta salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah SAW sebagai utusannya. Berkat rahmat dan karunia-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya. Adapun judul dari skripsi ini adalah “Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.”.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan berupa dorongan, semangat, bimbingan, petunjuk, kerjasama atau pun nasihat dari berbagai pihak antara lain :

1. Kedua orang tua karena telah mendidik dengan baik, terima kasih atas doa, cinta kasih dan sayang yang selalu diberikan dengan tulus.
2. Ibu Dr. Riswani, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si sebagai Ketua Jurusan Program Studi Agribisnis yang telah memberikan izin sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Seluruh dosen, staf, dan karyawan Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya, Khususnya Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Program Studi Agribisnis.
5. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan motivasi dari awal kuliah sampai akhir penyusunan skripsi.
6. Teman-teman seperjuangan Agribisnis 2019, teman-teman satu PA (Pembimbing Akademik) dan teman-teman kelas Agribisnis A Palembang 2019. Terimakasih atas semangat, dukungan, dan bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian sehingga penulis memperoleh pengetahuan dan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
8. Kepada Bapak Dimas selaku kepala bidang SDM di perum bulog, Bapak Mukromin selaku karyawan perum bulog yang paham dibidang Manajemen

rantai pasok dan Kak Julian yang telah membantu saya melakukan penelitian dan bersedia diwawancarai.

9. Penulis juga mengucapkan terimakasih dan mohon maaf kepada semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini bisa di katakan belum sempurna baik penulisan maupun isi karena keterbatasan kemampuan penulis. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak. Kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan untuk memperbaiki penulisan pada skripsi ini, dan besar harapan semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi kita semua.

Indralaya, Januari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI.....	3
DAFTAR TABEL.....	5
DAFTAR GAMBAR	6
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	8
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
BAB 2 KERANGKA PEMIKIRAN.....	5
2.1. Tinjauan Pustaka	5
2.1.1. Manajemen Rantai Pasokan dan Rantai Pasok	5
2.1.2. Struktur Rantai Pasok.....	6
2.1.3. Tujuan, Manfaat, dan Fungsi Manajemen Rantai Pasok.....	7
2.1.4. Strategi SCM (<i>Supply Chain Management</i>).....	8
2.1.5. Kinerja Rantai Pasokan	10
2.2. Model Pendekatan.....	12
2.3. Hipotesis	13
2.4. Batasan Operasional.....	13
BAB 3 PELAKSANAAN PENELITIAN.....	15
3.1. Tempat dan Waktu	15
3.2. Metode Penelitian	15
3.3. Metode Penarikan Contoh.....	15
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	16
3.5. Metode Pengolahan Data	16
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1. Profil dan Deskripsi Perusahaan	20
4.1.1. Sejarah perum bulog.....	20

	Halaman
4.1.2. Profil Perum Bulog.....	21
4.1.3. Lokasi dan Kondisi Geografis Perusahaan.....	22
4.1.4. Visi dan Misi Perum Bulog.....	22
4.1.5. Makna Logo Perum Bulog.....	23
4.2. Struktur Rantai Pasok Beras Kita Perum Bulog.....	23
4.2.1. Pengadaan Gabah/Beras Dalam Negeri.....	28
4.2.2. Syarat Mutu Beras Kita Perum Bulog.....	31
4.2.3. Pengecekan Mutu/Kualitas Beras Kita Bulog.....	33
4.2.4. Penyimpanan Beras Perum Bulog.....	35
4.3. Kinerja Manajemen Rantai Pasok Perum Bulog.....	36
4.3.1. Kinerja manajemen rantai pasok dalam melaksanakan struktur rantai pasok.....	37
4.3.2. Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Produk.....	40
4.3.3. Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Uang.....	44
4.3.4. Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Infomasi.....	46
4.4. Dampak Manajemen Rantai Pasok.....	48
4.4.1 Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Struktur Rantai Pasok.....	49
4.4.2 Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Produk.....	49
4.4.3 Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Uang.....	50
4.4.4 Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran .. Informasi.....	50
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	52
5.1. Kesimpulan.....	52
5.2. Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Nilai Interval Kelas dalam Pengukuran Kinerja SCM.....	19
Tabel 4.1 HPP Sesuai Dengan Permendag No. 24 Tahun 2022	30
Tabel 4.2 Jumlah Pengadaan Beras Kita.....	31
Tabel 4.3 Syarat Mutu Beras Kita Perum Bulog	31
Tabel 4.4 Skor Rata-rata Kinerja Manajemen Rantai Pasok Perum Bulog Kanwil Sumsel Babel	37
Tabel 4.5 Skor Rata-rata Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Struktur Rantai Pasok	38
Tabel 4.6 Skor Rata-rata Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Produk	41
Tabel 4.7 Penjualan Beras Kita.....	43
Tabel 4.8 Skor Rata-rata Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Uang	44
Tabel 4.9 Skor Rata-rata Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Informasi	46

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Struktur Rantai Pasok Beras.....	6
Gambar 2.2 Model Pendekatan.....	12
Gambar 4.1 Logo Perum Bulog.....	23
Gambar 4.2 Struktur Rantai Pasok Beras Kita Di Perum Bulog Kanwil Sumsel Babel.....	24

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Form Penawaran Gabah/Beras Dalam Negeri.....	57
Lampiran 2. Order Pembelian	58
Lampiran 3. Order Pembelian	59
Lampiran 4. Surat Permohonan Pembayaran Beras Dalam Negeri	60
Lampiran 5. Surat Perintah Kerja (SPK) Gabah	61
Lampiran 6. Surat Perintah Kerja (SPK) Beras	62
Lampiran 7. Rencana Pembelian Gabah Dalam Negeri.....	63
Lampiran 8. Pakta Integritas	64
Lampiran 9. Contoh Kode Sampel.....	65
Lampiran 10. Rekapitulasi Kode Sampel.....	66
Lampiran 11. Buku Tanda Terima Sampel	67
Lampiran 12. Hasil Pemeriksaan Kualitas Gabah.....	68
Lampiran 13. Hasil Pemeriksaan Kualitas Beras.....	69
Lampiran 14. Skor Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Struktur Rantai Pasok	70
Lampiran 15. Skor Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Produk.....	71
Lampiran 16. Skor Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Uang.....	72
Lampiran 17. Skor Kinerja Manajemen Rantai Pasok Dalam Melaksanakan Aliran Informasi.....	73
Lampiran 18. Dokumentasi Lapangan	74

Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita Di Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung

Analysis Supply Chain Management Performance Of Product Beras Kita In Perum Bulog Regional Office South Sumatera and Bangka Belitung

Arif Pramuja¹ Riswani²

Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya, Jalan Palembang-Indralaya
Km.32, Indralaya Ogan Ilir, 30662

Abstract

This research was conducted in September 2022, the purpose of the study these are 1) Describe the supply chain structure of Beras Kita products in Perum Bulog Regional Office South Sumatera and Bangka Belitung, 2) Analyzing supply chain management performance product Beras Kita carried out by Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Bangka Belitung, 3) Analyzing the impact of supply chain management in optimizing Product Beras Kita at Perum Bulog Kanwil South Sumatra and Babel. The location of this research was chosen randomly purposive. The research method used in this study is method survey. Sampling method used is purposive method sampling. Respondents in this study were employees of the National Logistics Agency. data that used in this study are primary data and secondary data. For The first goal is the supply chain structure involving several stakeholders including farmers/partners, Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Babel, field commercial, Rumah Pangan Kita (RPK)/retailers, consumers. For the second purpose namely the performance of supply chain management is measured using four indicators measurement namely supply chain structure, product flow, money flow, and flow information, each indicator is measured by five components of measurement, so that supply chain management performance measurement results have an average score of 42.20 with medium criteria. For the third objective, namely the impact of performance management supply chain seen from the results of supply chain management performance that has been running optimal and has a positive effect on optimizing the supply of rice in Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Babel. Based on the results of the research that has been done, the following conclusions are obtained: 1) The structure of the supply chain for our rice products at Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Babel has several stakeholders involved, namely farmers/partners of Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Babel, Commercial Sector, Food Houses We (RPK), Retailers and Consumers. 2) The results of supply chain management performance measurement of Perum Bulog Regional Office of South Sumatra and Babel obtained an average score of 42.20 with moderate criteria. This means that the performance of supply chain management at Perum Bulog Regional Office of

South Sumatra and Babel is still at the average level and has not run optimally. 3) The results of supply chain management performance measurements that have been carried out obtain moderate criteria that can have a positive impact on optimizing our rice products at Perum Bulog Kanwil South Sumatra and Babel.

Keyword : Beras Kita, Perum Bulog, supply chain, supply chain management, supply chain management performance.

Pembimbing



Dr. Riswani, S.P., M.Si
NIP. 197006171995122001

Indralaya, Januari 2023

Ketua Jurusan
Sosial Ekonomi Pertanian



Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si.
NIP. 197412262001122001

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pangan adalah kebutuhan dasar manusia yang sangat penting untuk mempertahankan kehidupan. Sebagai makhluk hidup, manusia tidak dapat hidup, berkembang biak dan hidup bermasyarakat tanpa makanan. Pemenuhan kebutuhan pangan secara kuantitas dan kualitas sangat penting sebagai dasar pembangunan jangka panjang bangsa Indonesia. Oleh karena itu, pemenuhan kebutuhan pangan yang cukup merupakan salah satu faktor kunci dalam mewujudkan ketahanan pangan nasional (Sari, 2014).

Menurut Undang-undang Pangan No. 7 Tahun 1996, ketersediaan pangan yang cukup jumlah dan mutunya, aman, adil dan murah merupakan kebutuhan pokok untuk memenuhi kebutuhan pangan rumah tangga. Pada saat yang sama, USAID (1992) menemukan bahwa setiap orang memiliki akses fisik dan keuangan setiap saat untuk memenuhi kebutuhan konsumsinya untuk hidup sehat dan produktif. Pada saat yang sama, FAO (1997) menghadirkan situasi di mana semua rumah tangga memiliki akses fisik dan finansial terhadap pangan untuk semua anggota keluarga, dalam hal ini rumah tangga tidak berisiko kehilangan akses keduanya (Suharyanto, 2011).

Beras adalah makanan pokok masyarakat Indonesia. Namun, produksi beras dalam negeri belum mampu memenuhi kebutuhan dalam negeri. Pemerintah belum mengimpor beras dari luar negeri. Pangan memiliki nilai yang sangat penting, peran tersebut tidak dapat digantikan oleh subsektor pertanian lainnya, ketahanan pangan merupakan ketahanan politik dan fleksibilitas ekonomi, terutama dalam kaitannya dengan perekonomian global dan nasional yang tidak stabil. Ketahanan pangan yang paling efektif dapat dicapai dengan mencapai swasembada pangan, dengan langkah yang paling tepat adalah meningkatkan produksi nasional (Annizami, 2014).

Beras yang merupakan makanan pokok masyarakat Indonesia mendorong Perum Bulog bekerjasama dengan pihak lain untuk memenuhi kebutuhan beras tersebut. Untuk mencapai tujuan pemenuhan kebutuhan beras diperlukan perencanaan dan pengelolaan secara terstruktur dan terorganisir, sehingga perencanaan yang dilakukan dapat memenuhi kebutuhan beras nasional. Penentuan kebutuhan beras nasional memerlukan pengelolaan dan kejelian yang baik dalam merencanakan persediaan pangan yang akan memenuhi kebutuhan masyarakat di masa yang akan datang, sehingga kebutuhan beras dapat memenuhi kebutuhan beras nasional. Kebutuhan beras nasional dipenuhi dengan cara membeli gabah atau beras atau mengimpornya sesuai standar yang ditetapkan pemerintah (Wijayanti et al, 2011).

Manajemen rantai pasokan adalah sistem yang mencakup proses produksi, pasokan, penyimpanan, distribusi, dan penjualan produk untuk memenuhi permintaan akan produk tersebut. Rantai pasokan mencakup semua proses dan aktivitas yang terkait dengan pengiriman produk ke konsumen. Ini termasuk proses pembuatan, sistem transportasi yang memindahkan produk dari produsen ke toko eceran/konsumen, gudang tempat produk disimpan, pusat distribusi tempat lusinan besar, pengiriman dibagi menjadi lusinan kecil untuk dikembalikan ke gudang, toko, dan akhirnya ke pengecer yang menjual produk (Wuwung, 2013).

Struktur rantai pasok adalah model atau bentuk yang mewakili susunan jaringan berbagai pihak atau organisasi (terdiri dari : pemasok - yang memasok bahan untuk keperluan produksi, produsen - yang melakukan produksi, distributor dan pengecer sebagai komponen penjualan) - keikutsertaan produk yang diproduksi untuk pelanggan melalui perantara, yaitu pengecer yang bertindak sebagai distributor tingkat bawah, yang terhubung dari awal hingga akhir rantai produksi untuk menghasilkan barang dan jasa yang berkualitas bagi pelanggan (Juarti, 2010).

Bulog adalah perusahaan milik negara di bidang logistik dan industri pangan. Obyek perusahaan adalah logistik dan pergudangan, bisnis pangan dan retail. Sebagai perusahaan yang terus mengembangkan fungsi publik pemerintah namun dalam memenuhi fungsi komersialnya memiliki mandat yang lebih luas untuk

mengelola banyak bisnis berbasis komoditas, termasuk komoditas pangan, seperti gula, minyak beras, tepung terigu dll.

Perum Bulog harus mampu menciptakan peluang bisnis untuk bisnis komersial, terutama untuk mencapai penetrasi beras ke segmen pasar dan persaingan di pasar umum dengan bantuan mekanisme pasar yang lengkap (Gustama, 2021). Perum Bulog memiliki standar mutu beras medium yang dikeluarkan oleh sektor PSO dan standar beras mutu Premium (produk Beras Kita) yang dikeluarkan oleh bidang komersial, yang diproduksi di kanwil Perum Bulog Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.

Beras sebagai bahan pangan memiliki rantai pasok yang berbeda dengan produk atau jasa lainnya. Perbedaan dalam rantai pasok pangan ini disebabkan oleh perubahan bahan-bahan tersebut dari waktu ke waktu, yang memengaruhi kualitas pangan di semua tahap rantai pasok hingga pangan tersebut sampai ke tangan konsumen. Pergerakan pangan ini mengalir terus menerus dari produsen ke konsumen, melalui produksi, pengolahan, distribusi, agen, proses ritel, dan kemudian ke konsumen (*from farm to table*) (Bantacut dan Fadhil, 2018).

Berdasarkan hasil survei pra-penelitian perum bulog sebagai salah satu lembaga yang sekarang menambah peran sebagai bidang perdagangan komersial untuk menjual produk-produk pangan terutama beras agar mendapatkan keuntungan perusahaan. Perum Bulog juga melakukan pemasaran produk beras dengan merek Beras Kita yang berkualitas premium. Maka sistem manajemen rantai pasok juga dilakukan oleh Perum Bulog untuk memajemen kinerja rantai pasok beras mulai dari pengadaan/pasokan beras sampai dengan penjualan beras ke konsumen. Dengan persoalan bertambahnya bidang komersial di perum bulog yang bergerak dibidang perdagangan dan mengeluarkan produk-produk pangan terutama beras, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul ini. Dengan tujuan untuk mengetahui seperti apa Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita yang ada di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang diatas maka didapatkan beberapa rumusan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana Struktur Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel?
2. Bagaimana Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita yang dilakukan oleh Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel?
3. Apa Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Optimalisasi Produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel?

1.3. Tujuan

Berdasarkan permasalahan yang telah diuraikan diatas, maka didapatkan beberapa tujuan sebagai berikut :

1. Mendeskripsikan Struktur Rantai Pasok Produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel.
2. Menganalisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok Produk Beras Kita yang dilakukan oleh Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel.
3. Menganalisis Dampak Manajemen Rantai Pasok Dalam Optimalisasi Produk Beras Kita di Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel.

1.4. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang akan didapat dari hasil penelitian ini yaitu sebagai berikut :

1. Diharapkan penelitian ini dapat menjadi informasi bagi perusahaan terkait dibidangnya agar dapat mengoptimalkan manajemen rantai pasok beras terkhususnya Perum Bulog Kanwil Sumsel dan Babel.
2. Diharapkan penelitian ini dapat menambah ilmu pengetahuan bagi peneliti dan pembaca, serta dapat menjadi sumber informasi atau refrensi bagi pihak-pihak intansi terkait.
3. Diharapkan penelitian ini dapat menjadi literatur dan studi pustaka untuk penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Anwar, S. N. 2013. Manajemen Rantai Pasokan (*Supply Chain Management*) : Konsep dan Hakikat.
- Ashari, F. A. 2015. Pasang Surut Sejarah BULOG di Indonesia pada tahun 1967-1998.
- Bantacut, Tajuddin dan Fadhil, Rahmat. 2018. Logistik 4.0 Dalam Manajemen Rantai Pasok Beras Perum Bulog. *Jurnal Pangan*, 27(2) : 141-154.
- Brewer, PC, & Speh, TW (2001). Mengadaptasi balanced scorecard untuk manajemen rantai pasokan. *Tinjauan Manajemen Rantai Pasokan*, 5(2) : 48-56.
- Febryani, E., Suseno, YD, & Widajanti, E. 2020. Analisis Manajemen Rantai Pasokan Beras Perum Bulog Kecamatan III Surakarta. *Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan*, (20) : 121-130.
- Gay, L.R. & Diehl, P.L. 1992. *Research Methods for Business and Management*. New York: NY Press.
- Gustama, N. 2021. Pengaruh Marketing Mix terhadap Loyalitas Pelanggan pada Perum Bulog Subdivre Lampung Tengah. *Jurnal Manajemen. Diversifikasi*, 1(2) : 332-341.
- Islamy, I. 2019. Penelitian Survei dalam Pembelajaran dan Pengajaran Bahasa Inggris. Purwokerto: Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- Masliah, M., Imansyah, A. A., Syamsiah, M. 2020. Identifikasi Mutu Fisik Beras Pandanwangi dari Tujuh Kecamatan di Kabupaten Cianjur. *Jurnal Agroscience*, 10(1).
- Pujawan, Nyoman dan Er Mahendrawathi. 2017. *Supply Chain Management*. Yogyakarta: Andi.
- Sari, RK 2014. Analisis impor beras di Indonesia. *Jurnal Analisis Pembangunan Ekonomi* , 3 (2).
- Septia Niza, E. 2021. *Prosedur Penjualan Rumah Pangan Kita (RPK) Perum Bulog Kanwil Jambi (Doctoral dissertation, Manajemen pemasaran)*.
- Suharyanto, H. 2011. Ketahanan pangan. *Jurnal Sosial Humaniora (JSH)*, 4(2) : 186- 194.

- Sukati, Indah et al. 2021. *The Study of Supply chain management strategy and practices on Supply Chain Performance. Procedia Sosial and behavioral sciences*, 40 : 225-233.
- Wijayanti, S., Candra, S., & Sarjono, H. 2011. Analisis persediaan beras nasional dalam memenuhi kebutuhan beras nasional pada Perusahaan Umum Bulog. *The Winners*, 12(1) : 82-96.
- Wuwung, S. C. 2013. Manajemen rantai pasokan produk cengkeh pada Desa Wawona Minahasa Selatan. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 1(3) : 230-238.